National Judicial Academy, Bhopal, India

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल, भारत

# Annual Report

# वार्षिक प्रतिवेदन

# 2008-09



National Judicial Academy, Bhopal, India

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल, भारत

# Annual Report

# वार्षिक प्रतिवेदन

# 2008-09

# Contents


| | |
|---|---|
| Chairman of NJA | 06 |
| Directors of NJA | 07 |
| Registrars | 08 |
| Member Secretaries | 09 |
| NJA - An Introduction | 10 |
| List of NJA Programmes | 11 |
| National Judicial Education Strategy-A Status Report | 26 |
| Administration and Staff | |
| Members of NJA Society | 64 |
| Governing Council | 65 |
| Academic Council | 66 |
| Executive Committee | 67 |
| Officers of the Academy | 67 |
| Infrastructure and Support Systems | 68 |
| Governance of NJA | 71 |
| Audit Report | 75 |
| Report in Hindi | 99 |

## CHAIRMAN, NATIONAL JUDICIAL ACADEMY



**HON'BLE MR. JUSTICE K.G. BALAKRISHNAN**
CHIEF JUSTICE OF INDIA

## CHAIRMAN OF THE NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

(Hon'ble Chief Justice of India is ex-officio Chairman of the Academy)
(since incorporation)

as on 31st March 2009

| S.No. | Names of Hon'ble Chairmen | From | To |
|---|---|---|---|
| 1. | Hon'ble Mr. Justice M.N. Venkatachaliah | 17.08.1993 | 24.10.1994 |
| 2. | Hon'ble Mr. Justice A.M. Ahmadi | 25.10.1994 | 24.03.1997 |
| 3. | Hon'ble Mr. Justice J.S. Verma | 25.03.1997 | 17.01.1998 |
| 4. | Hon'ble Mr. Justice M.M. Punchhi | 18.01.1998 | 09.10.1998 |
| 5. | Hon'ble Mr. Justice A.S. Anand | 10.10.1998 | 31.10.2001 |
| 6. | Hon'ble Mr. Justice S.P. Bharucha | 01.11.2001 | 05.05.2002 |
| 7. | Hon'ble Mr. Justice B.N. Kirpal | 06.05.2002 | 07.11.2002 |
| 8. | Hon'ble Mr. Justice G.B. Pattanaik | 08.11.2002 | 18.12.2002 |
| 9. | Hon'ble Mr. Justice V.N. Khare | 19.12.2002 | 01.05.2004 |
| 10. | Hon'ble Mr. Justice S. Rajendra Babu | 02.05.2004 | 31.05.2004 |
| 11. | Hon'ble Mr. Justice R.C. Lahoti | 01.06.2004 | 31.10.2005 |
| 12. | Hon'ble Mr. Justice Y.K. Sabharwal | 01.11.2005 | 13.01.2007 |
| 13. | Hon'ble Mr. Justice K.G. Balakrishnan | 14.01.2007 | Till date |

## DIRECTORS OF THE ACADEMY

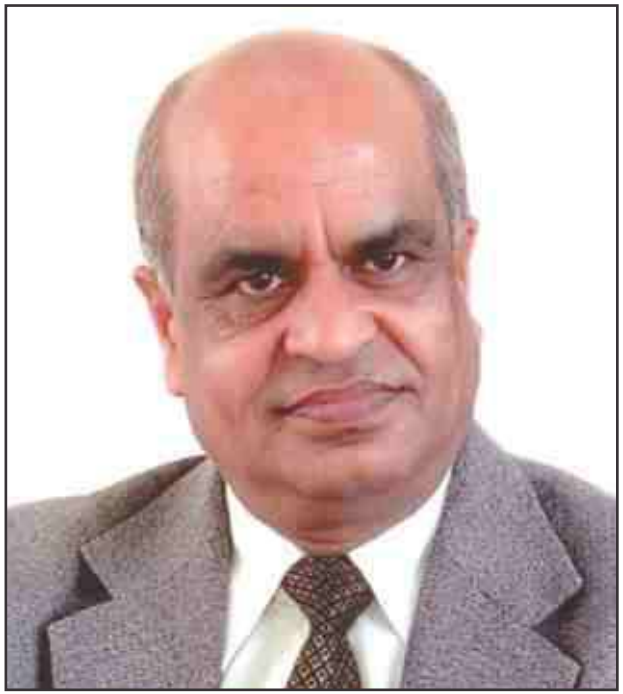
| S.No. | Name | From | To |
|---|---|---|---|
| 1. | Hon'ble Mr. Justice K.N. Saikia, Director General | 01.05.1995 | 30.04.1997 |
| 2. | Prof. (Dr.) N.R. Madhava Menon | 30.09.2003 | 24.04.2006 |
| 3. | Prof. (Dr.) G. Mohan Gopal | 13.07.2006 | Till date |



**PROF. (DR.) G. MOHAN GOPAL**
DIRECTOR

## REGISTRARS OF THE ACADEMY

(as on 31st March, 2009)



**MR. S.P. SRIVASTAVA**
Registrar (Academic Programmes)



**MR. A.M. SAXENA**
Registrar (Administration)

## REGISTRARS OF THE ACADEMY

| S.No. | Name | From | To |
|---|---|---|---|
| 1. | Mr. H.I. Husain | 08.04.2000 | 21.04.2001 |
| 2. | Mr. R.C. Mishra | 25.09.2001 | 24.09.2004 |
| 3. | Mr. Jagdish Baheti | 17.02.2005 | 30.06.2007 |
| 4. | Mr. A.M. Saxena | 01.07.2007 | 30.03.2010 |
| 5. | Mr. S.P. Srivastava | 22.01.2009 | Till date |

## MEMBER SECRETARIES OF THE ACADEMY

(since incorporation)

as on 31st March 2009

| S.No. | Name | From | To |
|---|---|---|---|
| 1. | Mr. MSA Siddiqui | 17.08.1993 | 26.09.1994 |
| 2. | Mr. Chandresh Bushan | 27.09.1994 | 27.04.1998 |
| 3. | Mr. Bhanwar Singh | 27.04.1998 | 26.03.1999 |
| 4. | Mr. Lal Chand Bhadoo | 27.03.1999 | 19.01.2003 |
| 5. | Mr. J.C.S. Rawat | 20.01.2003 | 28.06.2004 |
| 6. | Mr. B.M. Gupta | 29.06.2004 | 25.112005 |
| 7. | Mr. V.K. Jain | 01.12.2005 | 12.05.2007 |
| 8. | Prof. (Dr.) G. Mohan Gopal | 13.05.2007 | Till date |

## THE NATIONAL JUDICIAL ACADEMY – AN INTRODUCTION

In October, 2006, the Academic Council of the National Judicial Academy (NJA), chaired by the Hon'ble Chief Justice of India, who is also the Chairman of NJA, adopted the National Judicial Education Strategy. This strategy was developed in September, 2006, at a meeting of High Court Judges in charge of judicial education. This meeting, held at NJA, Bhopal, was chaired by Hon'ble Justice K.G.Balakrishnan, Judge, Supreme Court of India (as he then was) and was also attended by Hon'ble Justice S.B.Sinha, Judge, Supreme Court of India.

The National Judicial Education Strategy establishes, for the first time, a clear framework for national judicial education. The strategy sets the goal of National Judicial Education as enhancing timely justice through delay and arrears reduction and enhancing the quality and responsiveness of justice. The strategy aims to scale up National Judicial Education, so as to provide every Judge an opportunity to participate in judicial education at the state or national level-for at least one week, each year. Under the Strategy, the calendar for National Judicial Education was developed for the first time, based on a systematic judicial education needs assessment carried out by all the High Courts in which Judicial Officers across the country were polled regarding their judicial education needs.

NJA has been implementing the Strategy in earnest since October 2006.Under this Strategy, National Judicial Education has taken a new approach. It provides an interactive forum for the Judges of India, across the country and across different levels of the Judiciary, to come together to discuss cross-cutting problems facing the administration of justice and develop solutions with inputs as needed from legal and inter-disciplinary inputs.

NJA, in order to contribute to the enhancement of timely justice, has also taken up formulating proposals for policy development for consideration of the Supreme Court and the conference of Chief Justices. NJA has drafted a National Judicial Infrastructure Plan. NJA is also developing minimum standards of infrastructure for state judicial academies. To implement this programme, NJA has also strengthened its academic, administrative and financial capacity.

## LIST OF NJA PROGRAMMES (2008-09)

PERFORMANCE REPORT OF EDUCATIONAL ACTIVITIES AT NJA

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| **SUPREME COURT RETREAT** | | | | |
| 1 | P-236 | Supreme Court Retreat (held at New Delhi) | January 24-25, 2009 | 21 |
| **NATIONAL CONFERENCES OF HIGH COURT JUSTICES** | | | | |
| 2 | P-162 | High Court Justices' Conference on Criminal Justice Administration : Key Issues & Challenges for Newly Elevated High Court Justices | July 22-27, 2008 | 30 |
| 3 | P-163 | High Court Justices' Conference on Criminal Justice Administration in India: Current Issues and Emerging Challenges | July 26-27, 2008 | 24 |
| 4 | P-171 | High Court Justices Conference : National Conference of Newly Elevated High Court Justices | August 30-31, 2008 | 34 |
| 5 | P-180 | High Court Justices' Conference on Strengthening the Administration of Justice : Current Issues and Emerging Challenges | Sept. 27-28, 2008 | 24 |
| 6 | P-184 | High Court Conference on Human Rights Law : Current Issues and Emerging Challenges | Oct. 18-19, 2008 | 23 |
| 7 | P-193 | High Court Justices Conference on Environmental Protection, Sustainable Development and the Law : Key Issues and Challenges | Nov. 8-9, 2008 | 21 |
| 8 | P-197 | High Court Justices Conference on Civil, Economic & Commercial Law in India: Current Issues & Emerging Challenges | Dec. 13-14, 2008 | 23 |

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| 9 | P-209 | High Court Justices' Conference on Globalization and the Law : Challenges for Courts | Jan. 30-Feb.1 2009 | 26 |
| 10 | P-217 | High Court Justices Conference Annual National Conference on Contribution of the Supreme Court and High Courts to the Development of Law | Feb. 28-Mar. 1 2009 | 21 |
| 11 | P-223 | High Court Justices' Conference on Governance and Public Law : Current Issues and Emerging Challenges | March 28-29 2009 | 25 |
| 12 | P-232 | High Court Justices Conference on use of International and Foreign Law by Indian Courts : Current Development and Key Issues | May 9-10 2009 | 24 |
| 13 | P-238 | National Conference of High Court Justices on "Indian Courts: The Next Decade (2010-2020)" (High Court Judges with ten years or more remaining service) | Feb. 14-15 2009 | 24 |
| **DELAY AND ARREARS REDUCTION** | | | | |
| 14 | P-159 | Workshop on Techniques & Tools for Enhancing Timely Justice - Delay & Arrears Reduction and Enhancing Quality and Responsiveness of Justice (Synthesizing Learning from the 25 National and Regional Workshops held in 2006-2007; and in 2007-2008) | July 18-20 2008 | 26 |
| 15 | P-164 | Seminar on Sustainable Dispute Resolution using Adjudication and ADR : Issues and Challenges | July 25-27 2008 | 26 |
| 16 | P-165 | Judicial Workshop on Planning and Managemetn for Timely Justice (PMTJ) : National Launch at NJA | August 1-3 2008 | 26 |

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| 25 | P-230 | Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (South Zone : Andhra Pradesh, Karnataka, Kerala, Madras) | May 1-3 2009 | 97 |
| 26 | P-235 | Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) : National wrap up at NJA | March 27-29 2009 | 58 |
| **COURT PROCEDURE; DISPUTE SETTLEMENT ADR** | | | | |
| 27 | P-160 | Advanced Seminar on Procedural Law : Procedural Justice and the Effective Use of Procedural Law for Delay and Arrears Reduction | July 18-20 2008 | 23 |
| **STRENGTHENING JUDICIAL ADMINISTRATION/ MANAGEMENT ACCESS TO JUSTICE** | | | | |
| 28 | P-166 | Workshop on Human Resource Management in the State Judiciary : Issues and Challenges | August 8-10 2008 | 24 |
| 29 | P-187 | Workshop on Strategies for Strengthening Equal Access to Courts and User Friendliness of Judicial Institutions | Nov. 14-16 2008 | 28 |
| **STRENGTHENING CORE JUDICIAL SKILLS** | | | | |
| 30 | P-169 | Workshop on Judicial Skills for Appreciation of Evidence | August 29-31 2008 | 30 |
| 31 | P-174 | Programme Development lab on Judging and Judicial Institutions | Sept. 12-14 2008 | 15 |
| 32 | P-175 | Workshop on Effective Trial Process Management in Complex Civil & Criminal Trials | Sept. 19-21 2008 | 27 |
| 33 | P-167 | Workshop on Effective Management of Appellate Adjudication for Timely Justice | August 8-10 2008 | 24 |

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| 34 | P-186 | Workshop on Socially Sensitive Judging : Judging Skills for Protecting the Rights of Poor and Socially Excluded Litigants; Public Interest Litigation; Implementation of Legal Aid and Strengthening Access to Justice | Nov. 14-16 2008 | 26 |
| 35 | P-204 | National Judicial Workshop on Effective Use of Inter-Disciplinary Skills as Tools in Judging (Using Tools of Psychology, Sociology and Economics) | Dec. 19-21 2008 | 20 |
| 36 | P-198 | Workshop on Law Precedent & Interpretation of Statues and Deeds | Dec. 26-28 2008 | 22 |
| 37 | P-221 | Workshop on Enhabncing Quality and Responsiveness of Judging | March 20-22 2009 | 28 |
| 38 | P-228 | Workshop on Judicial Method : Reasoning, Judicial Decision Making, Judgement Writing and Communication | April 24-26 2009 | 30 |
| 39 | P-213 | Workshop on Judging skills for Protection of Constitutional Rights by Subordinate Courts | Feb. 20-22 2009 | 23 |
| **CRIMINAL JUSTICE ADMINISTRATION** | | | | |
| 40 | P-170 | Seminar on Criminal Law and Procedure : Current Issues | August 29-31 2008 | 27 |
| 41 | P-207 | Seminar on Just Sentencing : Policy and Practice | Jan. 30-Feb. 1 2009 | 30 |
| **TORT LAW & CONSUMER PROTECTION** | | | | |
| 42 | P-190 | Seminar on Tort Law and Consumer Protection Law | Nov. 21-23 2008 | 26 |
| **EVIDENCE LAW** | | | | |
| 43 | P-176 | Seminar on Evidence Law and Forensic Science: Current Issues | Sept. 19-21 2008 | 25 |

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| 44 | P-173 | Seminar on Human Rights Law : Current Issues | Sept. 12-14 2008 | 25 |
| 45 | P-178 | Seminar on Gender and Law : Current Issues | Sept. 26-28 2008 | 25 |
| | | **PUBLIC LAW** | | |
| 46 | P-189 | Seminar for Senior District Judges on Constitutional and Administrative Law : Current Issues | Nov. 21-23 2008 | 23 |
| | | **LAW AND SOCIETY** | | |
| 47 | P-192 | Seminar on Globalization and Law : Implications for District Judiciary | Nov. 7-9 2008 | 24 |
| 48 | P-222 | Seminar on Poverty and Social Justice Role of Subordinate Courts | March 20-22 2009 | 24 |
| | | **FAMILY LAW** | | |
| 49 | P-195 | Seminar on Securing Constitutional Justices in the Family: Key Challenges | Dec. 12-14 2008 | 21 |
| | | **ECONOMIC AND COMMERCIAL LAW** | | |
| 50 | P-199 | Seminar on Economic Offences | Dec. 26-28, 2008 | 26 |
| 51 | P-202 | Seminar on Civil, Commercial and Economic Law: Current Issues | Jan. 16-18 2009 | 25 |
| 52 | P-206 | National Judicial Seminar on IPR and Cyber Law | Dec. 19-21 2008 | 22 |
| 53 | P-212 | Workshop on Judging Skills for Effective Adjudiction of Economic Offences, including Anti Corruption Cases | Feb. 20-22 2009 | 25 |
| 54 | P-214 | Seminar on Labour Law in India: Current Issues and Challenges | Feb. 20-22 2009 | 21 |

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| 55 | P-205 | National Judicial Seminar on Environmental Law: Current Issues | Dec. 19-21 2008 | 21 |
| **INTERNATIONAL LAW** | | | | |
| 56 | P-215 | Seminar on International Law: Current Developments relevant to the work of the District Judiciary | Feb. 27-March 1 2009 | 22 |
| **DEVELOPMENT OF LAW AND DEVELOPMENT OF JUDICIAL SYSTEMS** | | | | |
| 57 | P-219 | Seminar on Jurisprudence of Indian High Courts : Annual Survey (2007) | March 13-15 2009 | 28 |
| 58 | P-225 | Seminar on the Vision of Justice of the Constitution of India | April 17-19 2009 | 31 |
| 59 | P-229 | High Court Justices' Conference on Poverty Alleviation Social Justice and the Law: Role and Responsibility of Courts | April 25-26 2009 | 28 |
| 60 | P-233 | Seminar on Jurisprudence of the Supreme Court : Annual Survey (2007) | March 20-22 2009 | 27 |
| 61 | P-237 | National Conference on Legislative Reform for Timely Justice | November 23 2009 | 10 |
| 62 | P-238 | National\Conference of High Court Justices on "Indian Courts: The Next Decade (2010-2020)" | February 14-15 2009 | 24 |
| 63 | P-240 | National Conference on Indian Justice System Current issues and Emerging Challenges | April 15-16 2009 | 10 |
| **ORIENTATION PROGRAMMES FOR NEWLY APPOINTED JUDGES** | | | | |
| 64 | P-168 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | August 8-12 2008 | 23 |
| 65 | P-179 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | Sept. 26-30 2008 | 30 |

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| 66 | P-181 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | Oct. 3-7 2008 | 17 |
| 67 | P-188 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | Nov. 14-18 2008 | 27 |
| 68 | P-200 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State-Level Induction Programme | Dec. 26-30 2008 | 28 |
| 69 | P-203 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | Jan. 16-18 2009 | 26 |
| 70 | P-211 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | Feb. 13-17 2009 | 24 |
| 71 | P-220 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State-Level Induction Programme | March 13-17 2009 | 28 |
| 72 | P-227 | Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | April 17-21 2009 | 29 |
| 73 | P-231 | Orientation Programme for Newly appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme | May 8-12 2009 | 26 |
| **STRENGTHENING STATE JUDICIAL EDUCATION** | | | | |
| 74 | P-161 | a) Meeting of Directors of State Judicial Academies on Programme Development Labs (PDL) ; Evaluation and Follow Up of NJA's Education for Educator Programmes of 2007-2008; Planning for NJA's Programme Development Labs (PDL) of 2008-09.<br>b) PDL on Finding the Law : Effective Research Techniques and Tools for Judges | July 19-22 2008 | 22 |

| S/N | Prog.No. | Programme Name | Prog.Date | No. of Participants |
|---|---|---|---|---|
| 75 | P-177 | Programme Development Lab on Judicial Education : Goals, Methods and Tools | Sept. 19-21 2008 | 16 |
| 76 | P-183 | Programme Development Lab on Court Procedures, ADR and Dispute Settlement | Oct. 17-19 2008 | 14 |
| 77 | P-191 | Programme Development Lab on Public Law | Nov. 7-9 2008 | 15 |
| 78 | P-196 | Programme Development Lab on Civil, Commercial & Economic Law (including Land Law) | Dec. 12-14 2008 | 16 |
| 79 | P-226 | Programme Development Lab on Law, Society & Development International Law & Emerging Areas of Law | April 17-19 2009 | 14 |
| 80 | P-216 | Programme Development Lab on Protection of the Environment and Natural Resources | Feb. 27-Mar. 1 2009 | 14 |
| 81 | P-208 | Programme Development Lab on Personal Law | Jan. 30-Feb. 1 2009 | 11 |
| 82 | P-234 | Programme Developments Lab on Criminal Law | March 13-15 2009 | 12 |
| 83 | P-239 | National Conference on "Judicial Education in India : Towards a New Vision" | April 15-16 2009 | 10 |
| **SPECIAL EVENTS** | | | | |
| 84 | P-242 | Programme for Administrative Members of Central Administrative Tribunal | April 20-23 2009 | 10 |

# PROGESS IN IMPLEMENTATION OF THE NATIONAL JUDICIAL EDUCATION STRATEGY

The expansion of judicial education has been guided by the National Judicial Education Strategy (NJES) which was developed at a meeting held at the National Judicial Academy (NJA) in September, 2006, chaired and guided by Hon'ble Justice Sri. K. G. Balakrishnan (as he then was) and attended by Judges in charge of judicial education from High Courts across the country.

Having been implemented since January 2007, NJES has now completed two full academic years (2007-08; 2008-09). Set out below is a matrix reporting on the progress in the implementation of NJES.

## A. Assessment of progress in achieving NJES key goals and objectives :

| S.No. | NJES GOAL / OBJECTIVE | PROGRESS |
|---|---|---|
| 1. | National Judicial Education must focus on enhancing the delivery of timely justice. | Progress is satisfactory. |
| | (1) Reduction of delays and arrears will need to be pursued through education and training on (i) use of information and communication technology (ICT); (ii) use of modern management systems for court and case management; (iii) strengthening core judicial knowledge and skills; and (iv) promotion of ADR methods (mediation, conciliation, arbitration or Lok Adalat). | (1) Main focus of NJA programmes is explicitly now on enhancing delivery of timely justice in terms of delay and arrears reduction as well as on enhancing quality and responsiveness of justice. |
| | (2) The capacity of the judiciary to respond to priority areas of justice will be enhanced through : (i) broadening judges' perspectives on justice issues in areas of greatest demand for justice and sensitizing them to the need for effective justice delivery; and (ii) developing the ability of judges to use new and innovative approaches to effectively respond to the demand for justice delivery within the existing legal framework. | (2) NJA has developed a detailed framework for reducing delay and arrears and enhancing quality and responsiveness of justice (called "Planning and Management for Timely Justice") |

| S.No. | NJES GOAL / OBJECTIVE | PROGRESS |
|---|---|---|
| | (3) The 117th Report of the Law Commission of India dated November 1986 ("Training of Judicial Officers") noted the inadequacy of practical training for judges because this will "sustain past practice without any change or without any effort to tone it to the mores of the day" (para 2.6). This Law Commission Report went on to say: The basic aim of judicial training is to equip the trainees not only with tools to execute their work, but to endow them with vision as to what is expected of the system they serve. What is meant by justice? What is decision making process? What are the goals of the Constitution? What is the direction in which law must move? What does the dictum "justice according to law" imply? | (3) NJA has also developed a theoretical framework for quality and efficiency of justice delivery. |
| 2 | **Scaling up of NJA programmes:** | Satisfactory progress. |
| | All 13,000 judges across the country should receive NJA training for at least one week every year (2% of their annual time), and It should focus on issues of national priority. Target audience 5,000-6,000 CJM/ district level and above.<br>Currently, High Courts have indicated that, due to institutional constraints, some 2500 or so judges may be sent to NJA each year.<br>Till 2006, on an average a judge may have come to NJA once in about 15 years.<br>High Court judges programmes were not being routinely carried out.<br>NJA needs to cover judges at all tiers from across the country. | Number of judges participating in NJA programmes as well as number of programmes have increased four-fold to about 2700-3000 judges and 80 programmes per year.<br>At the current level a judge may expect to come to NJA once in 4 years or so.<br>Monthly conferences of High Court judges being held with some 300 High Court judges attending these conferences each year.<br>Annual Supreme Court Retreat institutionalized.<br>With the introduction of junior division orientation programmes, NJA today covers judges of all tiers. |

| S.No. | NJES GOAL / OBJECTIVE | PROGRESS |
|---|---|---|
| 3 | **Distinguishing roles of NJA and State Judicial Academies (SJA) and avoiding duplication of effort.**<br><br>The main comparative advantage of NJA is its ability to bring a national perspective to judicial education and training, inculcate a national outlook amongst judges at all levels and focus on key issues of national priority that cut across states. | Satisfactory<br><br>(1)NJA programmes are focusing on issues of national priority<br>(2)NJA calendar is now routinely developed at a meeting with High Courts ("Annual Calendar Meeting") to avoid duplication with SJAs.<br>(3)Monthly meeting of SJAs is held to facilitate coordination with NJA and amongst SJAs. |
| 4 | **Curriculum and Pedagogical/Delivery Method Development:** NJA will establish a unit for curriculum and pedagogy/delivery method development and will share the knowledge generated in this regard with SJAs. | Unit yet to be established. |
| 5 | **Programme Types:** To meet these education needs, NJA will need to deliver four types of education/training programs:<br><br>(I) Programs, teaching tools and techniques for arrears and delay reduction;<br>(ii) Programs providing Core Judicial Skills and Knowledge/ Judicial Method Development;<br>(iii) Programs broadening judges' perspectives on priority areas of justice demand; and<br>(iv) New and Emerging Areas. | Satisfactory progress. Curriculum revised in accordance with this approach. |
| 6 | **Judicial Reform and Policy Development/Court Statistics:** NJA will establish a small unit that will undertake systematic research work on strengthening judicial administration through judicial reform for the | Satisfactory progress in developing analytical work on judicial reform and judicial statistics.<br><br>Unit/project yet to be established but |

| S.No. | NJES GOAL / OBJECTIVE | PROGRESS |
|---|---|---|
| | advancement of strategic goals and objectives. As part of this, NJA will establish a court statistics project which will develop norms and policies for collecting and analyzing court statistics for the consideration of the Supreme Court and also prepare periodical analysis of court statistics. NJA will also carry out an active research program focused on the strategic goals. | preparation of unit in progress. Such a unit has also been called for by the Parliamentary Select Committee. |
| | Conceptualize judicial education distinct from legal education | Satisfactory progress (see below) |
| | **Five Key Judicial Education Goals** | |
| | Goal (1) : Providing basic knowledge (SJAs)<br>Filling information gaps on statutes and case law, including their interpretation (SJAs) | Satisfactory progress in realigning syllabus to meet these roles as assigned to NJA |
| | Goal (2): Providing advanced knowledge including in new/ emerging areas (SJAs and NJA) | |
| | Goal (3) : Improving the methodologies and processes by which judges reach judgments ("judicial method") i.e. judicial reform at the court level (SJAs and NJA) | |
| | Goal (4) : Strengthening philosophy/perspective raising social commitment of judges to the justice goals behind statutes/case law and their resolve to achieve just outcomes (SJAs and NJA) | |
| | Goal (5): Strengthening judicial ethics and character building of judges/ building national outlook (SJAs and NJA) | |

| S.No. | NJES GOAL/OBJECTIVE | PROGRESS |
|---|---|---|
| 7 | **Establishing a clear strategic goal for Judicial Education ("why"?)** | Satisfactory progress (see discussion below) |
| 8 | **Clear Identification of Beneficiaries/Target Groups and Targeting of Programs ("who"? "when"?)** | Satisfactory progress.New programmes started for High Court judges, district judges, junior judges, as well as for functionally-based groups of judges.<br><br>Programmes for stakeholders other than judges not initiated. |
| 9 | **Developing Curricula and New Programs ("what"?)** | Satisfactory progress. New curriculum and a number of new programmes developed. |
| 10 | **Dissemination of NJA programmes** through video-conferencing/web-streaming links and through posting material on the NJA web site). | Digital recording done. Video-conferencing delayed due to bureaucratic delays; web streaming impeded by NIC's role and projected high cost demanded by NIC. |
| 11 | **Impact Evaluation** | Satisfactory progress in implementing course evaluation and developing a new framework for evaluation of impact to be implemented under the 2009-2010 calendar. |
| 12 | **Improving Pedagogy and Delivery Methodology ("how?")** | Satisfactory progress. Use of simulations; discussions; experiential learning, etc., initiated. |

| S.No. | NJES GOAL/OBJECTIVE | PROGRESS |
|---|---|---|
| 13 | **Development of Judicial Sciences through a "Judicial University"** which could conduct degree and diploma courses and confer LL.M. degrees to judicial officers through distance education (initially in collaboration with a National Law University). As a judicial university, NJA could also offer a six month diploma program on ADR as well as on mediation, a short certificate course on mediation, prepare CDs on subjects of importance to judges and offer opportunities to do doctoral research on judicial topics. | Work yet to begin |
| 14 | **Quality Control:** NJA should establish appropriate mechanisms for quality control of NJA educational programs that are independent and carried out by domain experts. | Not yet done |
| 15 | **Coordination with E-Committee:** Given the emphasis on arrears and delay reduction, the need to educate on greater use of technology by courts as well as in delivering judicial education, close coordination with the E-Committee will be required. The E-Committee may provide guidance on matters relating to the use of technology in courts also to ensure that judicial education remains fully consistent with the technological solutions coming from the E-Committee. | Satisfactory progress. |
| 16 | **Mechanism for better targeting of Judicial Education:** NJA will develop for consideration of State High Courts and the Supreme Court a suggested mechanism to ensure that judicial education (including selection of trainees) is appropriately matched to judges' needs in terms of their responsibilities. | Not yet done |

| S.No. | NJES GOAL/OBJECTIVE | PROGRESS |
|---|---|---|
| 17 | **Resource Materials** | Quality significantly improved; dissemination has improved. |
| 18 | **Faculty** | New positions created; New organizational structure approved by GC, pending approval by Government; Substantial improvement in faculty quality; entirely new team assembled; Several attempts at new recruitment made; faculty still substantially inadequate in terms of number. |

The goals and targets of NJES remain relevant. Overall there has been satisfactory progress in implementing NJES. In the last three years, since the adoption of NJES, a number of important new ideas and programmes have been developed at NJA.

There are a number of areas in which implementation needs to be further strengthened. The main areas include the following:

(1) Publications:
   i. Journal (new Indian Journal of Justice Studies established; first issue currently under print with contributions from Justice Barak and Prof. Martha Nussbaum)
   ii. Bulletin disseminating main findings and recommendations of individual programmes
   iii. Research findings

(2) Development of Model Content and Methodology of Judicial Education Programmes reflecting new/original thinking emerging at NJA (discussed above); strengthening and clarifying core focus and philosophy of judicial education;

(3) Recommendations and Discussion papers for Policy Development to Strengthen the Judicial System (including Planning and Management for Timely Justice);

(4) Dissemination of Advanced Knowledge on key/selected areas of Law with focus on Supreme Court jurisprudence;

(5) Research into the Judicial System and Development of Judicial Statistics;

(6) Strengthening Academic and Administrative staff capacity as well as internal policies and procedures;

(7) Completing needed additions of infrastructure;

(8) Increasing interaction with other stakeholders in the judicial system;

(9) Increasing international collaboration.

# REPORT OF THE PROGRAMMES HELD FROM 1st JULY 2008 TO 31st MAY, 2009

**P-159 Workshop on Techniques and Tools for Enhancing Timely Justice: Delay and Arrears Reduction and Enhancing Quality and Responsiveness of Justice (synthesizing learning from the 25 National and Regional Workshops held in 2006-2007; and in 2007-2008) (18-20 July, 2008)**

The Judicial Workshop on Techniques and Tools for Enhancing Timely Justice: Delay and Arrears Reduction and Enhancing Quality and Responsiveness of Justice was held at NJA from July 18- 20, 2008. There has been a clear comprehension over the past few years that the justice delivery system in the country requires a revamp for the judiciary to retain its sanctity and integrity. Therefore, the main objective of the programme was to deliberate on different tools and techniques for enhancing timely justice. Also, the purpose of the workshop was to discuss and validate a draft action plan, derived from NJA's National and Regional Workshops on enhancing Timely Justice held in 2007 and 2008 to reduce delay and arrears and enhance the quality of and responsiveness of Justice , focusing on actions within the control of Judges under existing constraints. The participants were from the district judiciary.

**P- 160 Advanced Seminar on Procedural Law: Procedural Justice and the Effective Use of Procedural Law for Delay and Arrears Reduction (18-20 July, 2008)**

The Seminar on "Procedural Justice and the Effective Use of Procedural Law for Delay and Arrears Reduction" was organized at NJA from July 18-20, 2008. 40 judges participated in the seminar from across the country. The objective of the seminar was to discuss the role of Procedural Law in securing Substantive Justice and to identify and discuss those provisions of Procedural Law that may be most effectively used to reduce delay and arrears and enhance the quality of Justice.

**P-161 (a) Meeting of Directors of State Judicial Academies on Programme Development Labs (PDL): Evaluation and follow up of NJA's Programme Development Labs (PDL) of 2008-2009; b) PDL on Finding the Law: Effective Research Techniques and Tools for Judges (19-22 July, 2008)**

The National Judicial Academy conducted a meeting of the Directors of State Judicial Academies (SJAs) on July 19-20, 2008, and a Programme Development Lab (PDL) on "Finding the Law: Effective Research Techniques and Tools for Judges" on July 21-22, 2008. Directors and Additional Directors of SJAs across the country participated in the meeting and the PDL. The meeting introduced and discussed NJA's proposal for structuring Programme Development Labs in 2008-09. The meeting also discussed the Education for Educators (E for E) programmes conducted by NJA in 2007-08, and the follow-up programmes conducted by

the SJAs on the basis of the E for E programmes. NJA's proposal for PDLs in 2008-09 was discussed and finalized. The meeting was followed by the first PDL for 2008-09, a PDL on "Finding the Law: Effective Research Techniques and Tools for Judges". Issues relating to the conceptualization, development and delivery of a judicial education programme on the topic of research techniques and tools were discussed. A lively discussion ensued on the necessity of such a programme being conducted by the SJAs, followed by the demonstration of sessions on research techniques by Advocates Mr. Rajshekhar Rao, and Mr. Prashant Iyengar. The programme concluded with a discussion on the need to develop effective impact evaluation techniques for judicial education programmes.

**P-162 High Court Justices' Conference on Criminal Justice Administration: Key Issues and Challenges for Newly Elevated High Court Justices (22-27 July, 2008)**

The High Court Justices Conference on Criminal Justice administration was held at NJA from July 22-27, 2008. The main objective of this conference was to discuss and reflect on issues and challenges facing High Courts across the country in the area of criminal law and jurisprudence. In this context, a few themes were identified for discussion over four days of the Conference. These included approaches to appellate judging in criminal cases; appreciation of evidence and the power of appellate courts; inherent powers of High Courts under Section 482 of the Cr.P.C; Criminal Law and the Protection of Constitutional Rights; Sentencing; Rights of Parties in the Criminal Justice System; impact of Science and Technology on Criminal jurisprudence and white collar crimes. The discussions in the conference focused on issues of approach. Protection of rights of all the parties in the criminal justice system was emphasized on. The Hon'ble Chief Justice of India interacted with the participating High Court Justices through video conferencing and spoke about what he perceived as challenges facing newly elevated High Court Justices. Thirty newly elevated High Court Justices from across the country participated in the Conference.

**P-163 High Court Justices' Conference on Criminal Justice Administration in India: Current Issues and Emerging Challenges (26-27 July, 2008)**

The High Court Justices Conference on Criminal Justice administration was held at NJA from July 26-27, 2008. A presentation was made on the contribution in the area of criminal justice administration over the past few years by the various participating High Courts. The presentations provided a framework for discussion and also led to exchange of ideas on the various challenges facing criminal justice administration in the country. Justice C.K. Thakker, Judge, Supreme Court of India, chairing the session for the day provided his view on the issues identified and also commented on each of the presentations. Intense discussions were held on four important themes: the crisis facing criminal justice delivery system in india; death penalty; Section 482 of the Cr. P.C. and emerging challenges. Issues pertaining to court management and planning

were highlighted and discussed. Thirty High Court Justices from across the country participated in the Conference. They were also joined by the participants of the High Court Justices' Conference on "Criminal Justice Administration: Key Issues and Challenges for Newly Elevated High Court Justices."

**P-164 Seminar on Sustainable Dispute Resolution using Adjudication and ADR: Issues and Challenges (25-27 July, 2008)**

The seminar on Sustainable Dispute resolution using Adjudication and Alternative Dispute Resolution was held from July 25-27, 2008 at NJA. The implementation of section 89, CPC requires strong understanding of the nature of disputes and elements of judicial settlement through ADR. Adjudication plays the central role in dispute settlement. The objective of the Programme was to help judges gain better insight on analyzing disputes and determining how to achieve lasting dispute settlement using adjudication and ADR.

**P-165 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ): National launch at NJA (1-3 August, 2008)**

The National launch of the Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice was held at NJA from August 1-3, 2008. The Hon'ble Chief Justice of India identified the lack of a planning and management framework as a major obstacle in judicial reforms. The National Judicial Academy , drawing from its learnings from the various regional and national conferences on Techniques and Tools for Timely Justice, has proposed PMTJ. PMTJ would consist of (I)Court-wise planning, (ii) development of Information Management system for Administration of Justice (IMAJ), an integrated electronic database to support systematic planning and management of the Judicial system. Extensive discussions were held on the above subject and consensus was reached on an immediate need to formulate a planning and management system for the Judiciary. It was also agreed that a bottom-up approach to planning and management was necessary, and that the primary responsibility for planning should lie with the individual Court itself, rather than its supervising Court. After an intensive discussion with the participants and resource persons, the proposed Court-wise Plan for Timely Justice (CPTJ) was finalized.

**P-166 Workshop on Human Resource Management in the State Judiciary: Issue and Challenges (8-10 August, 2008)**

A Judicial workshop on Human Resource Management in the state Judiciary was held at NJA from August 8-10, 2008. The focus of the programme was to discuss and identify the means of strengthening human resource management policies and standards so as to ensure that the best talent continues to be available to the judiciary in this challenging world. In a speech delivered at the All India Seminar on Judicial Reforms held at Vigyan Bhavan, New Delhi on 23rd to 24th February, 2008, the Chief Justice of India said, "We are thinking

of having common minimum Human Resource Management standards for the Judiciary". To help operationalise this vision, the workshop on Human Resource Management was organized. The main focus of the workshop was the identification of priority issues, HR Development Framework, "Courts in the District Judiciary 2025:Envisioning the Future" and development of a common new vision, identification of HR issues and manifestation of those issues in achieving the new vision. Gaps in identification of impediments / solutions; Development of a common set of issues / manifestation / impediments / solutions.

**P-167 Workshop on Effective Management of Appellate Adjudication for Timely Justice (8-10 August, 2008)**

NJA organized a three day workshop on Effective Management of Appellate Adjudication for Timely Justice from August 8-10, 2008 at Bhopal. The main objective of the programme was to ensure timely justice through strengthening of judicial skills to overcome the delay in appellate courts which contributes to overall delay and to improve the efficiency of appellate courts in rendering justice. The main thematic topics of the programme were: Role, Responsibility and Powers of Appellate Courts at the District Level, Appreciation of Evidence by Appellate Courts, Appreciation & Interpretation of Law by Appellate Courts, Sentencing (Criminal Cases) by Appellate Courts, Protection of Rights and Legal Aid: Role of Appellate Courts at the District Level, Managing Timeliness in Disposal of Cases: Role of Appellate Courts at the District Level, Judgment Writing at the Appellate Level. The panelists were Justice P. K. Balasubramanyan, Justice Rajesh Balia, Justice R. Basant and Justice Adi Kumar Bashetti. Presentations were made by Justice S.B. Sinha and Justice V.V.S. Rao. In the last Session, the participant judges discussed the possible ways for ensuring timely disposal of appellate cases and allowing the decree holders to enjoy the fruits of the decree.

**P-168 First Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (8-12 August, 2008)**

The First Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at NJA from August 8-12, 2008. Around 30 newly appointed additional district judges from across the country participated in this programme and they were able to take advantage of the parallel Workshop on Effective Management of Appellate Adjudication for Timely Justice on the 8th and 9th of August. This was followed by a presentation on the Jurisprudence of the Supreme Court in 2007, conducted by Mr. Aman Ahluwalia, Advocate, in a session chaired by Hon'ble Justice S. B. Sinha. An intensive discussion took place on the Vision of the Subordinate Courts in 2020 presented by the Director, NJA. The discussion touched upon the Role of the Courts and the Judge, the Constitutional Vision of Justice and Judicial Method. The programme ended with a visit to the Bhopal District Court.

**P-169 Workshop on Judicial Skills for Appreciation of Evidence (29-31 August, 2008)**

A workshop on Judicial Skills for Appreciation of Evidence was held at NJA from August 29-31, 2008.The workshop was attended by around 30 District Court judges from all over India. The purpose of the workshop was to discuss the skills for appreciation of evidence and to determine the role played by scientific and methodological skills in analyzing evidence. The workshop also provided a forum to all judges to have discussions and to consolidate the viewpoints of different groups on various issues relating to appreciation of evidence and it also allowed the judges to find out ways through which they could more effectively appreciate and use evidence in a particular case. Since Courts always face the problem of evaluating the credibility of a witness, one session focused on finding out the ways for judging the credibility of a witness and discussed other relevant issues like the credibility of a child witness, the competence and compellability of the accused as a witness for defense, the concept of a chance witness, how much weight can be given to the testimony of a related witness etc. The main focus of the workshop was on use and appreciation of scientific evidence, common examples of which include DNA analysis, hair and fiber comparisons, fingerprints, brain fingerprinting, lie detector and voice identification evidence etc. The purpose was to find out the ways by which Judges would be able to tap the full potential of these scientific evidences the administration of Justice.

**P-170 Seminar on Criminal Law and Procedure: Current Issues (29-31 August, 2008)**

A Seminar on Criminal Law and Procedure was held at NJA from August 29-31, 2008. Thirty judges from across the country participated in this seminar. The focus of the Judicial Seminar on Criminal Law and Procedure was to discuss challenges faced by the District Judiciary when adjudicating cases in the area of criminal law. Issues pertaining to terrorism, white collar crimes, effective legal aid, sentencing (including death sentence) and cyber crimes were discussed. An important area of discussion was the ever increasing role played by the media in the criminal justice process and the responsibility of courts in safeguarding the rights of all the parties in the system. Emphasis was laid on providing effective legal aid to persons accused of crime and thus ensuring a fair trial.

**P-171 High Court Justices' Conference: National Conference of Newly Elevated High Court Justices (30-31 August, 2008)**

The National Conference of Newly Elevated High Court Justices was held at NJA from August 30 - 31, 2008. The Conference was attended by 34 High Court Justices from 15 High Courts. The panelists included Justice S.B. Sinha, Justice R.V. Raveendran, Chief Justice Swatanter Kumar (Bombay High Court), Chief Justice A.K. Ganguly (Madras High Court), Justice Dharmadhikari, Prof. (Dr.) G. Mohan Gopal, Prof. Prabhat Patnaik and Mr. Ajay Kumar. The conference started with a discussion on the consequences and challenges flowing

from globalization and liberalization of the Indian economy and identifying the following as challenges facing our society: displacement of the poor, social justice, inequality, environment degradation, global warming, transborder insolvency, terrorism, and corruption, degradation of moral values in the society and ineffective implementation of laws. The participants highlighted problems of over-flooding precedents, delay and arrears, media trial, credibility of judges and inadequate knowledge of emerging laws as major impediments in the delivery of justice. The sessions of the conference were devoted to deliberations on contemporary constitutional, administrative and criminal law issues and case-law which directly impact the implementation of the constitution and the quality of justice. Justice Sinha talked about the irreversibility of the economic forces of liberalization and globalization which calls for balancing individual rights with community rights without delving into policy matters of the state. In this regard, Justice Raveendran noted the impact of international conventions on domestic adjudication. There were discussions on court management, retaining public trust, and ensuring transparency in the judiciary's functioning. The programme concluded with the administrative responsibilities of judges with focus on methodology, judicial ethics and case-management. The role of high court judges in the implementation of the constitution and administration of justice served as the leitmotif for the conference.

**P-172 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (East Zone) (5-7 September,2008)**

The first Regional Workshop on PMTJ was organized by the NJA along with the Patna High Court and the Bihar State Judicial Academy at Patna on September 5-7, 2008. Over 70 judges from the East Zone participated in this workshop. The objective of the workshop was to emphasize the need for planning and management in the judicial system, and also to introduce and discuss the PMTJ framework developed by NJA. Towards this end, the first day was devoted to discussion on the state of the Indian Judiciary, challenges faced by it and also the urgent need for a systematic planning and management framework. NJA elaborated on the PMTJ framework and the need for Court-wise planning. After elaborate discussions on the Court-wise Plans for Timely Justice (CPTJ), the participants prepared draft plans for their individual Courts. Best practices on court management and case management were also exchanged.

**P-173 Seminar on Human Rights Law: Current Issues (12-14 September,2008)**

The National Judicial Academy organized a seminar on Human Rights Law: Current Issues from September 12-14, 2008. 27 judges from all across the country participated in the programme The objective of the seminar was to understand the challenges of protecting human rights in India and in this context, to critically examine the role of the district judiciary in protecting such rights. Accordingly, the first day was devoted to understanding the ground-level challenges in protecting human rights. Social activists and workers spoke

about their experiences in the field and the challenges they face in mediating between the State and the citizen. In this backdrop, the role and responsibility of the district judiciary was discussed. After discussing the jurisprudence of human rights law, a detailed discussion was undertaken regarding approaches towards protecting human rights in civil and criminal proceedings. Simulation exercises were extensively used throughout the programme. On 14th September, 2008, the participants of the seminar attended a talk by the Chief Justice of India, organized by the MP Human Rights Commission. Later in the day, they interacted with the Chief Justice of India, at a special session convened for this purpose.

**P-174 Programme Development Lab on Judging and Judicial Institutions (12-14 September, 2008)**

The Programme Development Lab on Judging and Judicial Institutions was held at NJA from September 12 - 14, 2008. Representatives from thirteen State Judicial Academies participated in the programme. The purpose of this programme was (a) to take stock of the work of the state judicial academies on judging and judicial institutions; (b) to discuss NJAs programmes on the topic and (c) to develop a model programme for the SJAs on the same topic. On the second day of the PDL, the participants presented detailed description of the ongoing work of their respective SJAs in this cluster. A similar presentation on NJA's programmes in the cluster was followed by a discussion on the model programme on judging and judicial institutions. Here, NJA emphasized on the need to understand the constitutional vision of justice and transformation of the role of judges into protectors of constitutional rights. NJA brought out the prevalent models of judging viz. 'divine' judging and 'colonial' judging and described them as ineffective in implementation of the constitution. The participants' questions/concerns/doubts regarding the rights-protective model of judging were deliberated upon at length. One of the major outcomes of the PDL was mutual-sharing of the ongoing work at SJAs. This resulted in an exhaustive compilation of the prevalent themes and topics under this cluster which would serve as a guide for conceptualizing future programmes.

**P-175 Workshop on Effective Trial Process Management in Complex Civil and Criminal Trials(19-21 September,2008)**

NJA conducted a National Judicial Workshop on Effective Trial Process Management in Complex Civil and Criminal Trials from September 19-21, 2008 at NJA, Bhopal. The main objective of the programme was to identify the techniques and tools that may be used by judges to enhance timely justice in complex civil and criminal trials. The programme was so designed that it could come up with some practical solutions to overcome the bottlenecks in the trial process and to enhance timely justice. The themes for discussion were defining a normative framework and quality and performance standards, identifying and overcoming key bottlenecks and enhancing efficiency of process, use of ADR and plea bargaining, securing effective cooperation from the stakeholders and handling complex trials: challenges and solutions. The panelists

included Justice I.A. Ansari from Gauhati High Court, Justice R. Basant from Kerala High Court, Adv. Subba Rao, Former Chairman of Bar Council of India and Justice Roshan Dalvi. The main out put of the workshop was that the participant judges came forward to give a normative frame work for complex trial and some points of consensus on quality and performance standards. They also identified key bottlenecks and tried to find solutions within existing constraints. The participants agreed that the mind set of the judges has change to understand in the proactive role of the judge and thus be able to manage the trial process effectively for securing justice.

**P-176 Seminar on Evidence Law and Forensic Science: Current Issues (19-21 September,2008)**

The Seminar on Evidence Law and Forensic Science was held at NJA from September 19-21, 2008. Twenty eight judges from across the country participated in this seminar. The focus of this programme was to discuss developments in scientific evidence and newer techniques in crime detection. The role of the Court when such evidence is brought before and whether there is a need for a different approach to judging in this context formed the core of the discussion. The seminar began with discussions on the issue of interface between the Constitution and forensic science. Experts in various areas like ballistics, medical evidence, narco-analysis, polygraphy, brain mapping, forensic psychiatry and DNA testing made presentations on these techniques. This was followed by discussions on the admissibility and appreciation of these evidences. The role of the judge in this context was analyzed. The manner in which every judge can use scientific evidence in each of his/her cases was also highlighted.

**P-177 Programme Development Lab on Judicial Education: Goals, Methods and Tools (19-21, September, 2008)**

The National Judicial Academy conducted a PDL on Judicial Education: Goals, Methods and Tools from September 19-21, 2008. The PDL was attended by the directors and additional directors of State Judicial Academies, as well as judges who visit the SJAs as faculty members. The objective of the PDL was to develop a common understanding of the objectives and goals of judicial education, explore the methods that can be used to achieve those goals, and understand the use of different tools in judicial education. The NJA framework on judicial education was presented and discussed in detail, and the meeting concluded with a consensus that the SJAs may use the NJA framework as a model for developing judicial education in their respective States.

**P-178 Seminar on Gender and Law: Current Issues (26-28 September, 2008)**

The National Judicial Academy conducted a Judicial Seminar on Gender and Law: Current Issues from September 19-21, 2008. The objective of the seminar was to strengthen the role of Courts in (a) protecting the fundamental right of women to equality before the law and equal protection of the laws under Article 14 of the Constitution; (b) enforcing the prohibition of discrimination on the grounds of gender under Article 15; and (c) enhancing effective implementation of various laws, regulations and judicial precedents that seek to achieve the gender equality objectives of the Constitution. With this objective, five themes were chosen for discussion as current issues in this area: family / private relationships, under which the Protection of Women from Domestic Violence Act and Section 498A were discussed; Labour and Employment, under which the law relating to Sexual Harassment at the Workplace was discussed; Health/Reproductive Rights, in which the relationships between the Law on Abortion, PNDT, MTP Acts and access to reproductive health were explored; Crime, in which sexual assault - Rape, Molestation, etc were dealt with, and with specific focus on judging and gender justice, in which the impact of judicial method and approach on realizing gender justice were discussed. Justice Prabha Sridevan, Justice Gita Mittal, Dr. V.S. Elizabeth and Dr. Somali Gupta guided the discussions and conducted the sessions.

**P-179 Second Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (26-30, September, 2008)**

The Second Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at NJA from September 26 -30, 2008. This programme attended by 30 newly appointed ADJs from all over the Country was structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025". The session started with an introduction to NJA and the programme. The ADJs presented reports of their visualization of the District Courts in 2025. A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district Judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Justice G.C.Bharuka, Justice V.K.Shali and Justice Kurian Joseph also presented their visualization of the Subordinate Courts of India in 2025. Consistent with the theme, discussions were held on the evolving vision of justice guiding judging, changing role and responsibility of a judge, judicial ethics, values, conduct and accountability and delay and arrears reduction. On the 4th day of the programme, the Academy presented its visualization of the District Courts in the year 2025. Based on the discussion of all the 4 days, the participants once again prepared a report of their visualization of the district courts in the year 2025.

**P-180 High Court Justices Conference on Strengthening the Administration of Justice: Current Issues and Emerging Challenges (27-28 September, 2008)**

A Conference of High Court Justices on strengthening the administration of justice in India was organized at NJA from September 27-28, 2008. The Conference was attended by around 30 High Court Judges from different states and was chaired by Justice S.B. Sinha. The conference focused on finding out the ways by which the system of administration of justice can be improved in particular on developing a Planning and Management system for Timely Justice (PMTJ) consisting of (i) a system of Court-wise planning (ii) systems of case load management and case management and (iii) development of an Information Management System for Administration of Justice (IMAJ), an integrated electronic database to support systematic planning and management of the judicial system (iv) and Human Resource Management in Judiciary. The main purpose of the National Conference of High Court Justices was to submit the suggestions developed by National Judicial Academy for strengthening the administration of justice to Justices from High Courts for discussion to obtain their feedback and guidance so that the revised proposals can be submitted to the Hon'ble CJI for his consideration and appropriate further action. The Conference also provided an important forum for High Courts to share notes and experiences about initiatives being taken by them to strengthen the administration of justice.

**P-181 Third Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (3-7 October, 2008)**

The Third Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at the National Judicial Academy from October 3-7, 2008. This programme was attended by 30 newly appointed ADJs from all over the Country. This programme was structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025". The first session started with an introduction to NJA and the programme. Thereafter the ADJs presented reports of their visualization of the District Courts in 2025.A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district Judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Justice Chandresh Bhushan, Justice R.C. Chavan and Justice M.R. Shah also presented their visualization of the Subordinate courts of India in 2025. Discussions were held on the evolving vision of Justice guiding judging, changing role and responsibility of a Judge, judicial ethics, values, conduct and accountability and delay and arrears reduction. On the 4th day of the programme the Academy presented its visualization of the district courts in the year 2025. Based on the discussion of all the 4 days the participants once again prepared a report of their Visualization of the district courts in the year 2025. Use of ICT and other modern methods of management were also demonstrated in this programme. Visit to State Human Rights Commission was also made a part of the programme.

**P-182 Workshop on Judging Skills for Effective Use of ADR: Mediation, Lok Adalat and Plea Bargaining (17-19 October, 2008)**

A workshop on "Judging Skills for Effective Use of ADR: Mediation, Lok Adalat and Plea Bargaining" was held at the National Judicial Academy from October 17 -19, 2008. The objective of the Seminar was to discuss and develop judging skills needed for the effective use of ADR including mediation, Lok Adalat and plea bargaining. The workshop discussed the strategies for effective use of alternative dispute mechanism for reducing delay in litigation and finding more time by the court to attend to litigations involving right issues. This workshop was attended by around thirty judges from across the country.

**P-183 Programme Development Lab on Court Procedures, ADR and Dispute Settlement (17-19 October, 2008)**

The National Judicial Academy conducted a Programme Development Lab on Court Procedures, ADR and Dispute Settlement from October 17 -19, 2008. The PDL was attended by Directors and Additional Directors of State Judicial Academies, as well as Judges who visit the SJAs as faculty members. The purpose of this programme was to take stock of the work of the State Judicial Academies on court procedures, ADR and dispute settlement and discuss NJAs programmes on the topic and to develop a model programme for the SJAs on the same topic.

**P-184 High Court Justices' Conference on Human Rights Law: Current Issues and Emerging Challenges (18-19 October, 2008)**

The National Judicial Academy organized a National Conference of High Court Justices on "Human Rights Law: Current Issues and Emerging Challenges" from October 18-19, 2008. The objective of the conference was to understand the challenges faced by High Courts in protecting human rights; to discuss how High Courts are responding to these challenges; and to examine the contribution of High Courts in developing the jurisprudence of human rights. Accordingly, the programme began with presentations by various High Courts on recent developments in Human Rights Law and Jurisprudence in their courts. The approach and recent contribution of the Supreme Court were also discussed. With this background, the deliberations turned to looking at three types of human rights challenges that are being agitated before the Courts: 1. Human Rights vis-a-vis Economic Development; 2. Human Rights vis-a-vis Security and Safety; 3. Human Rights vis-a-vis preserving the Social Order. In light of these discussions, the participants discussed judicial approaches to human rights challenges and deliberated on a possible agenda for reform. 25 judges from all across the country participated in the programme.

**P-185 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (North Zone: Delhi, Punjab & Haryana, Uttar Pradesh, Uttarakhand, Himachal Pradesh, Jammu & Kashmir )(29 November-1 December, 2008)**

The National Judicial Academy in association with the Punjab & Haryana High Court conducted a three day judicial workshop on Planning and Management for Timely Justice for the North Zone States at Chandigarh. 100 judges from the subordinate Courts participated in this workshop where the concept of planning and management for the district judiciary was introduced. The PMTJ framework is predominantly a bottom-up, Court-wise planning system with separate case management and caseload management system. It also encompasses Human Resource Management and Information Management system for Administration of Justice (IMAJ). These aspects of PMTJ were discussed in detail. The template for Court-wise Planning for Timely Justice (CPTJ) formulated by the NJA was discussed by the participants in detail.

**P-186 Workshop on Socially Sensitive Judging: Judging Skills for Protecting the Rights of Poor and Socially Excluded Litigants; Public Interest Litigation; Implementation of Legal Aid and Strengthening Access to Justice (14 -16 November, 2008)**

The National Judicial Academy organized a National Workshop on "Socially Sensitive Judging" from November 14-16, 2008. The objective of the programme was to understand the meaning of social exclusion; to provide an overview of the extent, prevalence, patterns, causes and consequences of social exclusion in Indian society; and to discuss whether the State, including the judiciary, exacerbates or ameliorates this situation. The programme sought to highlight the special responsibility of courts within the constitutional scheme in addressing the issue of social exclusion and to understand how court processes might contribute to judicial, and hence, social exclusion. With this background, the programme aimed at developing methodologies for gender, poverty, caste and religion sensitive judging. The programme relied extensively on simulations and break out group exercises for the 26 judges from all across the country.

**P-187 Workshop on Strategies for Strengthening Equal Access to Courts and user-friendliness of Judicial Institutions (14-16 November, 2008)**

A Workshop on Strategies for Strengthening Equal Access to Courts and User-Friendliness of Judicial Institutions was held at NJA from November 14 -16, 2008.The purpose of the programme was to develop effective strategies for identifying access to justice issues and overcoming them; for assessing and enhancing user friendliness of courts and improved communication between courts and justice seekers.

**P-188 Fourth Orientation Programme for Newly Appointed ADJs udergoing State Level Induction Programme (14-18 November, 2008)**

This programme was attended by 30 newly appointed ADJs from all over the Country and was held at NJA from Nov. 14-18, November, 2008. Structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025", the first session started with an introduction to NJA and the programme. The ADJs presented reports of their visualization of the District Courts in 2025.A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district Judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Justice A.L. Dave, Justice Indira Banerjee, Justice R.Banumathi and Justice Navin Sinha also presented their visualization of the Subordinate courts of India in 2025.Consistent with the theme, there were discussions on the evolving vision of Justice guiding Judging, changing role and responsibility of a Judge, judicial ethics, values, conduct and accountability and delay and arrears reduction. On the 4th day, the Academy presented its visualization of the District courts in the year 2025.Based on the discussion of all the 4 days, the participants once again prepared a report of their visualization of the district courts in the year 2025.On the last day of the programme local visit was organized for the participants.

**P-189 Seminar for Senior District Judges on Constitutional and Administrative Law: Current Issues (21-23 November, 2008)**

The National Judicial Academy organized a Judicial Seminar for Senior District Judges on "Constitutional and Administrative Law: Current Issues" from 21-23,November, 2008. The purpose of the programme was to familiarize senior members of the District Judiciary with Constitutional and Administrative Law adjudication in High Courts, and also to develop effective strategies for an expanded role for Subordinate Courts in upholding Constitutional Rights and principles of Administrative Law within their jurisdiction and powers. Mr. Sudhir Krishnaswami and Mr. Mrinal Satish made presentations on the Role of Courts in upholding Constitutional Governance, Protecting Constitutional Rights and upholding Administrative Law Principles in Criminal Adjudication. Justice C.K. Thakker, Justice S.B. Sinha, Justice V.K. Shali and Justice Raghu Ram chaired the discussions on the topics Protecting Constitutional Rights and upholding Administrative Law Principles in Civil Adjudication, Proactive Protection of Constitutional Rights and Administrative Law Principles by Subordinate Courts and Constitutional and Administrative Law Adjudication in High Courts. They provided their views on the issues identified. The Seminar was attended by 26 judges from across the country.

**P-190 Seminar on Tort and Consumer Protection Law (21-23 November, 2008)**

The National Judicial Academy organized a Judicial Seminar for Senior District Judges on Tort and Consumer Protection Law from 21-23, November 2008.The objective of the Seminar on Tort and Consumer Protection Law was to emphasize on the greater use of private action through civil cases to redress personal injury. The Seminar started with a group discussion among the participating judges in order to find out the reasons for lack of Tort litigation in India and the social responses to Tort Litigation. The next two sessions highlighted the international experience and practices relating to Tort litigation and the corresponding Indian legal framework. The sessions on Critical Evaluation of Consumer Protection Law in India provided a valuable insight to the use and effectiveness of Consumer Protection Laws in which Justice M.B. Shah, who has been the head of the National Consumer Forum and the present Chairpersons of Delhi and Maharashtra State Consumer Forum, guided the participating judges on the issues underlying the Consumer disputes and stressed on strict adherence of the Consumer Protection Act to avoid any delay in proceedings. The discussion in the sessions on Barriers to Tort Litigation in India and the strategies to make Subordinate Courts more responsive stressed on the need for the Courts to be more proactive in dealing with matters involving tortuous injuries and the necessity to realize what the judges can do most effectively within the existing constraints. The Seminar was attended by 30 Senior District Court judges from all over India.

## SPECIAL EVENT : NATIONAL CONSULTATION ON LEGISLATIVE REFORM OF PROCEDURAL LAW FOR ENHANCING TIMELY JUSTICE (23 NOVEMBER, 2008)

This one day special event commenced with an introduction by the Director, NJA, who also set the agenda for this day. It was agreed that the Hon'ble High Court Justices would propose amendments to Civil and Criminal Procedure and provide a policy direction to legislative reforms. Therefore, the primary goal of this Consultation was to provide a mandate and strategy for future reform. In line with the above discussed objective, various provisions of the CPC and CrPC were discussed during the day and proposals for amendments at various levels of procedural law were mooted, deliberated upon and analyzed. All participant judges made incisive presentations on various aspects of CPC and CrPC. These were followed by lively discussions that finally resulted in myriad proposals for legislative change. Given the multitude of suggestions and paucity of time, it was agreed that these suggestions would be compiled by the NJA with assistance and inputs from all High Courts. The event concluded with the suggestion for continued introspection on legislative reform, which could eventually lead to a robust system of procedural laws, free from undue delay in delivery of justice.

**P-191 Programme Development Lab on Public Law (7-9 November, 2008)**

The National Judicial Academy conducted a Programme Development Lab on Public Law from November 7-9, 2008. The PDL was attended by Directors and Additional Directors of State Judicial Academies as well as Judges who visit the SJAs as faculty members. The purpose of the programme was to discuss, in detail, judicial education programmes currently offered in this area at the national level and at the state level and identify new areas where new programmes are needed to fill any gaps. The programme concluded with a discussion on the need to develop effective impact evaluation techniques for judicial education programmes.

**P-192 Seminar on Globalization and Law: Implication for District Judiciary (7-9 November, 2008)**

The seminar on "Globalization and Law: Implications for District Judiciary" was held at NJA from November 7-9, 2008. The overall objective of this programme was to discuss how the judicial system at the district level needs to evolve so as to effectively respond to the challenges of globalization. Mr Pravin Jha (Economist) and Prof. Mohan Gopal (Director, NJA) gave valuable insights on globalization and its impact on the subordinate judiciary. Emphasis was placed on identifying key areas of change, where the district judiciary needed to revamp itself to respond adequately to the challenges of globalization. Broadly, the discussion revolved around changes needed in the (i) role of district judiciary; (ii) judicial method and access to justice; and (iii) knowledge and method for adjudication, especially in dealing with foreign and international elements. These discussions were guided by Hon'ble High Court Justices - Justice Rajive Bhalla (Punjab and Haryana High Court) and Justice I.A. Ansari (Guwahati High Court) who chaired the sessions. Prof. Govindraj Hegde (NLSIU) and Mr Dayan Krishnan (Lawyer) spoke on 'Jurisdiction and Choice of Law' and 'Cross Border Crimes' respectively. These sessions on knowledge sharing proved insightful and provided a concrete framework for discussion and analysis. Prof. Hegde and Miss Aparna Chandra (NJA) spoke on current and emerging issues in international arbitration, enforcement of foreign and arbitral awards and international judicial co-operation. The 30 participant District Judges had an opportunity to engage in detailed discussion and analysis to identify a vision and strategic path for the judicial system at the district level to respond to the challenge of globalization. The programme concluded with a roadmap for implementing changes discussed during the previous three days.

**P-193 High Court Justices' Conference on Environment Protection, Sustainable Development and The Law: Key Issues and Challenges (8-9 November, 2008)**

In this two-day Conference of High Court Justices, several aspects of environmental law and challenges in environmental governance were discussed. Participant Judges presented the engagement of their respective High Courts with environmental law and governance followed by discussion on strategies to protect the

environment through judicial intervention. Ms. Sunita Narain presented an alternative framework of development that is not based on the western model or resource-intensive. She also emphasized the need for the Judiciary's continual engagement with the environment in light of India's ailing governance structures. In a session chaired by Justice S.B.Sinha, the recent Supreme Court jurisprudence on environmental law, particularly in the area of sustainable development, was analyzed. The role of Courts in environmental protection is a hotly debated topic, and with Mr. M.C.Mehta and Mr. Mahendra Vyas, prominent environmental lawyers as resource persons, this discussion received valuable inputs. The broad consensus that emerged from this Conference was that India is facing a crisis of environmental governance and it is the duty of the Judiciary to proactively deal with these concerns.

**P-194 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (West Zone: Bombay, Rajasthan, Gujarat, Madhya Pradesh) (5-7 December, 2008)**

A Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (West Zone) was held at NJA from December 5-7, 2008. The objective of this West Zone Workshop was also to analyze the needs and requirements of a system on Planning and Management in the four states of M.P, Gujarat, Rajasthan and Maharashtra and to provide an opportunity for inputs and suggestion of judges from these four states on the proposed framework and its implementation. The workshop was chaired by Justice S.B. Sinha and valuable inputs were provided by the senior most High Court judges from M.P, Gujarat, Rajasthan and Maharashtra. It was attended by 110 Senior District Court judges from the respective four states under the West Zone.

**P-195 Seminar on Securing Constitutional Justice in the Family: Key Challenges (12-14 December, 2008)**

The National Judicial Academy organized a Judicial Seminar for Senior District Judges on "Securing Constitutional Justice in the Family: Key Challenges" from 12th -14th, December, 2008.The purpose of the programme was to discuss and clarify how courts should promote Constitutional rights and values within the family and not compromise on such values and rights for the sake of competing social values. A few topics were identified for discussion over three days of the programme, these included Clash of Constitutional and Traditional Values: The Family in a Changing World, Marriage, Divorce, Maintenance & Custody, Adoption, Inheritance & Succession, Domestic Violence, Child Abuse, changing Status of Women, and Protecting Constitutional Rights in the Family and equipping Family Courts to fulfill their responsibilities. Justice Indira Banerjee, Prof. Poonam Saxena, Ms. Sarasu Esther Thomas, Prof. Mukesh Srivastava and Ms. Flavia Agnes guided the discussions on these themes. The focal point of the discussions was that Family Law matters constitute one of the most important areas of litigation before the subordinate courts so in this regard judicial protection of constitutional rights within the family must be strengthened. The seminar was attended by around 30 judges from across the country.

**P-196 Programme Development Lab on Civil, Commercial and Economic Law (including Land Law) (12-14 December, 2008)**

The purpose of "Programme Development Labs" (PDLs) has been to jointly develop and design specific judicial education programmes by NJA and the State Judicial Academies, for subsequent implementation by State Judicial Academies. The PDL on Civil, Commercial and Economic Law was aimed at a very comprehensive analysis of the ongoing training programmes in the SJAs in these areas and the need to develop a content specific program schedule for being used at SJAs. It focused on, not only the design aspects but also the content of programmes and, as needed, training of the SJAs to deliver the programme as well as impact evaluation methods. Directors and Additional Directors of the SJAs participated in the PDL. The outcome of this PDL was a very effective content based judicial education program on Civil, Commercial and Economic Law.

**P-197 High Court Justices' Conference on Civil, Commercial and Economic Law in India: Current Issues & Emerging Challenges (13-14 December, 2008)**

The primary objective of this conference, attended by over 25 High Court judges, was to discuss how to strengthen the civil, economic and commercial legal and adjudication system in India. This included strengthening of the role of courts in timely protection of public and private rights, enforcement of duties and accountabilities and safeguarding of legality. In pursuance of the above objective, the following issues were discussed during the two day conference - identification of key developments in law and crucial challenges facing civil, economic and commercial law and adjudication in Indian courts. Viable solutions to these challenges were also proposed and discussed during the programme. Various sessions of this conference were chaired by the Mr. Justice S.B. Sinha, Judge, Supreme Court of India, who interacted with the participants, exchanged ideas with them and provided a framework for discussion during the conference. These discussions were further guided by experts from various fields, who made presentations on several specialized areas of civil, economic and commercial law - Dr. Subhashish Gangapadhyay (ex-Advisor to the Finance Minister) spoke on the changing context of economic and commercial law, changing role of the state, and expanding role of international and foreign law; Mr. Nitin Thakker (Senior Advocate, Bombay High Court) made an insightful presentation on current and controversial issues in banking law and securitization; Mr. Arvind Datar (Senior Advocate) made a thought provoking presentation on emerging issues in taxation law and Mr. Shuva Mandal (Partner, AZB & Partners) shed valuable insight on the investment and trade regime in India; Mr. Amit Kapur (Partner, Jyoti Sagar and Associates) spoke extensively on tribunalization and the role of independent regulatory authorities; Mr. J. Ranganayakulu (Executive Director (Legal) SEBI) and Mr. Somasekhar Sundaresan (Partner, Jyoti Sagar and Associates) talked about issues in corporate and

securities law, corporate governance and corporate social responsibility. Prof. Mohan Gopal (Director, NJA) discussed key developments in International commercial and economic law. The Conference concluded with presentations from the participant judges on the recent High Court jurisprudence on civil, economic and commercial law in India.

**P-198 Workshop on Law Precedent & Interpretation of Statues and Deeds (26-28 December, 2008)**

The Judicial Workshop on Law Precedent & Interpretation of Statutes and Deeds was held at NJA from December 26-28, 2008. The objective of this workshop was to discuss in detail judicial methods relating to appreciation of law: covering interpretation of statutes and deeds as well as the law of precedent. The workshop identified the main issues and challenges in this area and formulated suggestions on how to enhance the quality of judicial approaches to law. The workshop concluded with the suggestions on how to improve the predictability in decision making by the district judiciary. The participant Judges also got an opportunity to interact with Dr. Vepa. P. Sarathi through video-conferencing. Justice V. V. S.Rao and Justice T. B. Radhakrishnan guided the discussion. The workshop was attended by around thirty judges from across the country.

**P-199 Seminar On Economic Offences (26-28 December, 2008)**

The main objective of this programme was to discuss judicial approaches in dealing with economic crimes. The seminar began with a discussion on which offences could be defined as "economic crimes". Approaches that the legislature had taken, for instance, introduction of strict liability, reverse onus clauses etc were analyzed and the judicial response to the same was examined. Money Laundering, Corruption, Cyber Crimes, Banking and Financial frauds were discussed over the next two days. Functionaries investigating into these crimes were invited to discuss the context in which these crimes were being committed and the implications of the same. The participant judges then analyzed approaches that ought to be used to effectively adjudicate on issues involving economic crimes. Sentencing in cases of economic crimes was also discussed in detail. Twenty five judges of special courts dealing with economic crimes participated in the seminar.

**P-200 Fifth Orientation Programme For Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (26-30 December, 2008)**

The Fifth Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at NJA from December 26-30, 2008. This programme was attended by 30 newly appointed ADJs from all over the Country. This programme was structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025". The first session started with an introduction to NJA and the programme. Thereafter the ADJs presented reports of their visualization of the

District Courts in 2025. A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district Judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Justice Deepak Verma, Justice B.Prakash Rao and Justice Navin Sinha also presented their visualization of the Subordinate courts of India in 2025. Discussions were held on the evolving vision of Justice guiding Judging, changing role and responsibility of a Judge, Judicial ethics, values, conduct and accountability and Delay and Arrears reduction. On the 4th day of the programme, the Academy presented its visualization of the District Courts in the year 2025.Based on the discussion of the 4 days the participants once again prepared a report of their Visualization of the District Courts in the year 2025.

**P-201 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (East Zone: Calcutta, Chhattisgarh, Gauhati, Jharkhand, Patna, Orissa, Sikkim) (9-11 January, 2009)**

In a speech delivered in the presence of the President of India to the All India Seminar on "Judicial Reforms" held at Vigyan Bhavan, New Delhi on 23- 24, February, 2008, the Hon'ble Chief Justice of India, Justice K.G. Balakrishnan, said "We should have a national planning and management system for the administration of justice. What the Indian judicial system lacks is a systematic plan at the State and National levels to overcome the delay and arrears of cases. Our National Judicial Academy is preparing a proper case management system to avoid delay and arrears of cases." To operationalize this vision, the NJA Calendar for 2008-2009 has ten Regional Judicial Workshops across the country on "Planning and Management for Enhancing Timely Justice (PMTJ)".

The East Zone Workshop provided an opportunity for NJA to introduce its framework for the establishment of a "Planning and Management System for Enhancing Timely Justice" (PMTJ) consisting of (i) the development of "Court Level Plans for Timely Justice" (CPTJ) for every court in the country and (ii) the establishment of a common national digital information management system to be called "Information Management System for the Administration of Justice" (IMAJ) to support systematic planning and management of the judicial system.

The objective of the East Zone Workshop was also to analyze the needs and requirements of a system for Planning and Management in subordinate courts in the High Courts of Calcutta, Chhatisgarh, Gauhati, Jharkhand, Patna, Orissa, Sikkim; and to provide an opportunity for inputs and suggestion from judges of these courts on the proposed framework for planning and management, and its implementation. The Workshop was chaired by Justice S.B. Sinha and valuable inputs were provided by various High Court judges from Calcutta, Chhatisgarh, Gauhati, Jharkhand, Patna, Orissa, Sikkim. It was attended by approximately 100 Subordinate Court Judges from the East Zone states.

**P-202 Seminar on "Civil, Commercial and Economic Law: Current Issues" (16-18 January, 2009)**

The National Judicial Academy organized a Seminar on Civil, Commercial and Economic Law from 16 -18 January, 2009. The primary objective of this seminar was to strengthen the civil, economic and commercial legal and adjudication system in India. This included the strengthening of the role of courts in timely protection of public and private rights, enforcement of duties and accountabilities and safeguarding of legality. In pursuance of the above objective, the following issues were discussed during the three days: state of civil, commercial and economic litigation in India, tribunalisation in civil, commercial and economic cases, arbitration in civil, commercial and economic cases, analysis of commercial dispute settlement in subordinate courts, civil procedure and commercial litigation, remedies in civil, commercial and economic cases, recent developments in civil, commercial and economic law and role of Courts in settlement of civil, commercial and economic disputes. Viable solutions to these challenges were also proposed and discussed during the programme. These discussions were guided by eminent resource persons, experts from various fields, who made presentations on several specialized areas of civil, economic and commercial law. The Seminar provided a forum for the participants to discuss the issues and challenges in the area of economic and commercial law in India in the changed scenario. The Seminar was attended by around 30 judges from across the country.

**P-203 Sixth Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (16-20 January, 2009)**

The Sixth Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at the National Judicial Academy from 16 -20, January, 2009. This programme was attended by 30 newly appointed ADJs from all over the Country. This programme was structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025" so that current challenges of reducing delay and arrears as well as enhancing quality and responsiveness of justice may be analyzed against a clear goal for continuing improvement of the judicial system. The ADJs presented reports of their current challenges and their visualization of the District Courts in 2025. A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the District Judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Justice V.K.Agarwal and Justice A.K.Shrivastava also presented their visualization of the Subordinate Courts of India in 2025. Consistent with the theme, there were discussions on the evolving vision of justice guiding judging, changing role and responsibility of a Judge, judicial ethics, values, conduct and accountability and delay and arrears reduction. A visit to the Forensic Science Laboratory was also made a part of the programme.

**P-204 Workshop on Effective Use of Inter-disciplinary Skills as Tools in Judging (using Analytical Tools Of Psychology, Sociology & Economics) (19-21 December, 2008)**

The workshop on the Effective use of Interdisciplinary Skills as Tools in Judging was organized for the first time by NJA with an objective to provide a forum for Judges to discuss and analyze the conventional approaches to judicial decision making and to find out the extent to which analytical approaches, tools and techniques under various inter-disciplinary skills can be used in judicial decision making. During the programme valuable inputs were provided by the experts in the respective fields of Economics, Sociology, Psychology, Political Science and Forensic Sciences. After an introduction to inter-disciplinary approaches and tools; advantages and pitfalls; potential and limitations, the programme proceeded by underlining the goal of the judicial system to secure Constitutional Justice. It stressed that the approaches and methods used by judges - consciously or unconsciously - to make judicial decisions determine the outcomes of the court decisions and which is also the reason why different courts come to varying conclusions on the same facts. The programme introduced the analytical tools used in inter-disciplinary subjects like Sociology, Psychology, Economics, Political Science and Forensic Science to the judges which would be relevant to judicial decision making. Further the programme also focused on analysis of impact of the use of such tools on outcomes of court proceedings. The workshop was attended by around 30 Senior District Court judges from all over the Country.

**P-205 Seminar on Environmental Law: Current Issues (19-21 December, 2008)**

The Seminar on Environmental Law: Current Issues was held at NJA from December 19-21, 2008.This programme was aimed to discuss the methodologies to improve the environmental justice through district judiciary. The main thrust of the programme was on the current position of environmental law and environmental jurisprudence in India. Discussions were also held on issues like air pollution, water pollution, protection of natural resources and forests. The human rights aspects of environmental jurisprudence was also dealt with.The effects of the pollution control boards in promoting environmental justice was also highlighted. The participant judges came out with identifying the methodologies to protect environment through district level litigation. The seminar was attended by around thirty judges from across the country.

**P-206 Seminar on IPR and Cyber Law (19-21 December, 2008)**

The National Judicial Academy conducted a Judicial Seminar on Intellectual Property Rights and Cyber Law from December 19-21, 2008. The seminar was anchored by Prof. N.S. Gopalakrishnan, India's leading

authority on Intellectual Property Rights. Various fields of intellectual property, including copyrights, patents and trademarks were discussed in detail. The overarching theme of the programme was the protection of "public interest" in intellectual property claims and litigation. The juridical foundations of intellectual property rights as a limited monopolistic privilege granted in order to reward the creator to encourage enrichment of the public domain was explored. IPRs and the Judiciary's attitude towards protection of IPRs have a tremendous impact on basic rights such as access to health and access to information. The programme also dealt with Cyber Law issues, especially that of cyber forensics, interception and other important evidentiary issues. The seminar was attended by around thirty Judges from across the country.

## SPECIAL EVENT : ANNUAL WINTER RETREAT OF SUPREME COURT JUDGES, JANUARY 24-25, 2009

The Annual Winter Retreat of the Judges of the Supreme Court of India was organized on behalf of the Supreme Court by the National Judicial Academy at Vigyan Bhawan, New Delhi on January 24-25, 2009. The main objective of the programme was to reflect on the key social, economic and political forces shaping the nature of adjudication in Indian courts in the current global and national scenario, and to discuss the challenges facing the judicial system as a consequence. The session featured an inaugural address by the Vice President of India, Mr. Mohammad Hamid Ansari and keynote address by the Chief Justice of India, Justice K G. Balakrishnan. This was followed by presentations on the international financial crisis by Mr. Montek Singh Ahluwalia and Prof. Prabhat Patnaik.

Discussions then turned to criminal justice administration, particularly in the context of terrorism. Prof. David Cole, Georgetown University, USA, made a presentation on the US experience with terrorism and the approach adopted by the US Supreme Court to this issue.

After debating the major challenges facing the country, the deliberations then turned to public expectations from the judiciary in responding to these challenges. Mr. Arun Jaitley, Mr. Salman Khurshid and Mr. K. Parasaran presented various views on this issue. In light of these challenges and expectations, the deliberations focused on the means to strengthen the judicial system so as to provide an effective response to these concerns. The Law Minister of India, Mr. H. R. Bharadwaj made a presentation on the role of the government in strengthening judicial infrastructure and support systems to enable the judicial system to meet current and emerging challenges.

**P-207 Seminar on Just Sentencing: Policy & Practice (30 January -1 February, 2009)**

A judicial Seminar on the issue of sentencing was organized at NJA from January 30 to February 1, 2009. The seminar was organized in light of the judgment of the Hon'ble Supreme Court, where the Court noted that "In our judicial system, we have not been able to develop legal principles as regards sentencing. (State of Punjab v. Prem Sagar and Ors (2008CriLJ3533). In the same judgment, the Supreme Court also remarked that "Superior Courts have come across a large number of cases which show anomalies as regards the policy of sentencing. Whereas, the quantum of punishment for commission of a similar type of offence varies from minimum to maximum, even where same sentence is imposed, the principles applied are found to be different. Similar discrepancies have been noticed in regard to imposition of fine". Against this background, discussions on judicial approaches towards sentencing so as to identify discrepancies and develop a common approach and a tentative draft legal principles regarding sentencing as called for by the Supreme Court, took place during the seminar. Approaches to sentencing under various statutes were discussed, which included theories of punishment. The methodology to be applied to prepare a bench book on sentencing was also discussed. Around thirty district judges from across the country participated in the programme. Justice S.B. Sinha of the Supreme Court of India emphasized on the need for a principled approach to sentencing. Justice V. V. S. Rao (Andhra Pradesh High Court), Justice I.A. Ansari (Guwahati High Court), Justice Gita Mittal (Delhi High Court), Justice Sanjib Banerjee (Calcutta High Court) and Justice Akil Kureshi (Gujarat High Court) constituted the panel of resource persons who shared their views and facilitated discussions amongst the participants.

**P-208 Programme Development Lab on Personal Law (30 January -1 February, 2009)**

The National Judicial Academy organized a monthly meeting of State Judicial Academies for the purpose of developing and strengthening content of judicial education in key areas of adjudication from January 30 to February 1, 2009. The purpose of the programme was to identify topics and content (including key academic readings; key statutes; leading judicial precedents) as well as social and policy issues and material that should be covered in judicial education in the area of Personal Law. Directors and Additional Directors of the SJAs participated in the PDL. The outcome of this PDL was a fruitfull discussion on bringing a very effective content based judicial education program on Personal Law which then once formulated could be used as an input for similar programmes of the State Judicial Academies.

**P-209 High Court Justices' Conference on Globalization and the Law: Challenges for Court (30 January -1 February, 2009)**

The National Judicial Academy organized this conference with the aim of exploring various challenges faced

by the polity in light of the advent of globalization. Justice Krishna Iyer, former Judge, Supreme Court of India (through a taped video message) provided a worldview of the constitutional order which has been compromised by the forces of globalization. The aim was also to understand the impact of rapid growth of market due to globalization on the rights discourse. Ms. Suman Sahai spoke on genetically modified food as an illustration of how globalization brings forth complex technical issues which can affect the day-to-day life of the people in the country. Justice P.B. Sawant, former Judge, Supreme Court of India, spoke on the relevance of transparency and accountability as institutional values for the judiciary flowing out of globalization.

**P-210 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (South Zone: Andhra Pradesh, Karnataka, Kerala, Madras) (6-8 February, 2009)**

The National Judicial Academy, along with the Andhra Pradesh High Court conducted a three day judicial workshop on Planning and Management for Timely Justice for the South Zone States at Hyderabad from 6 -8, February, 2009,where the concept of planning and management for the district judiciary was introduced. The PMTJ framework is predominantly a bottom-up, Court-wise planning system with separate case management and caseload management systems. It also encompasses Human Resource Management and Information Management system for Administration of Justice (IMAJ). These aspects of PMTJ were discussed in detail. The template for Court-wise Planning for Timely Justice (CPTJ) formulated by the NJA was discussed by the participants in detail. The workshop was chaired by Justice S.B. Sinha and valuable inputs were provided by various High Court judges from Andhra Pradesh, Karnataka, Kerala and Madras. Around 100 Subordinate Judges from the High Courts of the South Zone participated in the workshop.

## SPECIAL EVENT : HIGH COURT JUSTICES' CONFERENCE ON "INDIAN COURTS: THE NEXT DECADE" (14-15 February, 2009)

In view of the rapid changes both within and outside the country, The Indian society will inevitably face increasingly complex legal, social and economic challenges. It is imperative that the judiciary should start preparing to meet the challenges of the future. For this purpose, NJA organized a programme on "The Indian Judicial System: The Next Decade". The purpose of the Conference was to provide an opportunity to High Court Judges from across the country who have ten years or more service left, to identify and discuss common national challenges that would need to be addressed over the next decade. High Court Judges who participated in the conference identified a number of challenges which they felt they would be called upon to

address. The main challenges identified were enormous increase in the pendency of cases. Also there would be an increase in the number of cases in areas such as cyber laws and cyber crimes; arbitration, including arbitration with international ramification; IPR related cases and Private International law.

It was felt that more complex cases would come before courts, which would require expert judges to tackle them efficiently. It was also felt that presently the courts were busy in dealing mainly with criminal cases and civil cases relating to enforcement of contractual obligations and property rights. But, in future the demand for adjudication would register a many fold increase in quantity and variety. It was felt that the existing model of dispensation of justice which is costly, time consuming and laden with technicalities may not be able to meet these challenges.

Mr. Justice S. B. Sinha, Judge, Supreme Court of India, emphasized that Judges have a role in shaping the society and that the professional criterion for judging the quality must be developed. Justice P. Sathasivam, Judge, Supreme Court of India said that modernization of procedure; efficiency and timeliness hold the key to success. Justice Cyriac Joseph also addressed the conference and said that the conduct of the judge both inside and outside the court matters and judges should take due care of it.

High Court Judges from various High Courts participated in this Conference.

**P-211 Seventh Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (13-17 February, 2009)**

The Seventh Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at the National Judicial Academy from 13 -17, February, 2009. This programme was attended by 30 newly appointed ADJs from all over the Country. This programme was structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025" so that current challenges of reducing delay and arrears as well as enhancing quality and responsiveness of justice may be analyzed against a clear goal for continuing improvement of the judicial system. The ADJs presented reports of their current challenges and their visualization of the District Courts in 2025. A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district Judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Chief Justice Manmohan Sarin (Retd.), Justice Sunil Kumar Sinha and Justice Manju Goel (Retd.) also presented their visualization of the subordinate courts of India in 2025. Consistent with the theme, there were discussions on the evolving vision of Justice guiding Judging, changing role and responsibility of a Judge, Judicial ethics, values, conduct and accountability and delay and arrears reduction.

**P-212 Workshop on Judging Skills for Effective Adjudication of Economic Offences, including Anti-Corruption Cases (20-22 February, 2009)**

Corruption has emerged as one of the major challenges facing governance in India, and consequently constitutes a major part of litigation before courts across the country. Recognizing this, NJA organized a judicial workshop concentrating on adjudicating anti-corruption cases. Around thirty judges who preside over special courts dealing with anti-corruption cases participated in the programme. Since effective prosecution of cases under the Prevention of Corruption Act requires proper investigation, the Director of the CBI, Mr. Ashwani Kumar was invited to speak at the programme. Mr. Kumar spoke on the role of CBI and other Institutions in fighting corruption. Various other relevant issues like sanction, bail, electronic evidence were discussed during the workshop. Justice Amit Talukdar (Calcutta High Court), Justice Sunil Gaur (Delhi High Court), Mr. Dayan Krishnan (Advocate) and Ms. Anupama Jha (Transparency International) constituted the panel of resource persons for the programme.

**P-213 Workshop on Judging Skills for Protection of Constitutional Rights by Subordinate Courts (20-22 February, 2009)**

This workshop was organized at NJA to challenge the widely held belief amongst the subordinate court judges that the Constitution has limited relevance to the routine functioning of subordinate courts. With this aim, the workshop dealt with various branches of law such as family law, civil justice and public interest matters from the constitutional perspective. Two sessions were specifically devoted in understanding the constitutional guarantees operating in the field of criminal justice administration. The workshop was attended by around 30 judges from across the country.

Justice T.B. Radhakrishnan from Kerala High Court, Justice Roshan Dalvi from Bombay High Court and Ms. Vrinda Grover, Advocate, Delhi High Court led the discussions during the workshop.

**P-214 Seminar on Labour Law In India: Current Issues and Challenges (20-22 February, 2009)**

The Seminar on Labour law in India: Current Issues and Challenges was conducted at NJA from 20-22, February, 2009.The main objective Programme was to discuss and develop strategies to strengthen administration of justice for workers. The programme was conceptualized around eight main themes. After the introductory presentation, the participants discussed the key issues and challenges they were facing in dealing with labour issues. The social context of the problem was presented by Dr. Sumangala Damodaran and Mr. Saji Narayanan. They also touched upon the role of Courts in relation to workers in the context of globalization, liberalization and privatization. The problems relating to collective bargaining, disciplinary proceedings, reinstatement and back wages were also discussed. Justice G.S. Singvi of the Supreme Court

of India led the discussions. Dr. B.T. Kaul, Adv. Saji Naryanan and Dr. Lakshmidhar Misra made technical presentations on the aspects. Mr. Gautam Modi made a presentation on enterprises restructuring. Prof. S.C. Srivastava and Justice V.V.S. Rao made presentations on Supreme Court Jurisprudence on Labour Issues. Justice V. V. S. Rao and Dr. B. T. Kaul led discussions on Approaches to Judging in the Labour Disputes towards New Vision of Justice, the New Role of Labour Courts and Industrial Tribunals in Protecting rights of Workers. The participants were judges of Industrial Tribunals and Labour Courts from all across the country.

**P-215 Seminar on International Law: Current Developments relevant to the work of the District Judiciary (27 February-1 March, 2009)**

A seminar on "International Law: Current Developments relevant to the work of the District Judiciary" was held at the National Judicial Academy from February 27-March 1, 2009. The main objective of the programme was to familiarize the district judiciary with developments in international law relevant to their work; to explore the use of international law instruments in subordinate court adjudication and to discuss methodological issues in the area of private international law. The sessions focused on the role and relevance of international law for the district judiciary and the uses of international law in adjudication. Prof. V. G. Hegde, from JNU, participated in these discussions. Approaches to adjudicating disputes with foreign elements was also discussed. Prof. Kondaiah, NLIU, Bhopal, Justice Mohta, Bombay High Court, Justice Jaichandren, Madras High Court and Justice Anniruddha Bose, Calcutta High Court led the discussions. Various simulation exercises and case studies were used to illustrate approaches to international and foreign law in adjudication by subordinate courts. 26 subordinate court judges attended the programme.

**P-216 Programme Development Lab on Protection of the Environment and Natural Resources (27 February-1 March, 2009)**

The Programme Development Lab on Environment and Natural Resources was conducted by the National Judicial Academy from 27th February to March 1st, 2009. This is a prgramme meant for State Judicial Academy Directors for developing a curriculum for State Judicial Academy courses on Protection of Environment and Natural Resources. On the first day, participants identified the knowledge and skills needed to adjudicate environmental matters. Hon'ble Justice Ramasubramanian, led the discussions. On the second day, after the presentations by the participants, Justice Ramasubramanian, Justice S. Radhakrishnan Dr Rajiv Khare and Mr. Aditya Batra led the discussions on identifying the key topics to be addressed in the judicial education programmes. In the last session, the participants identified the types and nature of the programme and developed methodology to deliver the programme at the state academy level. Hon'ble Justice S.Radhakrishan led the discussions on the last day.

**P-217 High Court Justices Conference: Annual National Conference on Contribution of the Supreme Court and High Courts to the Development of Law (28 February-1 March, 2009)**

The Annual National Conference of High Court Justices on the Contribution of the Supreme Court and the High Courts to the development of law was organized by the National Judicial Academy from 28 February-1 March, 2009 and was based on the highly successful Conference on the same theme which was held the previous year, in which participants shared knowledge about the notable decisions of their respective High Courts and the Supreme Court. The Conference was attended by around thirty High Court Judges from all over the country, who presented a paper each on the major decisions of their High Courts in the last one year or so. Each High Court had about 30 minutes for a presentation highlighting the significant decisions of the Supreme Court from 1st January 2007 to 31st December 2008. The presentations were followed by a discussion. The Conference was able to bring to light the accomplishments of all the High Courts.

Various sessions of the Conference was chaired by Justice A.K. Ganguly and Justice S.B. Sinha. Both the eminent Judges were of the view that the mass of the statute laws had been expanding to such an extent that despite availability, it was not possible to keep pace with the developing case law and hence, unless there was a continuous discussion, it was difficult to analyze a case. The discussions covered a broad spectrum of topics ranging from the role of the Indian judiciary in bringing about social change to the contribution of the High Court and Supreme Courts in developing legal jurisprudence.

**P-218 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (North Zone: Delhi, Punjab, Haryana, UP, Uttarakhand, Himachal Pradesh, Jammu & Kashmir) (6-8 March, 2009)**

The National Judicial Academy, along with the Uttarakhand High Court conducted a three day judicial workshop on Planning and Management for Timely Justice for the North Zone States at Nainital from 6-8, March, 2009. The objective of the North Zone workshop was to analyze the needs and requirements of a system for Planning and Management in subordinate courts and in the High Courts of Delhi, Punjab & Haryana, Uttar Pradesh, Uttarakhand, Himachal Pradesh, Jammu & Kashmir and to provide an opportunity for inputs and suggestions from judges of these courts on the proposed framework for planning and management and its implementation. The workshop was chaired by Justice V.S.Sirpurkar and valuable inputs were provided by various High Court judges from Delhi, Punjab & Haryana, Uttar Pradesh, Uttarakhand, Himachal. Pradesh, Jammu & Kashmir. It was attended by approximately 100 subordinate court judges from the North Zone states.

**P-219 Seminar on Jurisprudence of Indian High Courts: Annual Survey (2007) (13-15 March,2009)**

The National Judicial Academy conducted a Seminar on the "Jurisprudence of Indian High Courts: Annual Survey" (2007-2008).This Seminar was attended by 30 Senior District Court Judges from across the country.

The purpose of the Seminar was to discuss major decisions of the High Courts during 2007 and 2008 which are of significance to the work of subordinate courts. The Seminar sought to provide an opportunity for the learned judges of the District Judiciary to prepare and present papers on the key decisions of their respective High Courts in the calendar year 2007, which they found relevant for the day to day working of the subordinate courts. Each High Court was given about 30 minutes for presenting a paper followed by a discussion. The District Court Judges were able to critically analyze the significant decisions of their High Courts from the point of view of the subordinate judiciary.

**P-220 Eighth Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (13-17 March, 2009)**

The Eighth Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at the National Judicial Academy from 13-17 March, 2009. Structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025", the programme was attended by 29 newly appointed ADJs from all over the Country. After an introduction to NJA and the program, a joint session with the programme "Jurisprudence of Indian High Courts", enabled the judges to know the recent development of law in different High Courts of the country. Justice R.P. Sondur Baldota of Bombay High Court as resource person for the day guided the participants in enhancing the skills of objectivity, impartiality in judicial decision making. NJA also presented its visualization of the District courts in the year 2025. A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind.

**P-221 Workshop on Enhancing Quality and Responsiveness of Judging ( 20-22 March, 2009)**

The National Judicial Academy organized a workshop on enhancing Quality and Responsiveness of Justice from 20-22 March, 2009.The purpose of this workshop was to discuss a proposed common framework for defining and monitoring quality and responsiveness of justice developed by NJA as an input for appropriate consideration in judicial systems management. In this context, a few themes were identified for discussion over three days of the programme. These included the Normative Basis for Defining Quality and Responsiveness of Justice, the Constitutional Vision of Justice & the Social Role of Courts, Issues and Challenges in establishing Quality and Responsiveness of Justice System and Identification of Key Steps for strengthening Quality and Responsiveness of Justice. Justice Ravindra Bhat and Justice T. B. Radhakrishnan guided the discussions and facilitated discussions amongst the participants. The workshop was attended by around 30 judges from across the country.

**P-222 Seminar on Poverty and Social Justice: Role of Subordinate Courts ( 20-22 March, 2009)**

This seminar was organized with the objective of sensitizing the subordinate court judges towards poverty

and social justice concerns. To this end, Justice Radhakrishnan from Kerala High Court presented a role, responsibility and power analysis for subordinate courts, rooted in the constitution before the judges. Mr. Biraj Patnaik from Right to Food Campaign presented an overview of various orders of the Supreme Court in the Right to Food Case (PUCL v. Union of India - WP No 196 of 2001) and the impact of those orders in improving the implementation of various right to food schemes at the grass root level. Prof. BB Pande addressed the gathering on Beggary, Vagrancy and Status Crimes and discussed various HC and SC judgments on the issue. Justice Aniruddha Bose from Calcutta High Court spoke to judges on the range of Access to Justice Initiatives available to subordinate Courts.

**P-223 High Court Justices Conference on Governance and Public Law: Current Issues and Emerging Challenges (28-29 March, 2009)**

A conference of High Court justices on "Governance and Public Law: Current Issues and Emerging Challenges" was held at the National Judicial Academy on March 28-29, 2009. The main objective of the conference was to explore the facets of, and reasons behind, the crisis of governance in the country; and the possible and extant judicial responses thereto. The discussions on the first day focused on the crisis of governance and the challenges this raised for the higher judiciary. The second day of the conference deliberated on the need for a clear, consistent and theoretically sound judicial response to the crisis. The theoretical basis and features of judicial review were discussed and the resource persons and participants engaged in debates over judicial activism vs. judicial restraint. The conference also discussed judicial methods for making state institutions accountable to people. Responses ranging from inter-institutional accountability through institutions like the judiciary and the lokayukta, to direct accountability through the mechanisms of RTI and social auditing were deliberated upon. Judicial involvement in strengthening these accountability mechanisms was emphasized.

Former Chief Justice of India, Justice J. S. Verma chaired the sessions. Justice S. B. Sinha, Judge Supreme Court of India, Justice Santosh Hegde, former Judge, Supreme Court of India, senior advocates Mr. P.P Rao and Mr. K. K. Venugopal, and academicians Prof. S. S. Singh and Prof. Shekhar Singh, provided guidance as resource persons. 28 High Court judges attended the program.

**P-224 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (West Zone: Bombay, Rajasthan, Gujarat, Madhya Pradesh) (3-5 April, 2009)**

In a speech delivered in the presence of the President of India at the All India Seminar on "Judicial Reforms" held in Vigyan Bhavan, New Delhi on 23rd and 24th February, 2008, the Hon'ble Chief Justice of India, Justice

K.G. Balakrishnan had said "We should have a national planning and management system for the administration of justice. What the Indian judicial system lacks is a systematic plan at the State and National levels to overcome the delay and arrears of cases. Our National Judicial Academy is preparing a proper case management system to avoid delay and arrears of cases." To operationalize this vision, the NJA Calendar for 2008-2009 has ten Regional Judicial Workshops across the country on "Planning and Management for Enhancing Timely Justice (PMTJ)".

The workshop provided an opportunity for NJA to introduce the framework developed by NJA, for the establishment of a "Planning and Management System for Enhancing Timely Justice" (PMTJ) consisting of (i) the development of "Court Level Plans for Timely Justice" (CPTJ) for every court in the country and (ii) the establishment of a common national digital information management system to be called "Information Management System for the Administration of Justice" (IMAJ) to support systematic planning and management of the judicial system.

The objective of this West Zone workshop held at Aurangabad, was also to analyze the needs and requirements of a system on Planning and Management in the four states of M.P., Gujarat, Rajasthan and Maharashtra and to provide an opportunity for inputs and suggestion of judges from these four states on the proposed framework and its implementation. The workshop was chaired by Hon'ble Justice S.B. Sinha and valuable inputs were provided by the senior most High Court judges from M.P., Gujarat, Rajasthan and Maharashtra. It was attended by 110 Senior District Court judges from the respective four states under the West Zone.

**P-225 Seminar on the Vision of Justice of the Constitution of India (17-19 April, 2009)**

The National Judicial Academy organized a Judicial Seminar on "The Vision of Justice of the Constitution of India" from April 17th -19th, 2009. "Justice" is the stated goal of courts. Recognizing that the personality of the judge inevitably plays a significant role in the approach of courts to justice, experienced judges, jurists and lawyers constantly caution that judges should be careful to ensure that they are not guided by their own individual sense of justice. Rather, it is the constitutional vision of justice that should guide all judicial discretion. However, the ideas of justice and the constitutional vision of justice remain a somewhat vague and theoretical idea, with little operational clarity. The objective of this programme was to develop, to the extent possible, a clear understanding of the concept of justice and of the constitutional vision of justice and to formulate an operational and practical methodology for ensuring that judicial discretion is guided by the constitutional vision of justice. In this context, a few themes were identified for discussion over three days of the programme. These included: What is constitutional vision of justice? The vision of justice of the Constitution of India from social, economic and political perspective; Remedies for securing constitutional

rights, Role and responsibility of Courts in securing constitutional justice: issues and challenges etc. Justice V.V.S.Rao, and Chief Justice A.K.Patnaik guided the discussions and facilitated discussions amongst the participants. Around thirty judges of the District Judiciary from all over the country participated in the seminar.

**P-226 PROGRAMME DEVELOPMENT LAB ON LAW, SOCIETY & DEVELOPMENT, INTERANTIONAL LAW & EMERGING AREAS OF LAW (17-19 April, 2009)**

The National Judicial Academy organized a Programme Development Lab (Meeting of State Judicial Academy Directors) on Law, Society and Development; International Law and Emerging Areas from 17th April to 19th April, 2009. The programme was designed to help develop programme for State Judicial Academies on the above mentioned three clusters. The major areas of discussion were (A) scope of:(I) Law, Society &Development (ii) International Law and (iii)Emerging Areas of Law: IT, Cyber Law, IPR, Cyber Crimes and (B) the issues arising in Courts on these Areas. Discussions on the second day centered around the topics (A)Identification of (i)Knowledge and Skills Needed to Address Identified Needs (ii) SJA Programmes to Meet Such Needs and (B) Identification of Gaps/ Areas in which JE Programmes need to be developed to meet knowledge /skills Needs. Dr Mohan Gopal, Director, National Judicial Academy and Dr N.S. Gopalakrishnan, Centre for IPR, Chair, CUSAT guided the discussions. In a session chaired by Justice Dipak Misra, Judge, Madhya Pradesh High Court. Dr. V.G. Hegde, Centre for International Studies, JNU made a presentation on the new challenges of International law and subordinate judiciary. In the last Session, the participants developed a programme schedule for State Judicial Academies under the guidance of Justice Madan Lokur, Judge, Delhi High Court, Justice Dipak Misra, Prof N. S. Gopalakrishnan and Prof V.G.Hegde covering the above said topics.

**P-227 Ninth Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (17-21 April, 2009)**

The Ninth Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at the National Judicial Academy from 17th-21st of April, 2009. This programme was attended by 30 newly appointed ADJs from all over the country. The programme was structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025" so that current challenges of reducing delay and arrears as well as enhancing quality and responsiveness of justice may be analyzed against a clear goal for continuing improvement of the judicial system. The ADJs presented reports of their current challenges and their visualization of the District Courts in 2025. A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district Judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Justice R. Banumati and Justice Ashok Parihar also presented their visualization of the subordinate courts of India in 2025. Consistent with the theme, there were discussion on the evolving vision of justice guiding judging, changing role and responsibility of a judge, judicial ethics, values, conduct and accountability, and delay and arrears reduction. On the last day of the programme local visit was organized for the participants.

**P-228 Workshop on Judicial Method: Reasoning, Judicial Decision Making, Judgment Writing and Communication(24-26 April, 2009)**

The workshop on "Judicial Method: Reasoning, Judicial Decision-Making, Judgment Writing and Communication" was held at the National Judicial Academy from April 24 to April 26, 2009. The main objective of the program was for NJA to learn about the problems with the existing approach and methodology of judges in deciding cases, and to use the results of this diagnostic in formulating policy responses. In light of this, the workshop relied extensively on simulation exercises, to understand how judges approach cases; their self-understanding of their role in this regard, and their approach to adjudication. Deliberations focused on the importance of legal and constitutional reasoning in deciding cases at the subordinate level, making judging socially sensitive, and communicating this effectively in the judgment.

The conference was guided by a panel of High Court Justices comprising of Justice V V S Rao, Justice S Muralidhar, Justice K. Chandru, Justice Gita Mittal, Justice A. Bose, and Justice A Kureshi. 35 subordinate court judges from across the country attended the program.

**P-229 High Court Justices' Conference on Poverty Alleviation, Social Justice and the Law: Role and Responsibility of Courts (25-26 April, 2009)**

The National Judicial Academy organized a National Conference of High Court Justices on "Poverty, Social Justice and the Law: Role and Responsibility of Courts" from April 25-26, 2009.The purpose of this Conference was to discuss ways and means to make the decision making in the High Courts more relevant to the masses of the country. The objective was to challenge the widely held belief that poverty and social justice concerns do not factor in the day-to-day functioning of the courts. This hands-off approach needs further introspection and deliberation to pave way for a more active and conscientious judiciary - an institution which is alive to the reality around them.

The Programme was centered around various themes such as Poverty and Social Justice: Conceptual Framework, Poverty as Violation of Rights: What about the Victims of Criminal Justice System?, Right to Food through Courts, Responding to the Challenge of Poverty and Social Justice etc. Justice A.K. Ganguly, (Judge, Supreme Court), Justice V.S. Sirpurkar(Judge, Supreme Court), Mr. Nikhil Dey, Mr. Pradip Prabhu, Ms. Usha Ramanathan, Mr. Biraj Patnaik, Swami Agnivesh, and Mr. Pradip Prabhu guided the discussions and facilitated discussions amongst the participants. Around thirty High Court Judges from all over the country participated in the conference.

**P-230 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (South Zone: Andhra Pradesh, Karnataka, Kerala, Madras) (1-3 May, 2009)**

The South Zone Regional Judicial workshop on Planning and Management for Timely Justice was held in

Bangalore from May 1 to May 3, 2009. It was organized by the High Court of Karnataka, Karnataka Judicial Academy and NJA. The focus was on discussing the need for planning and management of courts to ensure timely justice. The former Chief Justice of India and founder of NJA, Mr. Justice M.N. Venkatachaliah, former Judges of the Supreme Court, Justice Santosh Hegde and Justice Shivaraj Patil, former Chief Justice of Kerala and Karnataka High Courts, Justice V.S. Malimath, Justice R.V. Raveendran, Judge of the Supreme Court of India, amongst other distinguished speakers addressed the workshop. Justice P.D. Dinakaran, Chief Justice of Karnataka High Court gave the valedictory address, where he emphasized on the need for accountability in the judiciary, especially with respect to quality of judicial work. Dr. Nagaraj, Director, NIMHANS presented an interesting study on stress in the judiciary and spoke about means of dealing with stress. Around 100 judges from the High Courts of the South Zone, comprising of Madras, Kerala, Andhra Pradesh and Karnataka participated in the workshop.

**P-231 Tenth Orientation Programme for Newly Appointed ADJs undergoing State Level Induction Programme (8-12 May, 2009)**

The Tenth Orientation Programme for newly appointed ADJs was held at the National Judicial Academy from 8th-12th of May, 2009. This programme was attended by 30 newly appointed ADJs from all over the Country. This programme was structured around the theme-"Visualizing India's Subordinate Courts in 2025" so that current challenges of reducing delay and arrears as well as enhancing quality and responsiveness of justice may be analyzed against a clear goal for continuing improvement of the judicial system. The ADJs presented reports of their current challenges and their visualization of the District Courts in 2025. A court visit was organized so that the observation of the Court from the user's perspective would enable the district judges to develop their vision keeping the users of the courts in mind. A panel of High Court Judges which included Justice P.C. Ghose, Justice P.R. Raman, Justice I. A. Ansari and Justice Naveen Sinha also presented their visualization of the Subordinate Courts of India in 2025.Consistent with the theme, there were discussion on the evolving vision of justice guiding judging, changing role and responsibility of a Judge, judicial ethics, values, conduct and accountability and delay and arrears reduction. On the last day of the programme local visit was organized for the participants.

**P-232 High Court Justices' Conference on Use of International and Foreign Law by Indian Courts: Current Development and Key Issues(9-10 May, 2009)**

The High Court Justices' Conference on "The Use of International and Foreign Law by Indian Courts: Current Development and Key Issues" was held at the National Judicial Academy on May 9-10, 2009. The main objective of the conference was to deliberate upon the changing global legal order and its impact on the

Indian domestic legal system. Accordingly, the participant judges first spoke about their experiences with international and foreign law elements in cases they had decided. Presentations were made on the changing trends in international law and its impact on India. After this general overview, presentations and discussion ensued on certain specific areas of international law- domestic legal system interface, viz, trade, refugees, extradition and human rights. Shifting from the public to the private, the discussion then moved to the issue of international commercial arbitration and private international law.

Tying both themes together, the concluding theme looked at the use of international and foreign law by Indian courts in the adjudicatory process. Global trends regarding the use of international law by domestic judiciaries was discussed, and the Indian experience was placed in this context. The benefits and shortfalls of the Indian approach were also deliberated upon. Justice A. K. Ganguly, Supreme Court of India and Justice B. N. Srikrishna, former Judge, Supreme Court of India, chaired the sessions. Prof. M. Sornarajah from NUS, Singapore provided expert guidance on the topics under discussion. Several domain experts addressed the conference as well.

**P- 233 Seminar on Jurisprudence of the Supreme Court: Annual Survey (2007) (20-22 March, 2009)**

The purpose of this second national seminar was to provide an opportunity for the judges of the District Judiciary to prepare and present papers on the key decisions of the Supreme Court of India in the year 2007 of significance to the work of subordinate courts. Around 30 District Court Judges from all over the country participated in the Seminar. On the first two days of the Seminar, one of the participating Judges, from each state made a presentation on the Supreme Court's jurisprudence in different areas of law. The presentations provided a framework for discussion and also led to exchange of ideas on the various challenges facing the justice administration in the country. On the third day of the Seminar, presentations were made on behalf of the National Judicial Academy on the significant decisions of the Supreme Court which have sought to bring about a change in the legal jurisprudence in the Country.

**P- 234 Programme Development Lab on Criminal Law (13-17 March, 2009)**

NJA organized a programme development lab, concentrating on criminal law from March 13-15, 2009. Directors and senior faculty members of the State Judicial Academies participated in the programme. Discussions centred around assessing issues in criminal law that come up before courts in the country, assessing the judicial education needs of judicial officers in this context, examining content of judicial education programmes being conducted by the State Judicial Academies and identifying areas in which judicial education is required. Pedagogical approaches were also discussed. Discussions also centred around the issue of access to justice and how judicial education can enhance the same. Justice Amit Talukdar

(Calcutta High Court), Justice Akil Kureshi (Gujarat High Court) and Prof. B.T. Kaul (Delhi University) facilitated the discussions as resource persons.

**P- 235 JUDICIAL WORKSHOP ON PLANNING AND MANAGEMENT FOR TIMELY JUSTICE (PMTJ): NATIONAL WRAP UP AT NJA (27-29 March, 2009)**

The National Judicial Academy organized a National Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice: (National Wrap Up) from March 27th - 29th, 2009. Around100 Judges from across the country participated in this workshop. The draft prepared by Dr. G. Mohan Gopal relating to strategic framework on planning and management for timely justice was discussed at length through various presentations analyzing major challenges facing the system and over a dozen issues responsible for these challenges with broad suggestions for their solution. The participants also discussed the issues in break-out groups and through group presentations came out with their views and responses on various issues. The issues of docket exclusion, declining filing, declining productivity, inadequate strength of judges vis-ŕ-vis future needs of judicial system and development of court wise ,district wise & state level plans were discussed in detail. The proposed 6-7-8 policy framework for ensuring quality justice was focal point of discussions on day two. The panelists included Justice V.V.S.Rao from Andhra Pradesh High Court, Justice Mohan M Shantanagoudar from Karnataka High Court and Prof. Mohan Gopal (Director NJA. In the concluding session, Justice S.B. Sinha, Judge, Supreme Court of India, emphasized on the need for self evolved planning and management system for timely and quality justice and its importance.

**P-239 & 240 (joint event: National Conference on Judicial Education in India: Towards a New Vision and National Conference on Indian Justice System: Current Issues and Emerging Challenges (15-16 April, 2009)**

The National Judicial Academy organized a brainstorming seminar on challenges facing the Indian Justice System: Towards a New Vision' on 15-16th April 2009. The main aim of this seminar was to obtain inter-disciplinary feedback on the new analysis developing at NJA on the challenges facing the Indian Justice System. This seminar was the first of its kind at NJA since this was an effort to expand the horizons of NJA beyond judiciary of the country. This seminar brought together experts and analysts from different disciplines in order to receive inputs on the issues and challenges facing the judicial and legal system in India and to analyze the responses to these challenges including the role of judicial and legal education. The basis of discussion was a background paper by Prof. Mohan Gopal, which presented the strategic framework developed at NJA concerning Planning and Management for Timely Justice.

This one and a half day seminar attended by 15 participants, generated intensive discussion. There emerged some important suggestions with regard to the strategic frame work that was presented before them. It was

felt that there was need to further refine the Constitutional Vision of Justice that was being developed and deployed in the various programmes at NJA. There was a general consensus that systematic planning and management was inevitable for delivery of timely justice, however, concerns were expressed about the modus operandi to be used to make a particular framework functional for the judiciary of the whole country.

**P-241 Induction Programme for Newly Recruited Civil Judge (Jr. Division) (16-27 April, 2009)**

The National Judicial Academy organized an Induction Programme for Newly Recruited Civil Judge (Jr. Division) from April 16 -27, 2009.The 12 day Orientation Programme was conceived with the objective of providing the newly appointed judges a national perspective on the challenges facing the judicial system and their role in meeting such challenges. The programme aimed at providing inputs of knowledge and skills on enhancing timely justice through delay and arrears reduction and enhancing quality and responsibleness of justice as well as to infuse in young judges a constitutional vision of justice.

45 participants from across the country representing 16 High Courts participated in this programme. The programme focused on 6 major themes which included Introduction to Judicial System and Judicial Organization; Core Judicial Knowledge and Skills, presiding over adjudication, managing personal challenges, implementation of orders and judgments and development of individual action plan for the participants. Resource persons from diverse fields shared their views and experience with the participants. Mr. Justice C.S. Dharmadhikari, former Judge, High Court of Bombay, in his motivating address spoke about the history, culture, values and ethos of the judicial organization. There were detailed discussions on constitutional vision of justice and the role of courts. Planning and management for timely justice was also a core issue which was discussed for evolving a strategy for timely and responsive justice through planning and management. Two mock trials - one on Criminal law and other on Civil law were also held which focused on managing adjudication and honing skills of participants relating to reading, listening, writing and decision making. Detailed discussions and deliberations on managing relationships with key stakeholders and dealing with impact of media was another important area of focus regarding which resource persons from civil society, police, judiciary and bar shared their views with participants. The programme concluded with the valedictory address delivered by Mr. Justice V.S. Sirpurkar, Judge Supreme Court of India.

The participants stated that they felt the programme provided them a theoretical basis to develop as a good judge with a vision to serve the society keeping in mind the constitutional vision of justice.

**P-242 Programme for Administrative Members of Central Administrative Tribunal (20-23april, 2009)**

The National Judicial Academy organized a short term orientation programme for newly appointed Administrative Members of the Central Administrative Tribunal from April 20-23, 2009. The objective of the

programme was to strengthen judicial skills of the administrative members of the Central Administrative Tribunal. A first of its kind, the programme was attented by ten administrative members from various Benches of the Central Administrative Tribunal. The programme was inaugurated by the Chairman of the Principal Bench of the Administrative Tribunal, Delhi.

The decisions of CAT & selected other Tribunals and decisions of Supreme Court on CAT orders were critically reviewed. Principles of Constitutional and Administrative Law-relevant to the working of Tribunals was discussed and the sessions were made interactive & lively with the interventions and queries by the participants. Former judges of the Supreme Court, Justice P. K. Balasubramanyan and Justice C. K. Thakker addressed the participants. Justice Thakker highlighted the various aspects of service Jurisprudence viz. appointment, regularization, reinstatement, back wages, suspension, termination etc. Justice D. M. Dharmadhikari, Chairman, M.P. State Human Rights Commission and former Judge, Supreme Court of India addressed the participants on Proper Conduct of Quasi-Judicial Proceedings/Adjudication. Prof. G. Mohan Gopal touched upon the challenges faced by the Administrative Tribunals doing judicial work. Justice P. P. Naolekar, former judge, Supreme Court of India and Justice V. S. Agarwal, former Judge, Delhi High Court and former Chairman CAT gave valuable insights on Judging Skills including Judgment writing.

# ADMINISTRATION AND STAFF

In a short span of nearly seven years, NJA has already become a world class institute for judicial education, research on court management and justice administration and policy development. The central reason for the stupendous growth of the NJA has been the support which the institution has received from its administration and staff. Given below is a bird's eye view of the administrative structure of the NJA:

## 1. MEMBERS OF THE NJA SOCIETY :

(as on 31st March, 2009)

| S/N | Designation | Name |
|---|---|---|
| 1. | The Chief Justice of India (ex-officio Chairman) | Hon'ble Mr. Justice K.G. Balakrishnan |
| 2. | Two puisne Judges of the Supreme Court of India | i) Hon'ble Mr. Justice B.N. Agarwal<br>ii) Hon'ble Dr. Justice Arijit Pasayat |
| 3. | Chief Justice of a High Court | Hon'ble Mr. Justice A.K. Patnaik,<br>Chief Justice, High Court of Madhya Pradesh |
| 4. | One Judge of another High Court | Hon'ble Mr. Justice Madan Lokur,<br>Judge, Delhi High Court (since 14.10.2005). |
| 5. | Two Law Academics | I) Director, NLIU, Bhopal (ex officio)<br>ii) Dean Faculty of Law, Delhi University<br>(ex-officio ) (since 30.04.2008) |
| 6. | ex-officio members:<br>(a) Minister for Law, Govt. of India<br>(b) Chairman, Bar Council of India | <br>Mr. H.R. Bhardwaj<br>Mr. Suraj Narain Prasad Sinha |
| 7. | Secretary to the Government of India,<br>Department of Justice | Mr Madhukar Gupta |
| 8. | Secretary to the Government of India,<br>Department of Legal Affairs | Mr. T. K. Viswanathan |
| 9. | Secretary to the Government of India,<br>Department of Personnel and Training | Mr. Rahul Sarin |
| 10. | Secretary to the Government of India,<br>Department of Expenditure | Mrs. Sushama Nath |
| 11. | Secretary General of the Supreme Court of India | Mr. V. K. Jain |
| 12. | Director, National Judicial Academy<br>(ex-officio member Secretary of the Society) | Dr. G. Mohan Gopal |

## 2. GENERAL BODY

The General Body comprises of the members of the Society (as listed above).

## 3. GOVERNING COUNCIL

(as on 31st March, 2009)

The administration, management and control of the Society is vested in the Governing Council which consists of the following:-

| S/N | Designation | | Name |
|---|---|---|---|
| 1. | The Chief Justice of India (ex officio Chairman) | Chairman | Hon'ble Mr. Justice K.G. Balakrishnan |
| 2. | Member Judges, Supreme Court of India | Members | (i) Hon'ble Mr. Justice B.N. Agarwal<br>(ii) Hon'ble Dr. Justice Arijit Pasayat |
| 3. | Secretary to the Government of India, Department of Justice, Ministry of Law & Justice. | Member | Mr. Madhukar Gupta |
| 4. | Secretary to the Government of India, Department of Expenditure, Ministry of Finance | Member | Mrs. Sushama Nath |
| 5 | Secretary to the Government of India, Department of Legal Affairs, Ministry of Law & Justice | Member | Mr. T.K. Viswanathan |
| 6 | Secretary General, Supreme Court of India | Member | Mr. V.K. Jain |
| 7. | Director, NJA | Member Convenor | Prof (Dr.) G. Mohan Gopal |

## 4. ACADEMIC COUNCIL

An Academic Council, comprising of the Chief Justice of India (ex-officio Chairman of the Academy) & two Senior-most Judges of the Supreme Court and other nominated Judges (nominated by the Chairman) of the Supreme Court, has been constituted, by the Governing Council vide its Resolution dated 18th November, 2003. The Council has been enlarged by the Chairman with the approval of the Governing Council vide its Resolution dated 7th February, 2006 and consists of the following members as on 31st March 2009:

| S/N | Name | | Designation |
|---|---|---|---|
| 1. | Hon'ble Mr. Justice K.G. Balakrishnan | Chairman | The Chief Justice of India |
| 2. | Hon'ble Mr. Justice B.N. Agrawal<br>Hon'ble Mr. Justice S.B. Sinha<br>Hon'ble Mr. Justice Arijit Pasayat<br>Hon'ble Mr. Justice S. H. Kapadia | Members | Judges of the Supreme Court of India |
| 3. | Hon'ble Mr. Justice M. Jagannadha Rao | Member | Former Judge, Supreme Court of India |
| 4. | Hon'ble Mr. Justice A.K. Sikri | ---do--- | Judge, Delhi High Court |
| 5 | Hon'ble Mr. Justice V.S. Aggarwal | ---do--- | Former Judge, Delhi High Court |
| 6 | Mr. Gopal Subramanium | ---do--- | Additional Solicitor General of India |
| 7. | a) Mr. Fali S. Nariman<br>b) Mr. K.K. Venugopal<br>c) Mr. P. P. Rao | ---do--- | Senior Advocates<br>Supreme Court of India |
| 8. | Mr. V.K. Jain | ---do--- | Secretary General, Supreme Court of India |
| 9. | Prof. (Dr.) K.N. Chandrashekharan Pillai | ---do--- | Director, Indian Law Institute (ex-officio) |
| 10. | Dr. S. K. Jain | ---do--- | Judge from Delhi Higher Judicial Service |
| 11. | Prof. (Dr.) G. Mohan Gopal | Coordinator | Director, NJA |

## 5. EXECUTIVE COMMITTEE

An Executive Committee, comprising of the Chief Justice of India (ex-officio Chairman of NJA) and three Senior Most Judges of the Supreme Court has been constituted by the Governing Council vide its Resolution dated 18th November, 2003 for continuing supervision in programmes and administration. The composition of the Executive Committee as on 31st March 2009 is as under :-

| S/N | Designation | | Name |
|---|---|---|---|
| 1. | The Chief Justice of India (ex officio Chairman) | Chairman | Hon'ble Mr. Justice K.G. Balakrishnan |
| 2. | Three Senior most Judges of the Supreme Court of India | Members | i) Hon'ble Mr. Justice B.N. Agarwal<br>ii) Hon'ble Dr. Justice Arijit Pasayat<br>iii) Hon'ble Mr. Justice S.B. Sinha |
| 3. | Director, NJA | Coordinator | Prof. (Dr.) G.Mohan Gopal |

## 6. OFFICERS OF NJA

**ADMINISTRATION :** The Director of the Society is the Principal Executive Officer of the Society appointed by the Chairman with the approval of the Government of India.
The administration of the Academy is looked after by the Director with assistance from two Registrars and other officers.

### ADMINISTRATIVE OFFICERS

| S/N | Name of Post | Name of the Officer | Details of Posts | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Sanctioned | Exisitng | Vacant |
| 1. | Director | Prof. (Dr.) G. Mohan Gopal | 1 | 1 | - |
| 2. | Registrars | Mr. A.M. Saxena<br>Mr. S. P. Srivastava | 2 | 2 | - |
| 3. | Administrative Officer | Mr. K. Mathew | 1 | 1 | - |
| 4. | Chief Accounts Officer | - | 1 | - | 1 |
| 5. | Maintenance Engineer | Mr. Devasheesh Pal | 1 | 1 | - |
| 6. | Deputy Librarian | Dr. Sanjeev Saraf | 1 | 1 | - |

Further, one engineer of Madhya Pradesh Public Works Department (presently Shri Akhilesh Agarawal, Executive Engineer) in addition to his normal work, is monitoring and supervising construction activities as Director of Works of the Academy.

## ACADEMIC

For every academic programme, a team of distinguished faculty members are assembled from different parts of India who stay with the participants in the campus during the course and interact with them in class and outside. The Academy has following regular staff in its faculty:

**FACULTY**

| S/N | Name of Post | Name of the Officer | Sanctioned Post | Exisitng Strength | No. of Vacant Post |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Director | Prof. (Dr.) G. Mohan Gopal | 1 | 1 | - |
| 2. | Additional Director | - | 1 | - | 1 |
| 3. | Professor | Prof. Ved Prakash Sharma | 3 | 1 | 2 |
| 4. | Assistant Professor | Ms. S. Mini<br>Mr. Mrinal Satish<br>Ms. Nidhi Gupta | 6 | 3 | 3 |
| 5. | Research Fellow | Ms. Aparna Chandra<br>Mr. Siddhartha Sharma | 6 | 2 | 4 |
| 6. | Law Associate | Ms. Suchitra Paramguru<br>Ms. Hina Varshney<br>Ms. Nidhi Vaidya | 6 | 3 | 3 |

## 7. INFRASTRUCTURE AND SUPPORT SYSTEMS

The Academy is located on a hillock in the outskirt of the City, overlooking the famous upper lake of Bhopal and commanding a panoramic view of the city and its surroundings. The campus of the Academy is spread over 62 acres with a built up area of 28,000 sq.metres. With lush green surroundings, unpolluted air and natural scenery, the Academy provides an ideal setting for study, reflection, research and recreation.

Therefore, the Academy with its state-of-the-art judicial education facility can rightfully claim to be the most modern and well equipped centre for education and research work relating to the judicial establishment in the country.

A brief description of the infra-structural facilities is given below:

**(A) The Campus has the following centrally air-conditioned buildings:-**

(i) VIP Guest House No.1 (144 self-contained suites with all attached facilities at four levels);

(ii) VIP Guest House No. 2 (12 Suites with 5-Star facilities);

(iii) Management Block (office rooms for Director, Registrar and other Officers/Staff);

(iv) Six Seminar Rooms, 10 rooms for faculty and a conference hall;

(v) Library (Gyan Ganga) & Research Centre (Gyan Manthan);

(vi) Auditorium-cum-Convention Hall;

(vii) Recreation Complex;

(viii) Executive Dining Hall with attached kitchen facilities.

**(B) Residential Facilities:**

**(I) VIP Guest House No.1:** This Guest House has a total of 144 well furnished rooms. Each room has a provision for double occupancy and has attached facilities including telephone. The Hostel building steps down on four levels with rooms opening out to a terrace garden on each level. A modern kitchen with latest kitchen equipment and a large dining hall, waiting lounge, reception, doctor's room and other amenities are part of the Guest House Building. Lift facility is also provided in the Guest House.

**(ii) VIP Guest House No. 2:** The Guest House has twelve well furnished suites for the visiting dignitaries with a waiting lounge, a modern kitchen and a dining hall.

**(iii) For Officers and Employees of the Academy :**

**(a) Bungalows for Director/Addl. Director:** The Academy has two fully furnished Bungalows, each designated for the Director and the Addl. Director of the Academy.

**(b) Row Houses:** The Academy has twelve independent Row Houses, of which eight have 3-bedrooms and four have 2-bedrooms, for its officers.

**(c) Staff Quarters:** The Academy has a total of thirty-four staff quarters for various categories of its staff.

© **Infrastructure for Academic & Research Activities:**

(i) **Six Seminar rooms:** Six Seminar Rooms with 30 to 40 seating capacity have been constructed and furnished with latest audio visual equipments for presentation, inter-active sessions and teaching, etc.

(ii) **Auditorium-cum-Convention Hall:** It has a seating capacity for 281 persons and is equipped with the latest audio visual equipments for holding conferences & seminars.

(iii) **Faculty Rooms:** For providing suitable chambers and secretarial services to the members of faculty, ten rooms with cabins for the secretarial staff have been constructed and fully furnished in the Academic Block of the Academy. There is a separate Conference Hall for the members of faculty for facilitating discussions amongst the members of the faculty

**(D) Library (Gyan Ganga):**

Library Block has the following sections:-

(i) **Reading Room:** The reading room is fully furnished for display of latest journals and publications etc. with a seating facility for 66 persons.

(ii) **Compactors for law books:** The basement of the Library block has Compactors for safe storage of 75,000 law books.

(iii) **Documentation Centre:** Library has a separate section for documentation work with latest photocopiers, scanners and computers.

**(E) Recreation Centre:** The Centre is functional with facilities i.e. Swimming Pool, Steam Bath, Lawn Tennis Court, Billiards, Gym, etc.

**(F) Water Supply System:** The Campus has a dedicated water supply system with its own filter plant and other ancillaries to provide uninterrupted water supply to the Academy.

**(G) Electricity Supply System:** Similarly, to provide uninterrupted electric supply to the Academy, the Academy has made special arrangement of electric supply through a dedicated 33 KV feeder from MPSEB and a stand-by generator of 500 KV. capacity.

**(H) Security:** The security of the Campus is managed by Baaz Security services which employs nearly 43 security personnel to provide round-the-clock security for the premises.

## Governance of National Judicial Academy

**The Governing Council at its meeting held on 15th May, 2008 took the following important decisions:**

- Approved Audit Report of the Accounts of the Society for 2006-2007.
- Approved Annual Report of the Academy for the year 2007-2008.
- Passed the Accounts of the Society for the year 2007-2008.
- Passed the Annual Budget for the year 2008-2009.
- Approved amendment in Rule 16 (iv) (b) of National Judicial Academy Rules and Regulations.
- Approved grant of telephone facility, implementation of EPF scheme, prescribed formula for fixing consolidated salary of contract employees and extend benefit of Shetty Pay Commission to the Judges appointed on deputation to NJA. Raised consolidated salary of Law Associates to Rs. 20,000/-
- Decided that the Academy may not be brought under the purview of Central Administrative Tribunal (CAT).
- Recognized M/s Hajela Hospital for medical treatment of NJA staff and their dependant family members as per the CS(MA) Rules, 1944.

**Delegated the following financial powers to the Director -**

(i) To sanction expenses of payment upto Rs. 2.0 lakhs in each case, in accordance with the Rules of the Government of India and Resolutions passed by the Governing Council.

(ii) To sanction works and engagement of service contractor / empanelment of suppliers for required items with annual estimated value upto 10.00 lakhs in accordance with the Rules of the Government of India and Resolutions passed by the Governing Council on this behalf and keep the Hon'ble Chairman informed.

- Approved programme of activities for the academic year 2008-2009.
- Approved a scheme for financial assistance for Faculty Members to attend National and Foreign Conferences.
- Approved and sanctioned Rs. 3 Crores for providing Video Conference Facility at National Judicial Academy, Supreme Court of India and State Judicial Academies.
- Approved and sanctioned Rs. 9,04,000/- for purchase of Laptops.
- Approved and sanctioned Rs. 10,61,000/- for renovation of old Project Office for conversion into a staff canteen.
- Approved and sanctioned Rs. 9,41,000/- for Providing Air-conditioning system and flooring work in the basement of the Library.

- Approved and sanctioned Rs. 8 lakhs for the purchase of LCD TV panels for Library Conference Hall.
- Approved and sanctioned Rs. 5,19,000/- for providing, supplying and fixing of health faucets in all the toilets in the buildings of the Academy premises.

**The Governing Council at its meeting held on 6th January, 2009 took the following important decisions:**

- Referred the proposal for creation of new posts and restructuring of the existing posts to the Department of Justice which will send comments after consulting the Department of Expenditure. Authorized Hon'ble Chairman to take decision on the proposal.
- Referred the proposal for establishment of a research wing for Judicial Reforms at NJA to Department of Justice for its use and authorized the Hon'ble Chairman to take the decision on the proposal after taking intial consideration the comments of Department of Justice and Department of Expenditure on the proposal.
- Approved the proposal to enhance honorarium for guest faculty as per the recommendation of the 6th Central Pay Commission as accepted by the Govt. of India and authorized the Director to fix the norms on the same.
- Decided that work for providing Video Conference Facility at National Judicial Academy, State Judicial Academies and Supreme Court of India be executed through NIC under supervision of e-Committee, set up by the Govt. of India for computerization of Courts.
- Revised financial sanction for Rs. 12,13,750/- for providing, supplying and laying power cables in the Academy premises and authorized Director to negotiate with M/s Aditya Sales Corporation, Bhopal for reduction of the bid price and then award the contract on the negotiated bid price.

**Accorded administrative and financial sanction of the following sanctions :**

(i) Rs. 37,36,464/- to engage M/s Sam Enterprises for providing and facilitating transportation services to the Academy. However, the Director shall negotiate with M/s Sam Enterprises for lowering rates / bid price and then award the contract on the negotiated bid price.

(ii) Rs. 12,49,400/- to engage M/s H.S. Services for engaging private Housekeeping Agency for providing and facilitating housekeeping services in the Academy premises. However, the Director shall negotiate with M/s H.S. Services for lowering rates / bid price and then award the contract on the negotiated bid price.

(iii) Rs. 59,49,999/- for the work of providing and applying painting and finishing work at the Academy premises and periodical maintenance.

(iv) To engage M/s Gherzi Eastern Ltd., New Delhi as Architect cum Project Management Consultant and to authorize the Director to make payment at the rate offered in the bid for the work executed by them.

(v) Rs. 28,25,752/- for extending the contract of M/s Nursery Nisarga, Bhopal by one year w.e.f. 1st August, 2008 and further authorized the Director to make payment for the services rendered by them. Also resolved that fresh tenders be invited, processed and put up for approval in the meanwhile.

(vi) Books may be purchased by the Academy after publishing Invitation for Bids in the newspaper. 1136 titles for Rs. 72,53,000/- may be purchased by the Academy.

Approved the proposal to recruit staff through rolling advertisement by putting the same at NJA site and publishing the same in the Newspapers.

Authorized the Director to constitute Committee to select suitable candidates for the post of Law Associate and Research Fellow. Decided the selection to higher post made by selection committee constituted by Hon'ble Chairman.

The recommendation of Selection Committee will be subject to the approval of Committee

Implemented the recommendation of VIth Pay Commission for NJA staff as approved by Government of India for staff of Autonomous Bodies.

Decided that initial appointment may be offered on contractual basis for 3 years with possibility of further extension / absorption on a regular basis for those providing outstanding services subject to approval of Executive Committee and Recruitment Rules and conditions of Service Rules.

Decided that the reservation policy as followed by the Government of India will be observed for regular recruitment of staff.

Decided that the extension of deputation staff who have completed 5 years may be given option either to revert to their parent department / organization or seek appointment with NJA.

Approved proposal to provide medical insurance coverage to the contract staff.

**The General Body at its meeting held on 15th May, 2008 took the following important decisions :**

Approved Audit Report of the Accounts of the Society for 2006-2007.

Approved Annual Report of the Academy for the year 2007-2008.

Passed the Accounts of the Society for the year 2007-2008.

Passed the Annual Budget for the year 2008-2009.

## Academic Council Meeting dated 14th May, 2008

The Academic Council at the Meeting held on 14th May, 2008 and approved the report on academic activities for the year 2007-2008 and the proposed academic calendar for the academic year 2008-2009

## OFFICE OF THE PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL
## (CIVIL & COMMERCIAL AUDIT), MADHYA PRADESH, GWALIOR

No. OAD-II/SAR/NJA/2008-09/91 Dated: 21-07-10

To,

The Director,
National Judicial Academy,
Suraj Nagar, Bhadbhada Road,
Bhopal (MP)-462044

**Sub: Final Audit Report on the accounts of National Judicial Academy, Bhopal.**

Sir,

Please find enclosed herewith a copy of final Separate Audit Report on the accounts of National Judicial Academy, Bhopal for the year 2008-09.

The date of placement of the above Report on the table of parliament may please be intimated.

Encl: Audit Report

**Yours faithfully**
**Sd/-**
**Deputy Accountant General / IC-1**

## Separate Audit Report of the Comptroller & Auditor General of India on the Accounts of National Judicial Academy, Bhopal for the year ended 31 March 2009.

We have audited the attached Balance Sheet of National Judicial Academy, Bhopal (Academy) as at 31 March 2009 and the Income & Expenditure Accounts/Receipts & Payment Accounts for the year ended on that date under Section 20(I) of the Comptroller & Auditor General's (Duties, Power & Conditions of Service) Act, 1971. The Audit has been entrusted for the period upto 2012-2013. These financial statements are the responsibility of the Academy. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller & Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency - cum- performance aspects etc. if any, are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating of the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. **Based on our audit, we report that;**

(i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.

(ii) The Balance Sheet and Income & Expenditure Accounts/Receipts & Payment Accounts dealt with by this report have been drawn up in the format approved by the Ministry of Finance, Government of India.

(iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Academy in so far as it appears from our examination of such books.

(iv) We further report that:-

**A. Balance Sheet**

**1 Liabilities**

**1.1 Liability for gratuity and leave salary.**

Provision for liabilities on account of gratuity, leave salary and other retirement benefits has not been done.

**2 Assets**

**2.1 Investments out of Earmarked fund**

The investments out of Earmarked fund should have been shown distinctly in the accounts. However the same has been merged under cash and Bank balances-Fixed Deposit Account.

**B Receipt and Payment Account**

**1 Receipts**

**1.1 Non Plan Revenue Grant-in-Aid Rs.8.91 crore**

Out of the total grant ₹ 8.91 crore sanctioned for the year 2008-09, grant of ₹ 2.78 crore was not received during the year as such ₹ 6.13 crore should only have been shown as grant received instead ₹ 8.91 crore

**C General**

**1. Fixed Assets**

The figure shown under the following assets in schedule-4 does not match with the corresponding figure shown in the Fixed Assets Register and needs reconciliation:-

| S/N | Name of Assets | Amount Shown in Schedule (4) | Amount as per Fixed Asset Register (Form 40) | Difference |
|---|---|---|---|---|
| (i) | Audio-Video System | 60.51 | 59.02 | (+)1.49 |
| (ii) | Furniture and fixtures (Other) | 92.14 | 93.22 | (-)1.08 |
| (iii) | Interior work of Auditorium | 71.18 | 71.66 | (-)0.48 |

**Effect of Audit Comment**

There is no effect of audit comments on accounts

**D Grant-in-aid**

The Academy had unspent grant of Rs. 7.19 crore of previous years. Out of grants-in-aid of Rs. 8.91 crore received during the year, the organization could utilize a sum of Rs 8.91 crore leaving a balance of Rs. 7.19 crore as unutilized grants as on 31 March 2009.

(v) Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet and

Income & Expenditure Account/Receipts & Payment Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

(vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India.

a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the National Judicial Academy, Bhopal as at 31 March 2009 and

b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

**For and on behalf of the C&AG of India**
**Sd/-**
**Principal Accountant General (C&CA)**
**M.P. Gwalior**

**Place: - Gwalior**
**Date: - 21.07.2010**

## Annexure to Audit Report

**(1) Adequacy of Internal Control System**

The Academy has not yet framed the Rules and Regulations for management and administration of the Academy as required under section 3 (iv) of their memorandum of Association. Service By-laws, Financial By-laws, Academic By-laws and Recruitment Rules have also not been framed.

**(2) Adequacy of Internal Audit system**

Internal audit of the Academy for the period 2007-08 to 2008-09 has been conducted by an Internal Audit Team from the office of the Chief Controller of Accounts, Ministry of Law, Justice & Corporate Affairs, New Delhi, during the period 22.08.2009 to 25.08.2009.

**(3) System of Physical verification of assets**

Physical verification of assets for the year 2008-09 was said to have been conducted. However, the report regarding verification has not been produced before Audit for verification.

**(4) System of Physical verification of inventories**

Physical verification of inventories had not been conducted during the year.

**(5) Payment of statutory dues.**

No irregularity was noticed in the payment of statutory dues.

**Sd/-**
**Sr. Audit Officer / SAR**

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Action Taken Report /Reply to Audit Observations

| Audit Para No. | Audit Observation | Action Taken Report /Reply to Audit Observation |
|---|---|---|
| **A.** | **Balance Sheet** | |
| 1 | **Liabilities** | |
| 1.1 | **Liability for gratuity and leave salary.**<br>Provision for liabilities on account of gratuity, leave salary and other retirement benefits has not been done. | The Governing Council at its meeting held on 29th July, 2009 unanimously resolved to approve the implementation of Payment of Gratuity Act 1972 for staff appointed on contractual basis. The Academy is taking steps to implement the payment of Gratuity Act 1972. The provisions of leave salary and other retirement benefits are not applicable to the staff appointed on contract basis. Regarding staff on deputation the payment of leave salary and pension contribution, has already been made. |
| 2 | **Assets** | |
| 2.1 | **Investment out of Earmarked fund.**<br>The investments out of earmarked fund should have been shown distinctly in the accounts. However, the same has been merged under Cash and Bank Balances - Fixed Deposit Account | According to instructions for compilation of financial statements of Autonomous Bodies, amount kept in FDRs was shown under the head Bank Balances as per common format of Account. However observation noted for future compliance regarding separate disclosure. |
| **B.** | **Receipt and Payment Account** | |
| 1 | **Receipts** | |
| 1.1 | **Non Plan Revenue Grant-in-Aid Rs. 8.91 crore.**<br>Out of the total grant of Rs. 8.91 crore sanctioned for the year 2008-09, grant of Rs. 2.78 crore was not received during the year as such, Rs. 6.13 crore should only have been shown as grant received instead Rs. 8.91 crore. | Grant-in-aid of Rs.2.78 crore was sanctioned by the Government of India, Ministry of Law and Justice, Department of Justice vide no.J-12014/18/2005-JR Pt.II dated 20th March, 2009, which was collected & credited by the Bank in NJA account on 2nd April 2009. Grant-in-aid of Rs.2.78 crore was considered as Receipt and same has been considered as closing balance under the head "Fund in Transit" due to amount collected & credited by the Bank in NJA account on 2nd April 2009. |

<table>
<tr><th>Audit Para No.</th><th>Audit Observation</th><th>Action Taken Report /Reply to Audit Observation</th></tr>
<tr><td>C.</td><td colspan="2">General</td></tr>
<tr><td></td><td>Fixed Assets<br>The figures shown under the following assets in schedule-4 does not match with the corresponding figure shown in the Fixed Assets Register and needs reconciliation:<br>(Rs. in Lacs.)
<table>
<tr><th>Sl. No.</th><th>Name of Assets</th><th>Amount shown in schedule (4)</th><th>Amount as per Fixed Asset Register (Form 40)</th><th>Difference</th></tr>
<tr><td>(i)</td><td>Audio-Video System</td><td>60.51</td><td>59.02</td><td>(+) 1.49</td></tr>
<tr><td>(ii)</td><td>Furniture and fixtures (other)</td><td>92.14</td><td>93.22</td><td>(-) 1.08</td></tr>
<tr><td>(iii)</td><td>Interior work of Auditorium</td><td>71.18</td><td>71.66</td><td>(-) 0.48</td></tr>
</table></td><td>Amount to be reconciled and necessary rectification will be made.</td></tr>
<tr><td></td><td>Effect of Audit Comments<br>There is no effect of Audit comments on accounts</td><td></td></tr>
<tr><td>D.</td><td colspan="2">Grant-in-aid</td></tr>
<tr><td></td><td>The Academy had unspent grant of Rs. 7.19 crore of previous years. Out of grants-in-aid of Rs. 8.91 crore received during the year, the organization could utilize a sum of Rs. 8.91 crore, leaving a balance of Rs. 7.19 crore as unutilized grants as on 31 March 2009.</td><td>Factual Position</td></tr>
<tr><td>(v)</td><td>Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance sheet and Income & Expenditure Account / Receipts & Payment Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.</td><td></td></tr>
</table>

| Audit Para No. | Audit Observation | Action Taken Report /Reply to Audit Observation |
|---|---|---|
| (vi) | In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to the significant matter stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India. | |
| a. | In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the National Judicial Academy, Bhopal as at 31 March 2009 and | |
| b. | In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date. | |
| | **Annexure to Audit Report** | |
| 1. | **Adequacy of Internal Control System**<br><br>The Academy has not yet framed the Rules and Regulations for management and administration of the Academy as required under section 3 (iv) of their Memorandum of Association. Service By-Laws, Financial By-laws Academic By-laws and Recruitment Rules have also not been framed. | Work has been initiated. Academy lacks adequate staff capacity to complete this work as expeditiously as desirable. Financial Advisor position remained unfilled in spite of various attempts to recruit. Registrar (Administration) is being converted to a position for a professional administrator with greater capacity to prepare and complete such rules. Meanwhile this work will be expedited as much as possible. |
| 2. | **Adequacy of Internal Audit System**<br><br>Internal audit of the Academy for the period 2007-08 to 2008-09 have been conducted by an Internal Audit Team from office of the Chief Controller of Accounts, Ministry of Law, Justice & Corporate Affairs, New Delhi, during the period 22.08.2009 to 25.08.2009. | Factual Position |

| Audit Para No. | Audit Observation | Action Taken Report /Reply to Audit Observation |
|---|---|---|
| 3. | **System of Physical Verification of Assets** | |
| | Physical verification of assets for the year 2008-09 was said to have been conducted. However, the report regarding verification has not been produced before Audit for verification. | Physical verification report has been received and Academy has taken appropriate action on the physical verification report. |
| 4. | **System of Physical verification of Inventories** | |
| | Physical verification of inventories had not been conducted during the year. | Physical verification of inventories as on 31st March, 2010 has been conducted. |
| 5. | **Payment of Statutory Dues** | |
| | No irregularity was noticed in the payment of statutory dues | Factual Position |

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Balance Sheet
## as on 31st March, 2009

(Amount in Rs.)

| Particulars | Schedule | Current Year 2008-2009 | Previous Year 2007-2008 |
|---|---|---|---|
| **Capital Fund & Liabilities** | | | |
| Capital Fund | 1 | 6, 82, 83, 174.36 | 3, 18, 58, 858.14 |
| Earmarked Fund | 2 | 7, 80, 86, 890.00 | 7,18,51,576.00 |
| Current Liabilities and Provision | 3 | 75, 86, 176.00 | 39, 79, 221.00 |
| **Total** | | **15, 39, 56, 240.36** | **10, 76, 89, 655.14** |
| **Assets** | 4 | | |
| (a) Created out of Government Grant (At Nominal cost) | | 1, 700.00 | Nil |
| (b) Other Fixed Assets (At Written Down value) | | 10, 96, 253.00 | 12, 51, 832.23 |
| Current Assets, Advances & Deposits | 5 | 15, 28, 58, 287.36 | 10, 64, 37, 822.91 |
| **Total** | | **15, 39, 56, 240.36** | **10, 76, 89, 655.14** |
| Significant Accounting Policies and Notes | 9 | | |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Income and Expenditure Account
## for the year ended on 31st March, 2009

( Amount in Rs.)

| Particulars | Schedule | Current Year 2008-2009 | Previous year 2007-2008 |
|---|---|---|---|
| **A. Income** | | | |
| Non-Plan Revenue Grant in Aid | | 8,91,00,000.00 | NIL |
| Interest earned on Bank Deposits & FDRs | 6 | 39,47,834.05 | 1,01,25,433.88 |
| Lodging & Boarding charges | | 44,49,120.00 | 18,24,830.00 |
| Registration fees | | 17,79,000.00 | 7,96,000.00 |
| Sale of NJA Publication and Tie | | 32,385.00 | 9,745.00 |
| Rent / Electricity Charges Received | | 55,942.80 | 42,918.00 |
| Tender Fees | | 69,000.00 | NIL |
| Miscellaneous Income | | 1, 38,834.00 | 1,46,546.00 |
| **Total-A** | | **9,95,72,115.85** | **1,29,45,472.88** |
| **Expenditure** | | | |
| Establishment Expenses | 7 | 1,66,88,199.00 | 77,35,097.00 |
| Other Administrative Expenses | 8 | 4,77,19,997.15 | 3,86,68,446.50 |
| Depreciation | 4 | 1,55,579.23 | 1,81,385.87 |
| **Total-B** | | **6,45,63,775.38** | **4,65,84, 929.37** |
| **A-B** | | **3,50,08,340.47** | **(3,36,39,456.49)** |
| Less : Prior Period Expenses | | 3,29,202.00 | 11,598.00 |
| Add: Prior Period Adjustment | | 17,45,177.75 | 10,151.00 |
| **Balance being excess of Income over Expenditure (excess of Expenditure over Income) transferred to Capital Fund.** | | **3,64,24,316.22** | **(3,36,40,903.49)** |

Significant Accounting Policies and Notes 9

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Receipts & Payments Account
## for the year ended on 31st March, 2009

| Receipts | (Amount in Rs.) | | Payments | (Amount in Rs.) | |
|---|---|---|---|---|---|
| Particulars | Current Year 2008-2009 | Previous Year 2007-2008 | Particulars | Current Year 2008-2009 | Previous Year 2007-2008 |
| To Opening Balances | | | By Recurring Expenses | | |
| a) Cash-in-hand | NIL | NIL | a) Establishment expenses | 1,50,91,305.00 | 77,33,888.00 |
| b) Cash-at -bank : | | | b) Administrative Expenses | 4,87,25,082.00 | 3,96,23,714.00 |
| I) In Savings Deposits | 57,12,782.79 | 2,58,25,084.53 | | | |
| II) In Fixed Deposits | 9,50,00,000.00 | 11,70,00,000.00 | By Expenditure on Fixed Assets and Capital Work in progress: | | |
| To Non Plan Revenue Grant in Aid recieved From Govt. of India | 8,91,00,000.00 | NIL | a) Purchase of Fixed Assets | 5,83,016.00 | 31,72,573.00 |
| | | | b) Expenditure on Capital Work in Progress | NIL | 41,45,997.00 |
| | | | c) Library Books | 76,366.00 | 19,77,771.00 |
| To Interest received on | | | | | |
| a) Savings Deposits with Bank | 4,32,452.00 | 4,19,223.00 | By Security deposit | NIL | 15,000.00 |
| b) Fixed Deposits with bank | 1,26,51,699.00 | 1,12,07,228.76 | By Income Tax ( TDS ) deposited | 13,03,995.00 | 6,09,387.00 |
| c) Security Deposit with MPSEB | 24,781.00 | NIL | By Commercial Tax/VAT deposited | 1,92,030.00 | 96,366.00 |
| | | | By Professional Tax | 54,912.00 | 0.00 |
| To Registration fees | 14,39,000.00 | 7,95,000.00 | By Deductions Paid to Others | 4,01,856.00 | 4,09,118.00 |
| To Rent & Electricity charges recovered | 55,942.80 | 42,918.00 | By Bank Charges | 31,394.00 | 51,373.50 |
| To Miscellaneous Income | 1,38,834.00 | 87,203.00 | By Staff Welfare | 25,715.00 | 5,594.00 |
| To Lodging & Boarding Charges | 40,42,920.00 | 18,24,830.00 | By Audit Fee | NIL | 38,817.00 |
| To Sale of NJA Publication & Tie | 32,385.00 | 9,745.00 | By Stipend | NIL | 25,895.00 |
| To Tender Fees | 69,000.00 | 51,000.00 | By Directors Bungalow Expenses | NIL | 5,125.00 |
| To Recoveries/ Adjustment / Deductions | | | By Prior Period Expenses | 43,534.00 | NIL |
| a) TDS on Salary | 14,36,948.00 | 6,02,873.00 | By Subscription Library | 4,84,350.00 | NIL |
| b) TDS on contractors | 5,18,205.00 | NIL | By Prepaid Expenses | 7,09,259.00 | NIL |
| c) Commercial Tax/ VAT Deducted | 3,41,887.00 | 96,366.00 | By Retention Money Refund | 1,17,544.00 | NIL |
| d) Salary Deductions of Deputed Employees | 5,62,177.00 | 4,08,478.00 | | | |
| e) Other advances recovered | NIL | 25,088.00 | By Tax Deducted at source | 2,61,426.00 | |
| f) Advance to staff recovered | 51,073.00 | 2,71,279.00 | By Advance to Staff/State Academies & Other Deposits | | |
| g) Withheld money | 43,332.00 | NIL | a) Festival Advance | NIL | 2,700.00 |
| h) M.P High Court Programme | 1,97,611.00 | NIL | b) Other Advances to staff | 2,17,774.00 | 1,24,417.00 |
| i) Stale Cheques A/c | 1,06,595.00 | NIL | c) Advance to World Wide Security Organisation | NIL | 1,00,000.00 |
| j) Retention Money | 8,73,579.00 | NIL | By Closing Balance | | |
| k) Regional Programme | 4,01,075.00 | NIL | a) Cash in Hand | 565.00 | NIL |
| l) Deduction from Salary | NIL | 1,84,202.00 | b) Cash at Bank : | | |
| m) Professional Tax | 55,212.00 | NIL | I) In Savings Deposit | 35,44,402.59 | 57,12,782.79 |
| | | | II) In Current Deposit | 11,22,965.00 | NIL |
| | | | III) In Fixed Deposits | 11,25,00,000.00 | 9,50,00,000.00 |
| | | | c) Fund in Transit | 2,78,00,000.00 | NIL |
| **Total** | **21,32,87,490.59** | **15,88,50,518.29** | **Total** | **21,32,87,490.59** | **15,88,50,518.29** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Schedules forming part of Balance Sheet as on 31st March, 2009

### Schedule-1
### Capital Fund

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-2009 | Previous Year 2007-2008 |
|---|---|---|
| At the beginning of the year | 3,18,58,858.14 | 6,54,99,761.63 |
| Add / (Less) : Surplus/ (Deficit) during the year as per Income and Expenditure Account. | 3,64,24,316.22 | (3,36,40,903.49) |
| **Balance at the year end** | **6,82,83,174.36** | **3,18,58,858.14** |

### Schedule-2
### Earmarked Fund

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-2009 | Previous Year 2007-2008 |
|---|---|---|
| Capital Grants for construction and other activities | 78,95,67,000.00 | 78,95,67,000.00 |
| Add : Interest on FDR | 76,74,567.00 | - |
| **Total (A)** | **79,72,41,567.00** | **78,95,67,000.00** |
| Less : ( I ) Expenditure on Construction of Academy Building | 54,23,14,489.00 | 70,34,72,564.00 |
| ( II ) Library Books | 70,00,556.00 | 69,24,290.00 |
| ( III ) Other Assets | 16,98,39,632.00 | 73,18,570.00 |
| **Total (B)** | **71,91,54,677.00** | **71,77,15,424.00** |
| **Balance Grant carried forward to next year (A-B)** | **7,80,86,890.00** | **7,18,51,576.00** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Schedules forming part of Balance Sheet as on 31st March, 2009

Schedule-3

### Current Liabilities and Provisions

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-2009 | Previous Year 2007-2008 |
|---|---|---|
| **(A) Current Liabilities** | | |
| Sundry Creditors | 30,51,081.00 | - |
| ***1. Salary Deductions*** | | |
| GPF/CPF/NPS | 1,20,618.00 | - |
| GPF/HB Advance | 5,185.00 | - |
| License Fees | 22,145.00 | - |
| Professional Tax | 3,127.00 | 60.00 |
| SGE/GIS | 3,400.00 | - |
| Staff Welfare Fund | 75.00 | - |
| TDS ON SALARY | 5,19,010.00 | - |
| Tier - I Employees Contribution | 771.00 | - |
| VPF | 5,000.00 | - |
| ***2. Other Liablities*** | | |
| NJA new pension scheme | 58,010.00 | |
| Staff Paybles | 656.00 | - |
| Security Deposits | 7,50,456.00 | 7,50,456.00 |
| Withheld Money | 43,332.00 | - |
| EEL Pune | 4,66,184.00 | |

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-2009 | Previous Year 2007-2008 |
|---|---|---|
| ***3. Statutory Liabilities*** | | |
| PF payble | 5,47,337.00 | - |
| VAT | 1,49,857.00 | - |
| TDS on Consultancy | 3,049.00 | - |
| TDS on Contractors other than Advertising Contract | 1,29,099.00 | 17,455.00 |
| **Total (A)** | **58,78,392.00** | **7,67,971.00** |
| **(B) Provisions** | | |
| Salary Payable | **11,94,855.00** | **5,74,006.00** |
| Expenses Payable | **5,12,929.00** | **26,37,094.00** |
| **Total (B)** | **17,07,784.00** | **32,11,100.00** |
| **Total (A+B)** | **75,86,176.00** | **39,79,071.00** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Schedules forming part of Balance Sheet as on 31st March, 2009

Schedule-4

## Fixed Assets

**Acquired / Created out of capital grant**

| S. No. | Description | Rate of Depreciation (%) | Gross Block | | | | | | Deduction from Grant | | Book-value | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Cost as at the beginning of the year | Additions during the year before 30.09.2008 | Additions during the year after 30.09.2008 | Adjustments during the Year | | Cost at the year end | As at the beginning of the year | As at the year end | Nominal Cost at the end of Current year | Cost at the previous year end |
| | | | | | | Addition | Deduction | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 = 4+5+6+7-8 | 10 | 11 | 12 = 9-11 | 13 = 4-10 |
| **A. Fixed Assets** | | | | | | | | | | | | |
| 1 | **Furniture & Fixtures** | | | | | | | | | | | |
| A. | F/F VIP Guest House | | 0.00 | 0.00 | 18,720.00 | 58,18,730.00 | | 58,37,450.00 | 0.00 | 58,37,350.00 | 100.00 | 0.00 |
| B. | Interior work of Auditorium | | 0.00 | 0.00 | 45,710.00 | 70,72,763.00 | | 71,18,473.00 | 0.00 | 71,18,373.00 | 100.00 | 0.00 |
| C. | Hostel Furniture | | 0.00 | 0.00 | 1,31,162.00 | 2,07,19,869.00 | | 2,08,51,031.00 | 0.00 | 2,08,50,931.00 | 100.00 | 0.00 |
| D. | Furniture & Fixtures (Other) | | 71,19,955.00 | 2,02,605.00 | 37,863.00 | 20,33,907.00 | 1,79,437.00 | 92,14,893.00 | 71,19,955.00 | 92,14,793.00 | 100.00 | 0.00 |
| 2 | **Elecrical Installation** | | | | | | | | | | | |
| A. | Air Conditioning Plant | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,00,04,017.00 | | 4,00,04,017.00 | 0.00 | 4,00,03,917.00 | 100.00 | 0.00 |
| B. | Audio Visual System | | 0.00 | 0.00 | 30,500.00 | 60,20,637.00 | | 60,51,137.00 | 0.00 | 60,51,037.00 | 100.00 | 0.00 |
| C. | Electric Installations (Other) | | 9,02,46,756.00 | 0.00 | 49,810.00 | 0.00 | 4,56,64,458.00 | 4,46,32,108.00 | 9,02,46,756.00 | 4,46,32,008.00 | 100.00 | 0.00 |
| D. | Solar Water Heating System | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15,75,135.00 | | 15,75,135.00 | 0.00 | 15,75,035.00 | 100.00 | 0.00 |
| 3 | **Water Supply System** | | 91,46,500.00 | 0.00 | 45,907.00 | 0.00 | | 91,92,407.00 | 91,46,500.00 | 91,92,307.00 | 100.00 | 0.00 |
| 4 | **Office Equipment** | | | | | | | | | | | |
| A. | EPABX | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 20,60,000.00 | | 20,60,000.00 | 0.00 | 20,59,900.00 | 100.00 | 0.00 |
| B. | Office Equipment (Other) | | 0.00 | 45,890.00 | 12,247.00 | 20,790.00 | | 78,927.00 | 0.00 | 78,827.00 | 100.00 | 0.00 |
| 5 | **Computer** | | 1,59,80,569.00 | 14,700.00 | 0.00 | 0.00 | 20,790.00 | 1,59,74,479.00 | 1,59,80,569.00 | 1,59,74,379.00 | 100.00 | 0.00 |
| 6 | **Kitchen Equipments** | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 63,36,613.00 | | 63,36,613.00 | 0.00 | 63,36,513.00 | 100.00 | 0.00 |
| 7 | **Gymnasium Equipments** | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 8,80,000.00 | | 8,80,000.00 | 0.00 | 8,79,900.00 | 100.00 | 0.00 |
| 8 | **Vehicle** | | 0.00 | 34,462.00 | 0.00 | 0.00 | | 34,462.00 | 0.00 | 34,362.00 | 100.00 | 0.00 |
| 9 | **Library Books** | | 69,24,290.00 | 18,589.00 | 57,777.00 | 0.00 | | 70,00,656.00 | 69,24,290.00 | 70,00,556.00 | 100.00 | 0.00 |
| **B** | **Capital Work in Progress** | | | | | | | | | | | |
| 1 | **Building** | | **58,94,34,898.00** | **1,99,445.00** | **0.00** | **2,46,595.00** | **4,75,66,349.00** | **54,23,14,589.00** | **58,94,34,898.00** | **54,23,14,489.00** | **100.00** | **0.00** |
| **Total** | | | **71,88,52,968.00** | **5,15,691.00** | **4,29,696.00** | **9,27,89,056.00** | **9,34,31,034.00** | **71,91,56,377.00** | **71,88,52,968.00** | **71,91,54,677.00** | **1,700.00** | **0.00** |

**Acquired / created out of own funds**

| S. No. | Description | Rate of Depre ciation (%) | Gross Block | | | | | | Depreciation | | | | Net Block | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Cost as at the beginning of the year | Additions during the year before 30.09.2008 | Additions during the year after 30.09.2008 | Adjustments during the Year | | Cost at the year end | As at the beginning of the year | For the year on Opening Balance | On Addition during the year | Total up to the year end | As at the current year end | As at the previous year end |
| | | | | | | Addition | Deduction | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 = 4+5+6+7-8 | 10 | 11 | 12 | 13=10+11+12 | 14 =9-13 | 16 |
| 1 | Vehicle | 15% | 12,11,796.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 12,11,796.00 | 7,36,383.00 | 71,312.00 | 0.00 | 8,07,695.00 | 4,04,101.00 | 4,75,413.00 |
| 2 | Overhead Projector | 15% | 21,893.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 21,893.00 | 10,464.50 | 1,714.50 | 0.00 | 12,179.00 | 9,714.00 | 11,428.50 |
| 3 | Photocopier | 15% | 2,87,588.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,87,588.00 | 2,01,330.17 | 12,938.83 | 0.00 | 2,14,269.00 | 73,319.00 | 86,257.83 |
| 4 | Electric Installation | 10% | 1,35,840.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,35,840.00 | 61,665.06 | 7,417.94 | 0.00 | 69,083.00 | 66,757.00 | 74,174.94 |
| 5 | Computer | 60% | 3,62,636.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,62,636.00 | 3,59,154.56 | 2,088.44 | 0.00 | 3,61,243.00 | 1,393.00 | 3,418.44 |
| 6 | Furniture & Fixtures | 10% | 7,58,041.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 7,58,041.00 | 1,56,964.48 | 60,107.52 | 0.00 | 2,17,072.00 | 5,40,969.00 | 6,01,076.52 |
| | **Total** | | **27,77,794.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **27,77,794.00** | **15,25,961.77** | **1,55,579.23** | **0.00** | **16,81,541.00** | **10,96,253.00** | **12,51,769.23** |
| | **Grand Total** | | **72,16,30,762.00** | **5,15,691.00** | **4,29,696.00** | **9,27,89,056.00** | **9,34,31,034.00** | **72,19,34,171.00** | **72,03,78,929.77** | **1,55,579.23** | **0.00** | **72,08,36,218.00** | **10,97,953.00** | **12,51,769.23** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

# NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

## Schedules forming part of Balance Sheet as on 31st March, 2009

Schedule-5

## Current Assets, Advances & Deposits

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-09 | | Previous Year 2007-08 |
|---|---|---|---|
| **(A) Current Assets** | | | |
| **1. Sundry Receivables** | | 28,44,251.60 | - |
| **2. Cash and Bank Balance** | | | |
| a. Cash in Hand | | 565.00 | - |
| b. Balances with Scheduled Bank | | | |
| in Current Account | 11,22,965.00 | | - |
| in Savings Bank Account | 35,44,402.59 | | 57,12,782.79 |
| in Saving Bank Account (NJA New pension scheme) | 58,010.00 | | - |
| in Fixed Deposit Account | 11,25,00,000.00 | | 9,50,00,000.00 |
| c. Fund in Transit | 2,78,00,000.00 | 14,50,25,377.59 | - |
| **Total (A)** | | **14,78,70,194.19** | **10,07,12,782.79** |
| **(B) Advances & Deposits** | | | |
| **1. Advances and Deposits** | | | |
| Advances to Staff | 2,499.00 | | 79,302.00 |
| Advances to State Judicial Academies | 6,37,779.00 | | 6,39,865.00 |
| Security deposite with MPSEB | 47,300.00 | | - |

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-09 | | Previous Year 2007-08 |
|---|---|---|---|
| Work Deposits with MPSEB | 4,31,108.00 | | 4,31,108.00 |
| Prepaid Expenses | 7,09,259.00 | | - |
| Advance to WWSO | - | | 1,00,000.00 |
| Festival Advance | - | | 1,800.00 |
| TDS by Bank & MPSEB | 2,61,426.00 | | - |
| Deposits with Others | 37,800.00 | 21,27,171.00 | 37,800.00 |
| **2. Accrued Income** | | | |
| Accrued Interest on FDR | | 28,60,922.17 | 44,35,165.12 |
| **Total (B)** | | **49,88,093.17** | **57,25,040.12** |
| **Total (A+B)** | | **15,28,58,287.36** | **10,64,37,822.91** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

## NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

**Schedules forming part of Balance Sheet as on 31st March, 2009**

Schedule-6

**Interest Earned**

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-09 | Previous Year 2007-08 |
|---|---|---|
| On term deposit with scheduled bank | 1,10,77,456.05 | 97,06,210.88 |
| Less : Interest charge to Earmarked Fund. | (76,74,567.00) | - |
| On security deposit with MPSEB | 1,12,493.00 | - |
| On savings deposit with scheduled bank | 4,32,452.00 | 4,19,223.00 |
| **Grand Total** | **39,47,834.05** | **1,01,25,433.88** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

## NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

**Schedules forming part of Balance Sheet as on 31st March, 2009**

Schedule-7

**Establishment Expenses**

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-09 | Previous Year 2007-08 |
|---|---|---|
| Arrear - VIth Pay | 22,03,870.00 | - |
| Honorarium | 8,83,878.00 | 1,10,215.00 |
| Leave Salary & Pension Contribution | 2,56,306.00 | 82,900.00 |
| L.T.C. Expenses | 14,362.00 | - |
| New Pension Scheme NJA Contribution | 8,919.00 | - |
| PF Contribution of NJA staff | 7,57,550.00 | - |
| PF Contribution of NJA for Oil FeD | 80,186.00 | - |
| Salary Wages | 1,24,20,054.00 | 75,35,508.00 |
| Staff Welfare (NJA) | 29,299.00 | 5,594.00 |
| Tuition Fees | 33,775.00 | 880.00 |
| **Grand Total** | **1,66,88,199.00** | **77,35,097.00** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

## NATIONAL JUDICIAL ACADEMY

**Schedules forming part of Balance Sheet as on 31st March, 2009**

Schedule-8

**Other Administrative Expenses**

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-09 | Previous Year 2007-08 |
|---|---|---|
| Advertisement Expenses | 7,90,764.00 | 93,234.00 |
| AMC of Computers | 64,680.00 | 0.00 |
| AMC of Office equipment | 8,075.00 | 0.00 |
| Audit Fees | 29,675.00 | 39,941.00 |
| Bank Charges | 31,394.00 | 39,773.50 |
| Hospitality Expenses | 4,85,944.00 | 40,788.00 |
| Hostel Expenses | 2,29,953.00 | 7,43,185.00 |
| Insurance of Car | 1,616.00 | 0.00 |
| Legal Expenses | 0.00 | 50.00 |
| Library Expenses | 4,84,350.00 | 29,701.00 |
| Medical Expenses / Services | 1,17,974.00 | 1,90,694.00 |
| Newspaper & Magazine | 12,446.00 | 0.00 |
| Office Expenses | 0.00 | 5,57,330.00 |
| Other Administrative Expenses | 31,827.00 | 0.00 |
| Participation Fee | 0.00 | 5,500.00 |
| Postage & Stamps | 5,96,327.00 | 4,45,197.00 |

(Amount in Rs.)

| Particulars | Current Year 2008-09 | Previous Year 2007-08 |
|---|---|---|
| Printing and Stationery Expenses | 6,56,677.00 | 6,19,198.00 |
| Professional Charges | 35,147.00 | 0.00 |
| Repair & Maintenance | 0.00 | 18,95,488.00 |
| Round Off | -1.00 | 0.00 |
| Security Expenses | 39,22,654.00 | 30,40,848.00 |
| Stipend | 0.00 | 25,895.00 |
| Telephone & Internet Expenses | 5,61,569.00 | 3,82,515.00 |
| Traveling Expenses | 3,10,864.00 | - |
| Vehicle Running & Maintenance | 2,59,163.00 | 2,37,850.00 |
| Academic Programme Expenses | 2,14,95,862.15 | 2,04,47,100.00 |
| Operation, Repair & Maintenance | 1,75,93,037.00 | 98,34,159.00 |
| **Grand Total** | **4,77,19,997.15** | **3,86,68,446.50** |

**Sd/-**
**(Avinash Choudhary)**
**Chief Accounts Officer**

**Sd/-**
**(A.M. Saxena)**
**Registrar**

**Sd/-**
**(Prof. G. Mohan Gopal)**
**Director**

Schedule-9

## Significant Accounting Policies and Notes forming part of Balance Sheet and Income & Expenditure Account.

**A. ACCOUNTING POLICIES**

1 The final accounts have been prepared in the standard formats formulated and prescribed by the Government of India, Ministry of Finance for all Central Autonomous Organizations.

2 The financial statements are prepared on the accrual method of accounting and on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated.

**3 Fixed Assets :**

3.1 Fixed assets acquired/ created out of own fund are stated at cost of acquisition inclusive of inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition.

3.2 The Cost of Fixed Assets created / acquired out of Grant is adjusted against the received grant and the assets acquired out of grants are stated in the Balance Sheet at Nominal cost.

**4 Depreciation :**

4.1 Depreciation on assets created out of own fund has been provided on written down value method as per rates specified in the Income Tax Act 1961.

4.2 No depreciation is being provided on assets created/ acquired out of capital grant and carried in the Balance Sheet at Nominal cost.

4.3 Assets costing Rs. 5000/- or less each are fully provided.

**5 Government Grants :**

5.1 The Capital Grants received for creation/acquisition of Specific Assets is reduced, by the cost of created/ acquired Assets and the asset so acquired is stated at Nominal cost.

**6 Interest :**

The interest earned on capital grants are recognized as capital receipts and are credited to the Capital Grant account. Neither to the interest so earned was recognized as Society's income. The Interest earned on all other grants inclusive the Revenue Grant is recognized as the Society's income at the time of accrual.

**B. NOTES ON ACCOUNTS :**

1 The Capital Grants received for creation/acquisition of Specific Assets is adjusted, to the extent used/ applied, from the cost of created / acquired Assets. The unutilized Capital Grant is carried. As per the consistent Accounting policy, no separate capital reserve is created in respect of and to the extent of capital grant so utilized, nor any depreciation provided on such assets. The aggregate cost of assets so created/ acquired upto 31.03.09 was as under :

| Particulars | As on 31.03.2009 | As on 31.03.2008 |
|---|---|---|
| (I) Building | 54,23,14,589.00 | 58,94,34,898.00 |
| (II) Library Books | 70,00,656.00 | 69,24,290.00 |
| (III) Furniture & Fixture | 4,30,21,847.00 | 71,19,955.00 |
| (IV) Computer | 1,59,74,479.00 | 1,59,80,569.00 |
| (V) Electrical Installation | 9,22,62,397.00 | 9,02,46,756.00 |
| (VI) Water Supply System | 91,92,407.00 | 91,46,500.00 |
| (VII) Office Equipment | 21,38,927.00 | - |
| (VIII) Kitchen Equipment | 63,36,613.00 | - |
| (IX) Gymnasium Equipment | 8,80,000.00 | - |
| (X) Vehicle | 34,462.00 | - |
| **TOTAL** | **71,91,56,377.00** | **71,88,52,968.00** |

2 **Interest earned on FDR**

Interest earned on FDR's Rs. 1,16,77,456.05 is allocated between interest earned on capital fund and earmarked fund on the basis of opening balances of these fund.

| Particulars | Amount ( Rs.) |
|---|---|
| (i) Interest charged to earmarked fund account | 76,74,567.00 |
| (ii) Interest charged to Income & Expenditure A/c | 34,02,889.05 |
| **Total ( Rs.)** | **1,10,77,456.05** |

3 Prior Period Expenses include 'Leave Salary & Pension Contribution' amounting to Rs. 89,049/ pertaining to previous year, paid during the year .

4 Prior Period Adjustment includes Excess adjustment of Advance to staff made during previous year written Back and recovery of electricity expenses and repairs and maintenance expenses recovered not accounted for in previous years.

5 Sundry Receivable includes ₹ 2098051.60 receivable from M/s Kothari Photostate & Typing Centre Bhopal.

6 The Nominal cost of assets acquired / created out of grant amounting to ₹ 1700/- includes the nominal cost of assets acquired / created in earlier years.

7 Previous years figures have been regrouped / rearranged wherever considered necessary to make them comparable

| | | |
|---|---|---|
| **Sd/-** | **Sd/-** | **Sd/-** |
| **(Avinash Choudhary)** | **(A.M. Saxena)** | **(Prof. G. Mohan Gopal)** |
| **Chief Accounts Officer** | **Registrar** | **Director** |

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

# वार्षिक प्रतिवेदन

2008-09

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भारत वर्ष
न्याय के लिए ज्ञान

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी की वर्ष 2008–09 की रिपोर्ट

## प्रस्तावना

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी (National Judicial Academy - NJA) की अकादमिक परिषद ने भारत के माननीय मुख्य न्यायाधीश (जो NJA के अध्यक्ष भी है) की अध्यक्षता में अक्टूबर 2006 में राष्ट्रीय न्यायिक शिक्षा नीति को लागू किया। इस नीति का निर्माण न्यायिक शिक्षा के प्रभारी उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की सितम्बर 2006 में हुई बैठक में हुआ था। यह बैठक राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल में आयोजित की गई थी तथा इसकी अध्यक्षता भारतीय सुप्रीम कोर्ट के तत्कालीन न्यायाधीश माननीय न्यायाधिपति श्री के. जी बालकृष्णन ने की थी। बैठक में सुप्रीम कोर्ट के माननीय न्यायाधिपति एस. बी. सिन्हा, भी शामिल हुए। राष्ट्रीय न्यायिक शिक्षा नीति ने पहली बार राष्ट्रीय न्यायिक शिक्षा की स्पष्ट रूपरेखा प्रस्तुत की। राष्ट्रीय न्यायिक शिक्षा के लक्ष्यों का निर्धारण किया गया जिसमें न्याय में देरी और लम्बित मामलों को घटाकर न्याय की प्रतिक्रिया और गुणवत्ता में वृद्धि करके, समय पर न्याय दिलाने को प्रमुख रणनीति के रूप में माना गया। इसमें राष्ट्रीय न्यायिक शिक्षा को ऐसा स्वरूप प्रदान करना है जिससे प्रत्येक न्यायाधीश को वर्ष में कम से कम एक सप्ताह के लिए प्रान्तीय या राष्ट्रीय स्तर पर न्यायिक शिक्षा में भागीदारी का अवसर प्राप्त हो सके। इसके अन्तर्गत पहली बार व्यवस्थित रूप में देश भर के न्यायिक अधिकारियों के मत के आधार पर सभी उच्च न्यायालयों ने न्यायिक शिक्षा की आवश्यकताओं का आकलन किया और उसके आधार पर राष्ट्रीय न्यायिक शिक्षा के कार्यक्रमों की समय-सारणी (कलेन्डर) विकसित की गयी।

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी वर्ष 2006 से ही इस रणनीति को गम्भीरता से लागू कर रही है। इससे राष्ट्रीय न्यायिक शिक्षा को एक नया दृष्टिकोण मिला है। यह देश भर में विभिन्न न्यायिक स्तरों पर न्यायाधीशों को एकजुट होकर न्याय प्रबन्धन में आने वाली गम्भीर समस्याओं पर चर्चा करके वैधानिक और अन्य विविध विषयों की जानकारी के आधार पर उनके समाधान विकसित करने के लिए एक अन्तर्सक्रिय मंच (Interactive Forum) उपलब्ध कराता है। राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने समय पर न्याय उपलब्ध कराने की प्रक्रिया में तेजी लाने के लिए योगदान स्वरूप मुख्य न्यायाधीशों के सम्मेलनों और सर्वोच्च न्यायालय के विचारार्थ नीति निर्धारक प्रस्ताव तैयार करने का कार्य भी लिया है। अकादमी ने राष्ट्रीय न्यायिक बुनियादी ढ़ाचे की योजना का मसौदा तैयार किया है। अकादमी (NJA) राज्य न्यायिक अकादमियों के लिए बुनियादी ढ़ाचे के न्यूनतम मानक भी विकसित कर रही है। इस कार्यक्रम को लागू करने के लिए अकादमी (NJA) ने अपनी अकादमिक, प्रशासनिक और वित्तीय क्षमताओं को मजबूत भी किया है।

## 1 जुलाई 2008 से 31 मई 2009 तक सम्पन्न हुए कार्यक्रमों की आख्या

**पी. – 159 : 'समय पर न्याय' को बढ़ाने के लिए उसकी तकनीकों और उपकरणों पर कार्यशाला : लम्बित (Delay) और बकाया (Arrear) मामलों में कमी कर न्याय की प्रतिक्रिया और गुणवत्ता में वृद्धि (2006–07 और 2007–08 में हुई राष्ट्रीय और क्षेत्रीय कार्यशालाओं के अधिगम का एकीकरण) : (जुलाई 18 से 20, 2008)**

यह न्यायिक कार्यशाला जुलाई 18 – 20, 2008 के बीच न्याय में देरी और बकाया मामलों को घटाकर न्याय की गुणवत्ता और प्रतिक्रिया में वृद्धि करके समय पर न्याय दिलाने की तकनीकों और उपकरणो पर विचार हेतु सम्पन्न हुई। पिछले वर्षों के अनुभव के आधार पर न्यायपालिका की पवित्रता और विश्वास को बनाये रखने के लिए न्याय देने की प्रणाली में सुधार की आवश्यकता पर स्पष्ट समझ बनी है। इसलिए कार्यशाला का प्रमुख लक्ष्य 'समय पर न्याय' की उपलब्धता बढ़ाने के विभिन्न उपकरणों और प्रविधियों पर चर्चा करना था। इसके साथ ही कार्यशाला का उद्देश्य राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी (NJA) की 'समय पर न्याय' तथा न्याय में विलम्ब और बकाया मामलों के निपटान पर वर्ष 2007 और 2008 में सम्पन्न हुई राष्ट्रीय और क्षेत्रीय कार्यशालाओं के परिणामों पर चर्चा करके न्यायाधीशों के अधिकार क्षेत्र में की जाने वाली कार्यवाही को फोकस करते हुए सर्वमान्य कार्ययोजना का प्रारूप बनाना भी था। कार्यशाला में प्रतिभागी, जिला न्यायपालिकाओं से थे।

**पी. – 160 : प्रक्रिया सम्बन्धी कानून पर विस्तृत संगोष्ठी : प्रक्रियात्मक न्याय और प्रक्रियात्मक कानून का लम्बित (Delay) तथा बकाया (Arrear) मामलों को कम करने में प्रभावी उपयोग: (जुलाई 18 से 20, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में जुलाई 18 – 20, 2008 के बीच प्रक्रियात्मक न्याय और प्रक्रियात्मक कानून का प्रभावपूर्ण उपयोग करके न्याय में देरी और बकाया मामलों को घटाकर समय पर न्याय दिलाने पर कार्यशाला आयोजित की गई। इसमें सम्पूर्ण देश से आये हुए चालीस न्यायाधीशों ने भाग लिया। संगोष्ठी के दो उद्देश्य थे – 1. मूल न्याय में प्रक्रियात्मक कानून के योगदान पर चर्चा करना, तथा 2. प्रक्रियात्मक कानून के उन प्रावधानों को चिन्हित करके चर्चा करना, जिनका लम्बित (Delay) और बकाया (Arrear) मामलों को कम करके न्याय की गुणवत्ता बढ़ाने में प्रभावी उपयोग हो सकता है।

**पी. – 161 : (क) कार्यक्रम विकास प्रयोगशालाओं (Programme Development Labs - PDL) पर राज्य न्यायिक अकादमियों के संचालकों की बैठक : 2008–09 की राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी (NJA) की कार्यक्रम विकास प्रयोगशालाओं (PDL) का मूल्यांकन और अनुवर्तन (Follow-up)**

**(ख) कानून खोज पर पी. डी. एल. : न्यायाधीशों के लिए प्रभावपूर्ण अनुसंधान तकनीक और उपकरण': (19 से 20 जुलाई, 2008 तक)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में राज्य न्यायिक अकादमियों के संचालकों की एक बैठक आयोजित की गई जिसमें कार्यक्रम विकास प्रयोगशालाओं (PDL) पर ; तथा (21 से 22) जुलाई, 2008 तक 'कानून खोज पर पी. डी. एल. : न्यायाधीशों के लिए प्रभावपूर्ण अनुसंधान तकनीक और उपकरण' पर चर्चा हुई। बैठक और पी.डी.एल. में देश भर से आये राज्य न्यायिक अकादमियों के संचालकों और अतिरिक्त संचालकों ने भाग लिया। बैठक का उद्देश्य 2008-09 के राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के कार्यक्रम विकास प्रयोगशालाओं के प्रस्ताव का परिचय और चर्चा करना था। बैठक में राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के 2007-08 के कार्यक्रम 'प्रशिक्षकों के लिए शिक्षा' (Education for Educators - EE)' पर चर्चा हुई। राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के 2008-09 के कार्यक्रम विकास प्रयोगशालाओं (PDL) के प्रस्ताव पर चर्चा हुई तथा उसे अन्तिम रूप दिया गया। बैठक ने वर्ष 2008-09 के लिए पहला पी.डी.एल., 'कानून खोज : न्यायाधीशों के लिए प्रभावपूर्ण अनुसंधान तकनीक और उपकरण' पर हुआ। अनुसंधान तकनीक और उपकरणों के विषय पर अनुसंधान विकास और एक न्यायिक शिक्षा कार्यक्रम के वितरण से सम्बंधित मुद्दों पर चर्चा हुई। राज्य न्यायिक अकादमी द्वारा ऐसे कार्यक्रमों के संचालन की आवश्यकता पर जीवन्त चर्चा हुई, तदोपरान्त श्री राजशेखर राव, अधिवक्ता और श्री प्रशान्त अयंगर, अधिवक्ता का अनुसंधान तकनीकों पर प्रदर्शन सत्र हुआ। कार्यक्रम का समापन न्यायिक शिक्षा कार्यक्रमों के लिए प्रभावी प्रभाव-मूल्यांकन तकनीकों के विकास की आवश्यकता पर चर्चा के साथ हुआ।

**पी. – 162 : आपराधिक न्याय प्रशासन पर उच्च न्यायालय के न्यायमूर्तियों का सम्मेलन : नये उन्नत उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों के लिए प्रमुख मुद्दे और चुनौतियां (जुलाई 22 से 27, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में जुलाई (22 - 27) 2008 के बीच आपराधिक न्याय प्रशासन पर उच्च न्यायालय के न्यायमूर्तियों का सम्मेलन आयोजित किया गया। इस सम्मेलन का प्रमुख उद्देश्य देश भर के उच्च न्यायालयों द्वारा आपराधिक कानून और न्यायशास्त्र के क्षेत्र में आने वाले प्रमुख मुद्दों और चुनौतियों पर चर्चा करके, उन्हें प्रतिबिम्बित करना था। इस परिपेक्ष्य में, सम्मेलन के प्रथम चार दिनों में कुछ प्रकरणों को चिन्हित करके उन पर चर्चा की गयी। इनमें अपीलीय अपराधिक मामलों में पहचानने के लिए दृष्टिकोण, सबूत की सराहना और अपीलीय न्यायालयों की शक्ति, सी आर. पी. सी (Cr. P.C.) की धारा 482 के तहत उच्च न्यायालय की अन्तर्निहित शक्तियां, आपराधिक कानून और संवैधानिक आधिकारों की रक्षा, सजा, आपराधिक न्याय प्रणाली में विभिन्न पक्षों के अधिकार, आपराधिक न्यायशास्त्र और सफेद पोश अपराधों पर विज्ञान और प्रौद्योगिकी के प्रभाव को शामिल किया गया। सम्मेलन में चर्चाएं दृष्टिकोण के मुद्दों पर ही केन्द्रित रहीं। आपराधिक न्याय प्रणाली में सभी पक्षकारों के अधिकारों की सुरक्षा पर जोर दिया गया। भारत के माननीय मुख्य न्यायाधीश ने वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग के माध्यम से, प्रतिभागी उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों से बातचीत की और बताया कि उन्नत उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों के रूप में उन्हें किन नवीन चुनौतियों का और कैसे सामना करना है। इस सम्मेलन में सम्पूर्ण देश से आये हुए तीस नये पदोन्नत उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों ने भाग लिया।

**पी. – 163 : भारत में आपराधिक न्याय प्रबन्धन पर उच्च न्यायालय के न्यायमूर्तियों का सम्मेलन : सामयिक मुद्दे और चुनौतियां (जुलाई 26 से 27, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में जुलाई (26 - 27) 2008 को आपराधिक न्याय प्रशासन पर उच्च न्यायालय के न्यायमूर्तियों का

सम्मेलन आयोजित किया गया। यह सम्मेलन दो भागों में विभाजित था। सम्मेलन के प्रथम दिन प्रत्येक उच्च न्यायालय से एक प्रतिभागी न्यायाधीश ने पिछले कुछ वर्षों में आपराधिक न्याय प्रबन्ध में उच्च न्यायालय के योगदान पर प्रस्तुति दी। प्रस्तुति से परिचर्चा को रूपरेखा मिली और देश में आपराधिक न्याय प्रबन्धन के क्षेत्र में चुनौतियों पर विचारों का आदान प्रदान हुआ। प्रथम दिन सर्वोच्च न्यायालय के न्यायाधीश माननीय न्यायमूर्ति श्री सी. के ठक्कर ने चर्चा की अध्यक्षता की। उन्होंने पहचाने और प्रस्तुत किये गये प्रत्येक मद्दे पर टिप्पणी करते हुए अपने विचार प्रस्तुत किये। सम्मेलन के दूसरे दिन चर्चा के लिए चार विषयों को चिन्हित किया गया – भारत में आपराधिक न्याय–व्यवस्था का संकट, मृत्युदण्ड ; सी आर. पी. सी. की धारा 482 और उभरती हुई चुनौतियां। सम्मेलन में न्यायालय प्रबन्धन और नियोजन से सम्बन्धित प्रकरणों पर भी चर्चा की गई। दूसरे दिन माननीय न्यायमूर्ति श्री एस. बी सिन्हा, न्यायाधीश भारतीय सुप्रीम कोर्ट ने चर्चा की अध्यक्षता की। सम्मेलन में सम्पूर्ण देश से आये हुए तीस उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस सम्मेलन में उच्च न्यायालय के न्यायमूर्तियों ने – "आपराधिक न्याय प्रशासन : नये उन्नत उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों के लिए प्रमुख मुद्दे और चुनौतियाँ" पर सम्मेलन में भी भाग लिया।

**पी. – 164 : 'अधिनिर्णय और वैकल्पिक विवाद समाधान (Alternative Dispute Resolution - ADR) का उपयोग करके स्थाई विवाद समाधान : मुद्दे और चुनौतियां' पर संगोष्ठी (जुलाई 25 से 27, 2008)**

अधिनिर्णय और वैकल्पिक विवाद समाधान (Alternative Dispute Resolution - ADR) का उपयोग करके स्थाई विवाद समाधान पर राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में जुलाई 25 – 27, 2008 के बीच सम्मेलन आयोजित किया गया। सी आर. पी. सी. की धारा 89 के क्रियान्वयन में वैकल्पिक विवाद समाधान के माध्यम से विवादों और न्यायिक समाधान (ADR) के तत्वों की मजबूत समझ की आवश्यकता होती है। विवाद समाधान में अधिनिर्णय की केन्द्रीय भूमिका होती है। कार्यक्रम का उद्देश्य न्यायाधीशों में विवादों के विश्लेषण और उनका स्थाई समाधान प्राप्त करने के लिए अधिनिर्णय व ए.डी.आर. का उपयोग निर्धारण करने के लिए बेहतर अन्तर्दृष्टि विकसित करने में मदद करना था।

**पी. – 165 : 'समय पर न्याय के लिए नियोजन और प्रबन्धन (Planning and Management for Timely Justice - PMTJ) पर न्यायिक कार्यशाला : राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में राष्ट्रीय शुभारंभ (अगस्त 1 से 3, 2008)**

अगस्त (1 से 3), 2008 के बीच राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में समय पर न्याय के लिए नियोजन और प्रबन्धन (Planning and Management for Timely Justice - PMTJ) पर न्यायिक कार्यशाला का राष्ट्रीय शुभारंभ हुआ। भारत के माननीय मुख्य न्यायाधीश ने योजना और प्रबन्धन ढ़ांचे की कमी को न्यायिक व्यवस्था के सुधारों में व्यवधान के रूप में बताया। राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने समय पर न्याय के उपकरण और तकनीकों पर हुई राष्ट्रीय और क्षेत्रीय कार्यशालाओं के परिणामों के आधार पर न्याय के लिए नियोजन और प्रबन्धन (PMTJ) को प्रस्तावित किया। न्याय के लिए नियोजन और प्रबन्धन (PMTJ) के अन्तर्गत (1) न्यायालय –वार नियोजन; (2) न्यायिक प्रशासन के लिए प्रबंधन प्रणाली का विकास ; न्यायिक प्रणाली के प्रबंधन के लिए एकीकृत इलेक्ट्रॉनिक डेटाबेस का विकास शामिल है। कार्यशाला में उपरोक्त पर गहन चर्चाएं हुई और आम सहमति बनी, कि न्यायपालिका के लिए तत्काल एक योजना और प्रबन्ध प्रणाली का विकास किया जाना आवश्यक है। यह भी सहमति हुई कि योजना

और प्रबन्धन में दृष्टिकोण नीचे से ऊपर की ओर (bottom-up approach) होना चाहिए और नियोजन की मूलभूत जिम्मेदारी किसी निगरानी अदालत (Supervising court) के बजाय व्यक्तिगत अदालत की ही होनी चाहिए। प्रतिभागियों और स्त्रोतपुरूषों (Resource Person) के बीच गहन चर्चा और विचार विमर्श के बाद 'समय पर न्याय' के लिए अदालत-बार योजना के प्रस्तावित प्रपत्रों को अन्तिम रूप दिया गया।

**पी. – 166 : 'राज्य न्यायपालिका में मानव संसाधन प्रबन्धन : मुद्दे और चुनौतियां' पर कार्यशाला (अगस्त 8 से 10, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अगस्त (8 से 10) 2008 के बीच राज्य न्यायपालिका में मानव संसाधन प्रबन्धन पर न्यायिक कार्यशाला सम्पन्न हुई। कार्यक्रम का फोकस चुनौतीपूर्ण वैश्विक वातावरण में न्यायपालिका में मानव संसाधन प्रबन्धन नीतियों और मानकों को मजबूत बनाकर सर्वश्रेष्ठ प्रतिभाओं की पहचान करके उनकी उपलब्धि सुनिश्चित करने और उसे जारी रखने के लिए चर्चा करना था। (23 से 24) फरवरी 2008 को न्यायिक सुधारों पर विज्ञान भवन, नई दिल्ली में सम्पन्न हुई अखिल भारतीय संगोष्ठी के एक अभिभाषण में भारत के मुख्य न्यायाधीश ने कहा था-"हम न्यायपालिका के लिए आम न्यूनतम मानव संसाधन प्रबन्धन मानकों के बारे में सोच रहे हैं।" उनके इस दृष्टिकोण को लागू करने के लिए मानव संसाधन प्रबन्धन पर यह कार्यशाला आयोजित की गई। इस कार्यशाला का मुख्य फोकस प्राथमिक मुद्दों की पहचान, मानव संसाधन विकास की रूपरेखा, 2025 में जिला न्यायालय : भविष्य की कल्पना और नये आम दृष्टिकोण का विकास, मानव संसाधन के मुद्दों की पहचान और उन मुद्दों पर नये दृष्टिकोण की प्राप्ति था। बाधाओं/समाधानों में अन्तर की पहचान व मुद्दों/अभिव्यक्ति/बाधाओं और उनके समाधान के एक सामान्य सैट का विकास इस कार्यशाला का प्रमुख केन्द्र बिन्दु था।

**पी. – 167 : 'समय पर न्याय के लिए अपीलीय अधिनिर्णय के प्रभावी प्रबन्धन' पर कार्यशाला (अगस्त 8 से 10, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी भोपाल में अगस्त (8 से 10), 2008 के बीच समय पर न्याय के लिए अपीलीय अधिनिर्णय के प्रभावी प्रबन्धन पर तीन दिवसीय कार्यशाला आयोजित की गई। कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य अपीलीय अदालतों में विलम्ब (जो समग्र देरी के लिए योगदान देता है) को दूर करके न्यायिक कौशल को मजबूत कर समय पर न्याय सुनिश्चित करना था। कार्यक्रम के मुख्य विषयगत प्रकरण – जिला स्तर पर अपीलीय न्यायालयों की भूमिका, जिम्मेदारियां और शक्तियां, अपीलीय न्यायालयों द्वारा सबूत की सराहना, अपीलीय न्यायालयों द्वारा कानून की व्याख्या और सराहना, फौजदारी मामलों में अपीलीय न्यायालयों द्वारा सजा, अधिकार और कानूनी सहायता के संरक्षण, जिला स्तर पर अपीलीय न्यायालयों की भूमिका, मामलों के निपटान में समयबद्धता का प्रबन्धन : जिला स्तर पर अपीलीय न्यायालयों की भूमिका, अपीलीय स्तर पर निर्णय लेखन, रहे थे। माननीय न्यायाधीश पी.के. बालासुब्रमणियम्, माननीय न्यायाधीश राजेश बालिया, माननीय न्यायाधीश आर. बसन्त और माननीय न्यायाधीश आदि कुमार बशेट्टी इन चर्चाओं में पैनलिस्ट रहे। माननीय न्यायाधीश एस. बी. सिन्हा और माननीय न्यायाधीश वी.वी.एस. राव ने भी अपनी प्रस्तुतियाँ दी। कार्यक्रम के अन्तिम सत्र में प्रतिभागी न्यायाधीशों ने अपीलीय मामलों के समय पर निपटान के संभाव्य तरीकों और डिक्रीधारकों को डिक्री के लाभ प्राप्त करने की अनुमति पर चर्चा की।

**पी. – 168 : राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु पहला उन्मुखीकरण कार्यक्रम (अगस्त 8 से 12, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अगस्त (8 से 12) 2008 के बीच राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु पहला उन्मुखीकरण कार्यक्रम हुआ। कार्यक्रम में सम्पूर्ण देश के लगभग तीस नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम के प्रतिभागियों ने 8 और 9 अगस्त को समांतर चल रही ' समय पर न्याय के लिए अपीलीय अधिनिर्णय के प्रभावी प्रबन्धन' पर कार्यशाला का लाभ भी लिया। इसके बाद के सत्र में '2007 में सुप्रीम कोर्ट का न्यायशास्त्र' पर श्री अमन अहलूवालिया, अधिवक्ता ने अपनी प्रस्तुति दी जिसकी अध्यक्षता माननीय न्यायाधीश एस.बी. सिन्हा ने की। तदोपरान्त संचालक, राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने '2020 में अधीनस्थ न्यायालयों का दृष्टिकोण' पर प्रस्तुति दी, तथा उस पर गहन चर्चा की। चर्चा में न्यायालय और जजों की भूमिका, न्याय का संवैधानिक दृष्टिकोण, न्यायिक प्रक्रिया जैसे प्रकरण आये। भोपाल जिला न्यायालय के भ्रमण के साथ कार्यक्रम समाप्त हुआ।

**पी. – 169 : सबूत की सराहना के लिए न्यायिक कौशल पर कार्यशाला (अगस्त 29 से 31, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अगस्त 29 से 31, 2008 के बीच सबूत की सराहना के लिए न्यायिक कौशल पर कार्यशाला सम्पन्न हुई। कार्यशाला का उद्देश्य सबूत-सराहना के कौशलों पर चर्चा और इसके वैज्ञानिक और विधिपूर्ण (Methodological) कौशलों की भूमिका का निर्धारण करना था। सम्पूर्ण देश के लगभग तीस जिला न्यायालय के न्यायाधीशों ने इसमें भाग लिया। कार्यशाला ने सभी न्यायाधीशों को चर्चा के लिए एक मंच भी प्रदान किया जिससे वे विभिन्न समूहों के विभिन्न मुद्दों पर विचारों में एकरूपता लाकर सबूत-सराहना कर विशेष मामलों में प्रभावपूर्ण तरीकों से उसका उपयोग कर सकें। क्योंकि न्यायालयों को हमेशा सबूत की विश्वसनीयता का मूल्यांकन करने में समस्याएं आती हैं इसलिए इस सत्र सबूत की विश्वसनीयता परखने के तरीकों पर ही फोकस किया गया। अन्य प्रासंगिक मुद्दों, जैसे बच्चे की गवाही की विश्वसनीयता, बचाव के लिए आरोपी की एक गवाह के रूप में क्षमता और बाध्ययोग्यता, मौका गवाह (Chance Witness) की अवधारणा, सम्बंधित गवाह की गवाही को कितना महत्व दिया जा सकता है, आदि पर चर्चा हुई। कार्यशाला का मुख्य फोकस वैज्ञानिक रूप की गवाही के उपयोग की सराहना पर था जिसके कुछ उदाहरण डी.एन.ए. विश्लेषण, उंगलियों के निशान, मस्तिष्क फिंगर प्रिंटिंग, सफेद झूठ डिटेक्टर, बाल और फाइबर की तुलना और आवाज पहचान के सबूत आदि हैं। इस कार्यशाला का उद्देश्य, न्याय के प्रशासन में न्यायाधिपतियों को वैज्ञानिक सबूतों की पूरी क्षमता का दोहन करने के तरीकों का पता लगाना था।

**पी. – 170 : ' आपराधिक कानून और प्रक्रिया : वर्तमान मुद्दे ' पर संगोष्ठी (अगस्त 29 से 31, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अगस्त 29 से 31, 2008 के बीच आपराधिक कानून और प्रक्रिया : वर्तमान मुद्दे पर संगोष्ठी सम्पन्न हुई। संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश से आये तीस न्यायाधीशों ने भाग लिया। आपराधिक कानून और प्रक्रिया पर हुई इस न्यायिक संगोष्ठी का प्रमुख

केन्द्रबिन्दु आपराधिक मामलों के निर्णयन में जिला न्यायपालिका के सम्मुख आने वाली चुनौतियों पर चर्चा करना था। आतंकवाद, सफेदपोश अपराध, प्रभावपूर्ण कानूनी सहायता, सजा (मौत की सजा सहित) और साइबर अपराध से सम्बंधित मुद्दों पर संगोष्ठी में चर्चा हुई। चर्चा का एक महत्वपूर्ण पहलू आपराधिक न्याय प्रक्रिया में मीडिया की बढ़ती हुई भूमिका और न्यायालयों की प्रणाली के सभी पक्षकारों के अधिकारों की रक्षा की जिम्मेदारी था। संगोष्ठी में अपराधों के आरोपी व्यक्तियों के लिए प्रभावी कानूनी सहायता उपलब्ध कराने और इस तरह निष्पक्ष न्याय सुनिश्चित करने पर भी जोर था।

**पी. – 171 : उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों का सम्मेलन : नये पदोन्नत उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों का राष्ट्रीय सम्मेलन (अगस्त 30 से 31, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अगस्त (30 व 31), 2008 को नये पदोन्नत उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों का राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया। 15 न्यायालयों के 34 उच्च न्यायालय न्यायाधीशों ने सम्मेलन में भाग लिया। सम्मेलन में माननीय न्यायाधीश श्री एस. बी. सिन्हा, माननीय न्यायाधीश श्री आर. वी. रवीन्द्रन, माननीय मुख्य न्यायाधीश श्री स्वतन्त्र कुमार (बम्बई उच्च न्यायालय), माननीय मुख्य न्यायाधीश श्री ए. के. गांगुली (मद्रास उच्च न्यायालय), माननीय न्यायाधीश श्री धर्माधिकारी, प्रो (डॉ.) जी. मोहन गोपाल, प्रो. प्रभात पटनायक और श्री अजयकुमार, पेनलिस्ट रहे। भारतीय अर्थव्यवस्था में वैश्वीकरण और उदारीकरण के परिणाम और चुनौतियों पर चर्चा से सम्मेलन प्रारम्भ हुआ और उसमें समाज के लिए निम्नलिखित चुनौतियों की पहचान की गई – गरीबों का विस्थापन, सामाजिक न्याय, असमानताएं, पर्यावरण क्षरण, ग्लोबल वार्मिंग, सीमा-पार दिवाला, आतंकवाद, भ्रष्टाचार, समाज में नैतिक मूल्यों का पतन और कानून का अप्रभावी कार्यान्वयन। प्रतिभागियों ने न्याय में अत्याधिक उदाहरणों, देरी और बकाया, मीडिया ट्राइल, न्यायाधीशों की विश्वसनीयता और उभरते कानून के अपर्याप्त ज्ञान को न्याय देने में प्रमुख बाधाओं के रूप में माना। सम्मेलन के विभिन्न सत्र समकालीन संवैधानिक, प्रशासनिक और फौजदारी कानून के मुद्दों और मामला-कानून, जो सीधे संविधान के कार्यान्वयन और न्याय की गुणवत्ता को प्रभावित करते है, पर विचारविमर्श के लिए समर्पित रहे। अन्य बातों के साथ, न्यायाधिपति सिन्हा ने उदारीकरण और वैश्वीकरण के गैर-वापसी योग्य आर्थिक बल, जिनसे राज्य की नीति के मामले में समुदाय के अधिकारों के साथ व्यक्तिगत अधिकारों के संतुलन के बारे में चर्चा की। इस सम्बन्ध में न्यायाधिपति रवीन्द्रन ने घरेलू अधिनिर्णय पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलनों के प्रभाव पर अपनी टिप्पणी की। सम्मेलन में न्यायालय प्रबन्धन, जनता के विश्वास को कायम रखना, न्यायपालिका के कार्यों में पारदर्शिता सुनिश्चित करना जैसे कुछ अन्य मुद्दों पर भी चर्चा हुई। कार्यक्रम का समापन पद्धति पर ध्यान केन्द्रित करते हुए न्यायाधीशों की प्रशासनिक जवाबदारियाँ, न्यायिक नैतिकता और मामला प्रबन्धन के साथ हुआ। संविधान के कार्यान्वयन और न्याय प्रशासन में उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की भूमिका सम्मेलन के सार रहे।

**पी. – 172 : समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन पर न्यायिक कार्यशाला (PMTJ), (पूर्वी क्षेत्र) सितम्बर (5 से 7) 2008**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने माननीय पटना उच्च न्यायालय और बिहार राज्य न्यायिक अकादमी के साथ मिलकर पटना में सितम्बर

(5 से 7) 2008 के बीच समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन पर पहली क्षेत्रीय कार्यशाला आयोजित की। इस कार्यशाला में पूर्वी जोन के राज्यों से 70 से अधिक न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यशाला का उद्देश्य न्यायिक प्रणाली में नियोजन और प्रबन्धन की आवश्यकता पर जोर देना और राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी द्वारा समय पर न्याय के लिए विकसित फ्रेमवर्क को प्रस्तावित करके उस पर चर्चा करना था। कार्यशाला का प्रथम दिन भारतीय न्यायपालिका की दशा, इसके लिए चुनौतियां और व्यवस्थित नियोजन और प्रबन्धन तन्त्र की आवश्यकता की चर्चा पर बीता। तदोपरान्त राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन तन्त्र की रूपरेखा प्रस्तुत की तथा न्यायालय-वार नियोजन की आवश्यकता बताई। समय पर न्याय के लिए न्यायालय-वार नियोजन पर विस्तृत चर्चा के बाद प्रतिभागियों ने अपने व्यक्तिगत न्यायालयों के लिए ड्राफ्ट प्लान भी बनाये। न्यायालय प्रबन्धन और मामला-प्रबन्धन की सर्वोत्तम प्रथाओं का भी आदान प्रदान किया गया।

### पी. – 173 : 'मानवाधिकार कानून : वर्तमान मुद्दे' पर संगोष्ठी (सितम्बर 12 से 14, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने सितम्बर 12 से 14, 2008 के बीच मानवाधिकार कानून : वर्तमान मुद्दे' पर संगोष्ठी का आयोजन किया। इस संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश से आये हुए 27 न्यायाधीशों ने भाग लिया। संगोष्ठी का उद्देश्य भारत में मानवाधिकार संरक्षा की चुनौतियों को समझना और इसी परिपेक्ष्य में ऐसे अधिकारों की रक्षा में जिला न्यायपालिका की भूमिका की आलोचनात्मक परख करना था। तद्नुसार, संगोष्ठी का पहला दिन मानवाधिकार संरक्षण की जमीनीस्तर की चुनौतियों को समझने में लगा। सामाजिक कार्यकर्ताओं ने राज्य तथा नागरिकों के बीच मध्यस्थता में आने वाली चुनौतियों के बारे में चर्चा की; और अपने अनुभवों के बारे में बात की। इस क्षेत्र में न्यायाधिपतियों के योगदान और जवाबदारियों की चर्चा हुई। मानवाधिकार कानून के न्यायशास्त्र पर चर्चा के पश्चात् सिविल और आपराधिक कार्यवाही में मानवाधिकारो की रक्षा पर विस्तृत चर्चा हुई। कार्यक्रम में अनुकार अभ्यासों का बड़े पैमाने पर उपयोग किया गया। 14 सितम्बर 2008 को संगोष्ठी के प्रतिभागियों ने, मध्यप्रदेश मानवाधिकार आयोग द्वारा आयोजित भारत के मुख्य न्यायाधीश के व्याख्यान को भी सुना। बाद में उन्होंने भारत के मुख्य न्यायाधीश से बातचीत की जिसके लिए एक विशेष सत्र का आयोजन किया गया था।

### पी. – 174 : निर्णयन और न्यायिक संस्थाओं पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशालाएं (सितम्बर 12 से 14, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में सितम्बर (12 से 14) 2008 के बीच निर्णयन और न्यायिक संस्थाओं पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशालाओं पर कार्यक्रम आयोजित किया गया। कार्यक्रम में तेरह राज्य न्यायिक अकादमियों से तेरह प्रतिभागियों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम के प्रमुख उद्देश्य – (क) निर्णयन और न्यायिक संस्थाओं पर न्यायिक अकादमियों के कार्य की जानकारी लेना (ख) प्रकरण पर राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी कार्यक्रमों की चर्चा करना, और (ग) राज्य न्यायिक अकादमियों के लिए नमूने के प्रकरण पर मॉडल कार्यक्रम का विकास करना था। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला के दूसरे दिन प्रतिभागियों ने अपनी राज्य न्यायिक अकादमी में चल रहे कार्य का अपने समूह में विस्तृत विवरण प्रस्तुत किया। समूह में राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के कार्यक्रमों पर भी इसी प्रकार की प्रस्तुति दी गई जिसके बाद चर्चा के पश्चात निर्णयन और न्यायिक संस्थाओं पर आदर्श कार्यक्रम प्रस्तुत किया गया। यहां राष्ट्रीय न्यायिक

अकादमी ने न्याय की संवैधानिक दृष्टि से संवैधानिक अधिकारों की रक्षा करने में न्यायाधीशों की भूमिका में परिवर्तन की आवश्यकता पर जोर दिया। राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने निर्णयन के प्रचलित प्रतिरूप (Model), अर्थात् दैवीय निर्णयन (Divine Judging) और औपनिवेशिक निर्णयन (Colonial Judging) प्रस्तुत किये, तथा उन्हें संविधान के लागू करने में अप्रभावी बताया। अधिकार सुरक्षा प्रतिरूप (Model)पर प्रतिभागियों के प्रश्नों/शंकाओं/चिंताओं पर विस्तार से विचार किया गया। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला का एक प्रमुख परिणाम राज्य न्यायिक अकादमियों में चल रहे कार्यों की आपसी साझीदारी रहा। इसके परिणामस्वरूप प्रचलित विषयों और प्रकरणों का एक व्यापक संकलन प्राप्त हुआ जो भविष्य के कार्यक्रमों को समझने के लिए एक गाइड के रूप में कार्य करेंगे।

### पी. – 175 : जटिल दीवानी और फौजदारी मुकद्दमे में प्रभावी परीक्षण प्रक्रिया प्रबन्धन पर कार्यशाला (सितम्बर 19 से 21, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल में सितम्बर (19 से 21) 2008 के बीच जटिल दीवानी और फौजदारी मुकद्दमें में प्रभावी परीक्षण प्रक्रिया प्रबन्धन पर कार्यशाला आयोजित की गयी। इस कार्यक्रम का प्रमुख उद्देश्य जटिल दीवानी और फौजदारी मुकद्दमें में समय पर न्याय को बढ़ाने के लिए न्यायाधीशों द्वारा उपयोग की जाने वाली तकनीकों व उपकरणों का पता लगाना था। कार्यक्रम इस प्रकार से डिजाइन किया गया था जिससे कि समय पर न्याय में वृद्धि के लिए परीक्षण की प्रक्रिया में बाधाये दूर करने हेतु इससे कुछ विशिष्ट हल निकल सकें। कार्यशाला में चर्चा के विषय – एक प्रमाणिक ढांचा और गुणवत्तापूर्ण प्रदर्शन मानक, प्रक्रिया की कार्यकुशलता बढ़ाने में आने वाली प्रमुख बाधाओं की पहचान और उन पर काबू पाना, वैकल्पिक विवाद समाधान (ADR) और याचिका सौदेबाजी (Plea Bargaining) का उपयोग, हितधारकों से प्रभावी सहयोग हासिल करना और जटिल परीक्षण करना, चुनौतियां और हल रहे। गुवाहाटी उच्च न्यायालय से माननीय न्यायाधीश आई. ए. अन्सारी, केरल उच्च न्यायालय से न्यायाधीश आर. बसन्त, भारतीय बार काउंसिल के पूर्व अध्यक्ष अधिवक्ता सुब्बाराव, और न्यायाधिपति रोशन दलवी कार्यशाला में प्रमुख पैनलिस्ट रहे। कार्यशाला के प्रमुख उत्पाद – प्रतिभागी न्यायाधीशों ने जटिल परीक्षण प्रक्रिया को एक मानक ढ़ांचा प्रदान करने और गुणवत्ता और कार्यान्वयन मानकों पर आम सहमति के कुछ बिन्दु लाने के लिए भली भांति प्रतिभागिता की; प्रतिभागी न्यायाधीशों ने प्रमुख अड़चनों की पहचान की और उनके मौजूदा बाधाओं के अन्तर्गत समाधान भी पता किये। समग्र रूप में, सभी प्रतिभागी इस बात से सहमत हुए कि न्याय हासिल करने में परीक्षण की प्रक्रिया और इसके प्रभावी प्रबन्धन में न्यायाधीशों की सक्रिय भूमिका की समझ के लिए न्यायाधीशों की मानसिकता में परिवर्तन होना चाहिए।

### पी. – 176 : 'साक्ष्य कानून और फोरेन्सिक विज्ञान : वर्तमान मुद्दे' पर संगोष्ठी (सितम्बर 19 से 21, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में सितम्बर 19 से 21, 2008 के बीच 'साक्ष्य कानून और फोरेन्सिक विज्ञान : वर्तमान मुद्दे' पर संगोष्ठी आयोजित की गयी। संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश से अट्ठाइस न्यायाधीशों ने भाग लिया। कार्यक्रम का फोकस अपराध पता लगाने की नई तकनीकों और वैज्ञानिक सबूत पर चर्चा करना रहा। चर्चा के मुख्य विषय थे– जब इस प्रकार के सबूत प्रस्तुत किये जायें तो न्यायालय

का योगदान क्या हो?; और क्या इस सम्दर्भ में निर्णयन के लिए एक अलग दृष्टिकोण की आवश्यकता है। संगोष्ठी की शुरूआत संविधान और फोरेन्सिक विज्ञान के बीच इन्टरफेस पर चर्चा के साथ हुई। विभिन्न क्षेत्रों, जैसे – बैलिस्टिक, चिकित्सा प्रमाण, नारको एनालेसिस, पॉलीग्राफी, ब्रेन मैपिंग, फोरेन्सिक मनोरोग और डी.एन.ए. टेस्टिंग के विशेषज्ञों ने इन तकनीकों पर अपनी प्रस्तुतियां दीं। जिनके बाद उनकी प्रशंसा और स्वीकार्यता पर चर्चाएं हुई तथा इस परिपेक्ष्य में न्यायाधीशों की भूमिका का विश्लेषण किया गया। इसके आगे प्रत्येक न्यायाधीश द्वारा वैज्ञानिक सबूत का अपने मामलों में उपयोग करने के ढंग पर चर्चा हुई।

### पी. – 177 : 'न्यायिक शिक्षा पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला : लक्ष्य, विधियां और उपकरण' (सितम्बर 19 से 21, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में सितम्बर (19 से 21) 2008 के बीच 'न्यायिक शिक्षा पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला : लक्ष्य, विधियां और उपकरण कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला आयोजित की गयी। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला में सम्पूर्ण देश से आये, राज्य न्यायिक अकादमियों के संचालक और अतिरिक्त संचालक और राज्य न्यायिक अकादमियों के संकाय सदस्यों के रूप में कार्य करने वाले न्यायाधीशों ने भाग लिया। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला का लक्ष्य न्यायिक शिक्षा के लक्ष्यों और उद्देश्यों पर सामान्य समझ, उन लक्ष्यों को पूरा करने की विधियों की खोज तथा न्यायिक शिक्षा के विभिन्न उपकरणों के उपयोग की समझ का विकास करना था। राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी द्वारा न्यायिक शिक्षा की रूपरेखा का प्रस्तुतीकरण हुआ और उस पर विस्तार से चर्चा हुई तथा बैठक का समापन एन. जे.ए. द्वारा प्रस्तुत रूपरेखा का राज्य न्यायिक अकादमी द्वारा अपने राज्य में न्यायिक शिक्षा के विकास में एक आदर्श के रूप में उपयोग किया जा सकता है (जहां तक सम्भव हो), पर सहमति के साथ हुई।

### पी. – 178 : 'लिंग और कानून : वर्तमान मुद्दे' (सितम्बर 26 से 28, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में सितम्बर (26 से 28) 2008 के बीच 'लिंग और कानून : वर्तमान मुद्दे' पर न्यायिक संगोष्ठी का आयोजन किया गया। इस संगोष्ठी के उद्देश्य – (क) संविधान की अनुच्छेद 14 के अन्तर्गत कानून और व्यवस्था के समान संरक्षण से पहले समानता के लिए स्त्रियों के मूलभूत अधिकारों की रक्षा करना (ख) अनुच्छेद 15 के अन्तर्गत लिंग के आधार पर भेदभाव की समाप्ति करना (ग) विभिन्न कानूनी प्रावधान, नियम और कानूनी उदाहरण जो संविधान के लिंग समानता लक्ष्य को प्राप्त करने के प्रयास करते है, के प्रभावी कार्यान्वयन को बढ़ावा देने में न्यायालय के योगदान को मजबूत बनाना था। इस लक्ष्य के साथ क्षेत्र में वर्तमान मुद्दों पर चर्चा के लिए पांच विषयों को चुना गया – पारिवारिक / निजी सम्बन्धों से घरेलू हिंसा अधिनियम और धारा 498 ए के अन्तर्गत नारी की सुरक्षा पर चर्चा, रोजगार और श्रम के अर्न्तगत कार्यस्थल पर यौन उत्पीड़न पर चर्चा, स्वास्थ्य और प्रजनन अधिकार के अन्तर्गत गर्भपात कानून पर चर्चा, पी.एन.डी.टी., एम.टी.पी. अधिनियम और प्रजनन स्वास्थ्य का पता लगाना, अपराध के अन्तर्गत यौन उत्पीड़न – बलात्कार, छेड़छाड़ आदि आये और लैंगिक न्याय जिसके अन्तर्गत लैंगिक न्याय को साकार बनाने हेतु न्यायिक विधियां और दृष्टिकोण के प्रभावों पर चर्चा हुई। न्यायाधीश प्रभा श्रीदेवन, न्यायाधीश गीता मित्तल, डॉ. वी.एस. एलिजावेथ और डॉ. सोमाली गुप्ता ने विभिन्न सत्रों को चलाया और चर्चाओं का मार्गदर्शन किया।

**पी. – 179 : राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु द्वितीय उन्मुखीकरण कार्यक्रम (सितम्बर 26 से 30, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में सितम्बर (26 से 30) 2008 के बीच राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु दूसरा उन्मुखीकरण कार्यक्रम हुआ। कार्यक्रम में सम्पूर्ण देश के लगभग तीस नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम की संरचना '2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों की कल्पना' विषय के आसपास की गई। प्रथम सत्र राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी और कार्यक्रम के परिचय के साथ प्रारम्भ हुआ। इसके बाद अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने 2025 में जिला न्यायालयों की अपनी कल्पनाओं को प्रस्तुत किया। एक न्यायालय के भ्रमण का आयोजन किया गया जिससे न्यायाधीश उपयोगकर्ता के दृष्टि से अदालत का अवलोकन करके मस्तिष्क में अपना दृष्टिकोण विकसित कर सकें। उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों के एक पैनल (जिसमे माननीय न्यायाधीश जी.सी. भारूका, माननीय न्यायाधीश वी.के. साली और माननीय न्यायाधीश कोरियन जोसेफ सम्मिलित थे), ने भी 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। विषय के अनुरूप विकसित न्याय निर्णयन के मार्गदर्शक दृष्टिकोण, न्यायाधीश की बदलती भूमिका और जिम्मेदारियां, न्यायिक नीतिशास्त्र, मूल्य, आचरण और जवाबदेही, विलम्ब और बकाया मामलों मे कमी आदि पर भी चर्चाएं हुईं। कार्यक्रम के चौथे दिन अकादमी ने 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। चार दिनों में हुई चर्चाओं के आधार पर प्रतिभागियों ने एक बार फिर 2025 में अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना पर रिपोर्ट को बनाया। कार्यक्रम के अन्तिम दिन प्रतिभागियों के लिए स्थानीय भ्रमण का आयोजन किया गया।

**पी. – 180 : 'न्याय के प्रशासन का मजबूतीकरण : वर्तमान मुद्दे और उभरती चुनौतियाँ' पर उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की संगोष्ठी (सितम्बर 27 से 28, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में सितम्बर (27 से 28) 2008 के बीच भारत में न्याय के प्रशासन का मजबूतीकरण पर उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की संगोष्ठी का आयोजन हुआ। संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश के विभिन्न राज्यों से लगभग तीस उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों ने भाग लिया तथा इसकी अध्यक्षता माननीय न्यायाधिपति एस.बी. सिन्हा ने की। संगोष्ठी का फोकस उन तरीकों के पता लगाने पर था, जिनसे समय पर न्याय की योजना और प्रबन्धन प्रणाली विकसित करके विशेष रूप से न्याय – प्रशासन की व्यवस्था सुधारी जा सकती है। इसके अन्तर्गत – (क) न्यायालयवार नियोजन प्रणाली (ख) मामला प्रबन्धन और मामला लोड प्रबन्धन की व्यवस्था, (ग) न्याय के प्रशासन के लिए एक सूचना प्रबन्धन प्रणाली का विकास, एक एकीकृत इलेक्ट्रोनिक डाटाबेस, एक व्यवस्थित योजना और एक न्यायिक प्रणाली के प्रबन्धन के लिए समर्थन, और (घ) न्यायपालिका में मानव संसाधन प्रबन्धन को शामिल किया गया। उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की इस राष्ट्रीय संगोष्ठी का प्रमुख उद्देश्य (उच्च न्यायालय के माननीय न्यायाधीशों को) राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी द्वारा न्याय प्रशासन को मजबूत बनाने के लिए विकसित सुझाव चर्चा के लिए देना था जिससे उनकी प्रतिक्रिया (फीडबैक) और मार्गदर्शन लेकर भारत के मुख्य न्यायाधीश को उनके विचार और आगे की उचित कार्यवाही के लिए संशोधित प्रस्ताव जमा किया

जा सके। सम्मेलन में उच्च न्यायालयों के लिए उनके द्वारा किये गये न्याय के प्रशासन को मजबूत बनाने में की गई पहल के बारे में अपने नोट और अनुभव बांटने हेतु एक महत्वपूर्ण मंच भी प्रदान किया गया।

**पी. – 181 : राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु तृतीय उन्मुखीकरण कार्यक्रम (अक्टूबर 3 से 7, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अक्टूबर (3 से 7) 2008 के बीच राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु तीसरा उन्मुखीकरण कार्यक्रम सम्पन्न हुआ। कार्यक्रम में सम्पूर्ण देश के लगभग तीस नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम की संरचना '2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों की कल्पना' विषय के इर्द-गिर्द की गई। प्रथम सत्र राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी और कार्यक्रम के परिचय के साथ प्रारम्भ हुआ। इसके बाद अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने 2025 में जिला न्यायालयों की अपनी कल्पनाओं को प्रस्तुत किया। एक न्यायालय के भ्रमण का आयोजन किया गया जिससे न्यायाधीश उपयोगकर्ता की दृष्टि से अदालत का अवलोकन करके मस्तिष्क में अपना दृष्टिकोण विकसित कर सकें। उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों का एक पैनल जिसमे माननीय न्यायाधीश चन्द्रेश भूषण, माननीय न्यायाधीश आर. सी. चवन और माननीय न्यायाधीश एम. आर. शाह सम्मिलित थे, ने भी 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। विषय के अनुरूप विकसित न्याय निर्णयन के मार्गदर्शक दृष्टिकोण, न्यायाधीश की बदलती भूमिका और जिम्मेदारियां, न्यायिक नीतिशास्त्र, मूल्य, आचरण और जबाबदेही, विलम्ब और बकाया मामलों मे कमी आदि पर भी चर्चाएं हुईं। कार्यक्रम के चौथे दिन अकादमी ने 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। चार दिनों में हुई चर्चाओं के आधार पर प्रतिभागियों ने एक बार फिर 2025 में अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना पर रिपोर्ट को बनाया। कार्यक्रम में सूचना और संचार प्रौद्योगिकी तथा अन्य आधुनिक प्रबन्धन विधियों का प्रदर्शन भी हुआ। कार्यक्रम के अन्तिम दिन प्रतिभागियों के लिए स्थानीय भ्रमण का आयोजन किया गया।

**पी. – 182 : वैकल्पिक विवाद समाधान (Alternative Dispute Resolution - ADR) के प्रभावी उपयोग के लिए निर्णयन कौशल : मध्यस्थता, लोक अदालत और याचिका सौदेबाजी (अक्टूबर 17 से 19, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अक्टूबर (17 से 19) 2008 के बीच 'वैकल्पिक विवाद समाधान (Alternative Dispute Resolution - ADR) के प्रभावी उपयोग के लिए निर्णयन कौशल : मध्यस्थता, लोक अदालत और याचिका सौदेबाजी न्यायिक कार्यशाला का आयोजन हुआ। संगोष्ठी का उद्देश्य वैकल्पिक विवाद समाधान (ADR) के प्रभावी उपयोग के लिए : मध्यस्थता, लोक अदालत और याचिका सौदेबाजी पर चर्चा करना और निर्णयन कौशल का विकास करना था। कार्यशाला में वैकल्पिक विवाद तन्त्र के उपयोग से मुकद्दमे बाजी में विलम्ब को कम करने के लिए तथा न्यायालयों के पास सही मुद्दों को शामिल करने के लिए अधिक समय कराने की रणनीतियों की चर्चा हुई। संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश के लगभग तीस न्यायाधीशों ने भाग लिया।

**पी. – 183 : अदालत प्रक्रियाओं, वैकल्पिक विवाद समाधान और विवाद निपटान पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला (Programme Development Labs - PDL) (अक्टूबर 17 से 19, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में अक्टूबर 17 से 19, 2008 के बीच अदालत प्रक्रियाओं, वैकल्पिक विवाद समाधान और विवाद निपटान पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला का आयोजन हुआ। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला में सम्पूर्ण देश से आये, राज्य न्यायिक अकादमियों के संचालकों और अतिरिक्त संचालकों और राज्य न्यायिक अकादमियों के संकाय सदस्यों के रूप में कार्य करने वाले न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम का लक्ष्य अदालत की प्रक्रिया, वैकल्पिक विवाद समाधान और विवाद निपटान में राज्य न्यायिक अकादमियों के कार्य का जायजा लेना और विषय पर राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के कार्यक्रमों की चर्चा करके उन्हीं विषयों पर राज्य अकादमी के लिए आदर्श कार्यक्रमों का विकास करना था।

**पी. – 184 : 'मानवाधिकार कानून : वर्तमान मुद्दे और उभरती चुनौतियों' पर उच्च न्यायालय न्यायाधीशों की संगोष्ठी (अक्टूबर 18 से 19, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने अक्टूबर (18 से 19) 2008 के बीच मानवाधिकार कानून : वर्तमान मुद्दे और उभरती चुनौतियों पर उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की एक राष्ट्रीय संगोष्ठी का आयोजन किया। संगोष्ठी का उद्देश्य मानवाधिकार संरक्षण में उच्च न्यायालयों द्वारा झेली जा रही चुनौतियों को समझना, और वे इन चुनौतियों को कैसे जबाव दे रहे हैं? पर चर्चा करना, एवं मानवाधिकारों के न्यायशास्त्र के विकास में उच्च न्यायालय के योगदान का परीक्षण करना था। सर्वोच्च न्यायालय के नवीनतम दृष्टिकोण और योगदान पर भी चर्चा हुई। इस पृष्ठभूमि से, तीन प्रकार की मानवाधिकार चुनौतियाँ, जो न्यायालय के समक्ष उठाई गई हैं – (1) मानवाधिकार और आर्थिक विकास (2) मानवाधिकार और सुरक्षा और संरक्षण तथा (3) मानवाधिकार और सामाजिक व्यवस्था का संरक्षण, पर विचार विमर्श हुआ । इनके परिपेक्ष्य में प्रतिभागियों ने मानवाधिकार चुनौतियों के न्यायिक दृष्टिकोण की चर्चा की और सुधार के लिए एक सम्भव ऐजेन्डे पर विचार किया। इस संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश से आये हुए 25 न्यायाधीशों ने भाग लिया।

**पी. – 185 : समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन पर न्यायिक कार्यशाला (पी.एम.टी.जे.) (उत्तरी क्षेत्र : दिल्ली, पंजाब और हरियाणा, उत्तर प्रदेश, हिमाचल प्रदेश, जम्मू और कश्मीर) (29 नवम्बर से 1, दिसम्बर 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने माननीय पंजाब और हरियाणा उच्च न्यायालय के साथ मिलकर चंडीगढ़ में 29 नवम्बर से 1 दिसम्बर 2008 के बीच 'समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन' पर उत्तरी क्षेत्र के लिए तीन दिवसीय न्यायिक कार्यशाला आयोजित की। इस कार्यशाला में अधीनस्थ न्यायालयों से लगभग 100 न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम में जिला न्यायपालिका के लिए नियोजन और प्रबन्धन की अवधारणा प्रस्तावित की गई। समय पर न्याय के लिए नियोजन और प्रबन्धन की रूपरेखा, प्रमुखतः न्यायालय वार एक नीचे से ऊपर की ओर चलने वाली मामला (Case) प्रबन्धन और मामला (Case)–भार प्रबन्धन प्रणालियां हैं। इसके अन्तर्गत न्याय के प्रशासन में मानव संसाधन प्रबन्धन और सूचना प्रबन्धन प्रणालियों को भी शामिल किया जाता है। समय पर

न्याय के लिए नियोजन और प्रबन्धन के इन पहलुओं पर विस्तार से चर्चाएं की गईं। समय पर न्याय के लिए न्यायालय-वार नियोजन पर राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी द्वारा प्रस्तुत रूपरेखा (template) पर प्रतिभागियों में विस्तृत चर्चा हुई।

**पी. – 186 : सामाजिक रूप से संवेदनशीन निर्णयन पर कार्यशाला : सामाजिक अपवर्जित, गरीबों के अधिकारों की रक्षा के लिए निर्णयन कौशल ; जनहित याचिका ; कानूनी सहायता का क्रियान्वयन और न्याय तक पहुंच को मजबूत बनाना। (नवम्बर 14 से 16, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में सामाजिक रूप से संवेदनशीन निर्णयन पर राष्ट्रीय कार्यशाला का आयोजन किया गया। इस कार्यशाला का उद्देश्य सामाजिक अपवर्जन के अर्थ, भारतीय समाज में सामाजिक अपवर्जन के क्षेत्र, प्रसार, पैटर्न, कारण और परिणाम की समीक्षा करना और समझना था और यह चर्चा करना कि, न्यायपालिका सहित राज्य इस स्थिति को सुधारते या खराब करते है। इस दृष्टि से, कार्यक्रम में संवैधानिक योजना के अन्तर्गत सामाजिक बहिष्कार के मुद्दों के समाधान में न्यायालय की विशेष जिम्मेदारी और कैसे अदालती प्रक्रिया सामाजिक बहिष्कार के मुद्दों को सम्बोधित करने में योगदान दे सकती है, की समझ को रेखांकित किया गया। इस पृष्ठभूमि के साथ कार्यक्रम का लक्ष्य लिंग, गरीबी, जाति और धर्म संवेदनशील न्याय की विधियों के विकास से था। कार्यक्रम में अनुकरण (Simulation) और सामूहिक अभ्यास (Break-out group exercises) का भरपूर उपयोग किया गया। कार्यक्रम में सम्पूर्ण देश से आए छब्बीस न्यायाधीशों ने भाग लिया।

**पी. – 187 : 'अदालतों से बराबर पहुंच को मजबूत बनाने के लिए रणनीति और न्यायिक संस्थाओं के प्रयोक्ता-मित्रता (User friendliness)' पर कार्यशाला। (नवम्बर 14 से 16, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में नवम्बर 14 से 16, 2008 के बीच अदालतों से बराबर पहुंच को मजबूत बनाने के लिए रणनीति और न्यायिक संस्थाओं के प्रयोक्ता-मित्रता (User friendliness) पर न्यायिक कार्यशाला का आयोजन किया गया। कार्यक्रम का लक्ष्य न्यायालयों की प्रयोक्ता-मित्रता, अदालतों और न्याय चाहने वालों के बीच बेहतर संचार, का मूल्यांकन करना और उसे बढ़ावा देना तथा न्याय के मुद्दों की पहचान करने और उन्हें काबू पाने की प्रभावी रणनीतियों के विकास के लिए उपयोग करने पर था।

**पी. – 188 : राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु चतुर्थ उन्मुखीकरण कार्यक्रम (नवम्बर 14 से 18, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में नवम्बर 14 से 18, 2008 के बीच राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु चौथा उन्मुखीकरण कार्यक्रम सम्पन्न हुआ। कार्यक्रम में सम्पूर्ण देश के लगभग तीस नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम की संरचना '2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों की कल्पना' विषय के इर्द-गिर्द की गई। प्रथम सत्र राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी और कार्यक्रम के परिचय के साथ प्रारम्भ हुआ। इसके बाद अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने 2025 में जिला न्यायालयों की अपनी कल्पनाओं को प्रस्तुत किया। एक न्यायालय के भ्रमण का आयोजन किया गया जिससे

न्यायाधीश उपयोगकर्ता के दृष्टि से अदालत का अवलोकन करके मस्तिष्क में अपना दृष्टिकोण विकसित कर सकें। उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों के एक पैनल (जिसमे माननीय न्यायाधीश ए.एल. दवे, माननीय न्यायाधीश इन्दिरा बनर्जी, माननीय न्यायाधीश आर. बानूमाथी और माननीय न्यायाधीश नवीन सिन्हा सम्मिलित थे), ने भी 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। विषय के अनुरूप विकसित न्याय निर्णयन के मार्गदर्शक दृष्टिकोण, न्यायाधीश की बदलती भूमिका और जिम्मेदारियां, न्यायिक नीतिशास्त्र, मूल्य, आचरण और जबाबदेही, विलम्ब और बकाया मामलों मे कमी आदि पर भी चर्चाएं हुईं। कार्यक्रम के चौथे दिन अकादमी ने 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। चार दिनों में हुई चर्चाओं के आधार पर प्रतिभागियों ने एक बार फिर 2025 में अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना पर रिपोर्ट को बनाया। कार्यक्रम में सूचना और संचार प्रौद्योगिकी तथा अन्य आधुनिक प्रबन्धन विधियों का प्रदर्शन भी हुआ। कार्यक्रम के अन्तिम दिन प्रतिभागियों के लिए स्थानीय भ्रमण का आयोजन किया गया।

**पी. – 189 : वरिष्ठ जिला न्यायाधीशों की 'संवैधानिक और प्रशासनिक कानून : वर्तमान मुद्दे' पर संगोष्ठी। (नवम्बर 21 से 23, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में नवम्बर (21 और 23) 2008 के बीच वरिष्ठ जिला न्यायाधीशों के लिए ' संवैधानिक और प्रशासनिक कानून : वर्तमान मुद्दे' पर न्यायिक कार्यशाला का आयोजन किया गया। कार्यक्रम का उद्देश्य जिला न्यायपालिका के वरिष्ठ सदस्यों को उच्च न्यायालय में संवैधानिक और प्रशासनिक व्यवस्था और साथ में अधीनस्थ न्यायालयों की विस्तृत भूमिका के लिए उनके क्षेत्राधिकार और अधिकार के भीतर संवैधानिक अधिकारों और प्रशासनिक कानून के सिद्धान्तों को कायम रखने के लिए एक प्रभावी रणनीति विकसित करना था। संगोष्ठी का प्रथम दिन श्री सुधीर कृष्णास्वामी और श्री मृणाल सतीश की अदालत की संवैधानिक शासन को कायम रखने में भूमिका, संवैधानिक अधिकारों की संरक्षा और प्रशासनिक व्यवस्था तथा आपराधिक न्याय निर्णयन में सिद्धान्तों को कायम रखने पर प्रस्तुति से प्रारम्भ हुआ। कार्यक्रम के द्वितीय और तृतीय दिवस संवैधानिक अधिकारों की रक्षा और सिविल अधिनिर्णयन में प्रशासनिक कानून के सिद्धान्तों को कायम रखना, संवैधानिक अधिकारों और प्रशासनिक कानून के सिद्धान्तों का अधीनस्थ न्यायालयों द्वारा सक्रिय संरक्षण और उच्च न्यायालयों में संवैधानिक और प्रशासनिक अधिनिर्णयन पर चर्चाएं हुई और विभिन्न चर्चाओं की अध्यक्षता माननीय न्यायाधीश सी.के ठक्कर, माननीय न्यायाधीश एस.बी. सिन्हा, माननीय न्यायाधीश वी.के. साली और माननीय न्यायाधीश रघुराम ने की। उन्होंने चिन्हित विषयों पर अपने विचार भी प्रस्तुत किये। संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश से आये हुए छब्बीस न्यायाधीशों ने प्रतिभागिता की।

**पी. – 190 : 'हानि पहुंचाने वाले (Torts) और उपभोक्ता संरक्षण कानून' पर संगोष्ठी। (नवम्बर 21 से 23, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में (21 से 23) नवम्बर, 2008 के बीच वरिष्ठ जिला न्यायाधीशों के लिए 'हानि पहुंचाने वाले (Torts) और उपभोक्ता संरक्षण कानून' पर न्यायिक संगोष्ठी का आयोजन किया गया। हानि पहुंचाना (Torts) और उपभोक्ता संरक्षण कानून पर संगोष्ठी का उद्देश्य नागरिक मामलों के माध्यम से व्यक्तिगत हानि को कम करने के लिए निजी कार्यवाही का अधिक से अधिक

उपयोग करना था। संगोष्ठी का प्रारम्भ प्रतिभागी न्यायाधीशों की भारत में अपकार (Tort) मुकदमेबाजी में कमी के कारणों का पता लगाने और अपकार (Tort) मुकदमेबाजी की सामाजिक प्रतिक्रियाओं पर एक समूह चर्चा (Group Discussion) से हुआ। अगले दो सत्रों में इन पर अन्तर्राष्ट्रीय अनुभवों और अपकार (Tort) मुकदमेबाजी से सम्बंधित प्रथाओं और इससे सम्बंधित भारतीय कानूनी ढांचे पर प्रकाश डाला गया। भारतीय उपभोक्ता संरक्षण अधिनियम के आलोचनात्मक मूल्यांकन पर हुए सत्र में उपभोक्ता संरक्षण कानूनों का उपयोग और प्रभावशीलता पर बहुमूल्य जानकारी प्रदान की गई। इसमें माननीय न्यायाधीश एम.बी. शाह, जो राष्ट्रीय उपभोक्ता मंच के मुखिया तथा दिल्ली और महाराष्ट्र राज्य उपभोक्ता मंच के अध्यक्ष भी है, ने प्रतिभागी न्यायाधीशों को मार्गदर्शन दिया तथा उपभोक्ता विवाद और कार्यवाही करने में किसी देरी से बचने के लिए उपभोक्ता संरक्षण अधिनियम को कड़ाई से पालन करने के मुद्दों पर जोर दिया। सत्र की चर्चाओं में, भारत में अपकार (Tort) मुकदमेबाजी के अवरोध और अधीनस्थ न्यायालयों को और अधिक उत्तरदायी बनाने की रणनीतियों के लिए कपटपूर्ण हानियों और ऐसी आवश्यकताओं से जुड़े मामलों से निपटने के लिए अदालतों के और अधिक सक्रिय होने की आवश्यकता पर जोर दिया। संगोष्ठी में सम्पूर्ण भारत के जिला न्यायालयों के लगभग तीस वरिष्ठ न्यायाधीशों ने भाग लिया।

### विशेष : समय पर न्याय को बढ़ाने के लिए प्रतिक्रियात्मक विधि के विधायी सुधारों पर राष्ट्रीय परामर्श (23 नवम्बर 2008)

इस एक दिन के विशेष कार्यक्रम का प्रारम्भ राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के संचालक द्वारा दी गया प्रस्तावना से हुआ और उन्हीं ने उस दिन की कार्यवाही का एजेन्डा तय किया। यह तय हुआ कि उच्च न्यायालयों के माननीय न्यायाधीश सिविल और फौजदारी प्रक्रियाओं में संशोधन प्रस्तावित करेंगे और न्यायिक सुधार के लिए नीतिगत दिशानिर्देश देंगे। इसलिए इस परामर्श का प्राथमिक लक्ष्य भविष्य में सुधार के लिए रणनीति और एक जनादेश प्रदान करना था। उक्त चर्चित उद्देश्यों की दिशा में उस दिन सी.पी.सी. और सी आर.पी.सी. के अनेक प्रावधानों पर बहस हुई और प्रक्रिया सम्बन्धी कानून के विभिन्न स्तरों पर संशोधन के लिए प्रस्ताव सोचे और रखे गये तथा उन पर बहस हुई। इस जीवन्त चर्चा के बाद परिणामस्वरूप विधायी बदलाव के लिए असंख्य प्रस्ताव दिये गये। इस प्रकार सुझावों की भीड़ और समय की कमी के कारण अन्ततः यह तय हुआ कि उच्च न्यायालयों की सहायता से राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी द्वारा इन सुझावों को संकलित कर लिया जायगा। गतिविधि का समापन, पुनः मिलने और लगातार वैधानिक सुधारों के लिए आत्मनिरीक्षण के वायदे के साथ हुआ, जो अंततः न्याय देने में अनुचित देरी के बिना कानूनी प्रक्रिया को मजबूत बनायेगी।

### पी. – 191 : सार्वजनिक कानून पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला (Programme Development Labs - PDL) (नवम्बर 7 से 9, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में नवम्बर (7 से 9) 2008 के बीच सार्वजनिक कानून पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला का आयोजन हुआ। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला में सम्पूर्ण देश से आये, राज्य न्यायिक अकादमियों के संचालकों और अतिरिक्त संचालकों और राज्य न्यायिक अकादमियों के संकाय सदस्यों के रूप में कार्य करने वाले न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम का लक्ष्य वर्तमान में राज्य और राष्ट्रीय स्तर पर उपलब्ध न्यायिक शिक्षा कार्यक्रमों की विस्तृत चर्चा करना और नये क्षेत्रों की पहचान करना जहां किसी

अंतराल को भरने के लिए नये कार्यक्रमों की आवश्यकता है, था। कार्यक्रम का समापन न्यायिक शिक्षा कार्यक्रमों के लिए प्रभावी प्रभाव मूल्यांकन तकनीक की आवश्यकता पर चर्चा के साथ हुआ।

**पी. – 192 : 'वैश्वीकरण और कानून : जिला न्यायपालिका के लिए निहितार्थ (Implications)' पर संगोष्ठी (नवम्बर 7 से 9, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में नवम्बर (7 से 9) 2008 के बीच 'वैश्वीकरण और कानून : जिला न्यायपालिका के लिए निहितार्थ (Implications)' पर संगोष्ठी का आयोजन हुआ। इस कार्यक्रम का समग्र उद्देश्य वैश्वीकरण की चुनौतियों का प्रभावी रूप में सामना करने के लिए जिला स्तर पर कैसी न्यायिक प्रणाली विकसित करने की आवश्यकता है ; पर चर्चा करना है। संगोष्ठी का प्रथम दिन 'वैश्वीकरण का अर्थ और इसका अधीनस्थ न्यायपालिका पर प्रभाव' पर श्री प्रवीन झा (अर्थशास्त्री) और प्रो. मोहन गोपाल (संचालक, राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी) की मूल्यवान जानकारी के साथ हुआ। दूसरे दिन वैश्वीकरण की चुनौतियों का सामना करने के लिए परिवर्तन के महत्वपूर्ण क्षेत्रों की पहचान और न्यायपालिका के सुधार की आवश्यकता पर जोर दिया गया। मोटे रूप में चर्चा, (1). जिला न्यायपालिका का योगदान; (2). न्यायिक विधि और न्याय तक पहुंच ; और (3). ज्ञान और अधिनिर्णय की विधि में आने वाले परिवर्तनों के इर्द-गिर्द ही चलती रही। इन चर्चाओं में प्रमुख रूप से माननीय उच्च न्यायालय के न्यायाधीश न्यायाधिपति राजीव भल्ला (पंजाब और हरियाणा उच्च न्यायालय) और न्यायाधिपति आई. ए. अंसारी ने सत्रों की अध्यक्षता की। तदोपरान्त, प्रो. गोविन्दराज हेंगड़े (एन.एल.एस.आई.यू.) और श्री ज्ञानकृष्णन (अधिवक्ता) क्रमशः 'क्षेत्राधिकार और कानून का विकल्प' तथा 'सीमापार के अपराध' पर बोले। ज्ञान बांटने के यह सत्र व्यवहारिक साबित हुए उन्होंने विश्लेषण और चर्चा के लिए एक ठोस रूपरेखा प्रदान की। तीसरे और अन्तिम दिन, प्रो. हेगड़े और कु. अपर्णा चन्द्रा (राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी) ने मध्यस्थता के वर्तमान और उभरते नवीन मुद्दों, विदेशी और पंचायती पुरस्कार और अन्तर्राष्ट्रीय न्यायिक सहयोग पर चर्चा की। अन्त में, प्रतिभागी (लगभग तीस जिला न्यायाधीश) वैश्वीकरण की चुनौतियों का सामना करने के लिए जिला स्तर पर न्यायिक प्रणाली के लिए दृष्टिकोण और रणनीतिक पथ के विकास हेतु विस्तृत चर्चा और विश्लेषण में व्यस्त रहे। इस प्रकार, पिछले तीन दिनों के दौरान चर्चा में आये परिवर्तनों को लागू करने के लिए योजना के साथ कार्यक्रम का फलदायी समापन हुआ।

**पी. – 193 : 'स्थाई विकास, पर्यावरण सुरक्षा और कानून' पर उच्च न्यायालय न्यायाधीशों की संगोष्ठी (नवम्बर 8 से 9, 2008)**

उच्च न्यायालय न्यायाधीशों की इस दो दिवसीय संगोष्ठी में पर्यावरण कानून के विभिन्न पहलू और पर्यावरण शासन की चुनौतियों पर चर्चा हुई। प्रतिभागी न्यायाधीशों ने अपने-अपने उच्च न्यायालय द्वारा पर्यावरण कानून और शासन (environmental governance) के क्षेत्र में किये गये कार्यो को प्रस्तुत किया और तदोपरान्त उन पर न्यायिक हस्तक्षेप द्वारा पर्यावरण संरक्षण पर चर्चा की गई। प्रथम दिवस सुश्री सुनीता नारायण ने विकास की वैकल्पिक रूपरेखा प्रस्तुत की जो संसाधन गहन या पश्चिमी मॉडल पर आधारित नहीं थी।

उन्होंने भारत की बीमारू शासन संरचना के सन्दर्भ में पर्यावरण संरक्षण के लिए न्यायपालिका के निरन्तर लगे रहने की आवश्यकता पर भी जोर दिया। संगोष्ठी के दूसरे दिन की अध्यक्षता माननीय न्यायाधीश एस.बी. सिन्हा ने की जिसमें हाल में ही उच्चतम न्यायालय के न्यायशास्त्र (विशेषकर स्थाई विकास के क्षेत्र में) का विश्लेषण किया गया। ' पर्यावरण संरक्षण में न्यायालय का योगदान' गर्मागर्म बहस का विषय है, जिस पर स्त्रोत पुरूष (Resource Person)के रूप में प्रमुख पर्यावरण वकीलों श्री एम.सी. मेहता, और श्री महेन्द्र व्यास के समक्ष चर्चा सम्पन्न हुई। संगोष्ठी से व्यापक सहमति बनकर आई कि भारत पर्यावरण शासन संकट का सामना कर रहा है और न्यायपालिका को इससे सक्रिय होकर निपटने की आवश्यकता है।

**पी. – 194 : समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन पर न्यायिक कार्यशाला (पी.एम.टी.जे.) (पश्चिमी क्षेत्र : मुम्बई, राजस्थान, गुजरात और मध्य प्रदेश) (5 से 7, दिसम्बर 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने पश्चिमी क्षेत्र के लिए (5 से 7) दिसम्बर 2008 के बीच 'समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन' पर तीन दिवसीय न्यायिक कार्यशाला आयोजित की। पश्चिमी क्षेत्र की इस कार्यशाला का उद्देश्य महाराष्ट्र, राजस्थान, गुजरात और मध्य प्रदेश, चार राज्यों में समय पर न्याय के लिए नियोजन और प्रबन्धन प्रणाली की आवश्यकताओं का विश्लेषण और इन चार राज्यों के लिए प्रस्तावित रूपरेखा के क्रियान्वयन हेतु न्यायाधीशों के लिए इनपुट और सुझाव देना भी था। कार्यशाला की अध्यक्षता माननीय न्यायाधीश श्री एस.बी. सिन्हा ने की और महाराष्ट्र, राजस्थान, गुजरात और मध्य प्रदेश के वरिष्टतम उच्च न्यायालय न्यायाधीशों ने बहुमूल्य इनपुट दिये। पश्चिमी क्षेत्र के इन चार राज्यो से लगभग 100 जिला न्यायालयों के वरिष्ठ न्यायाधीशों ने भाग लिया।

**पी. – 195 : 'परिवार में संवैधानिक न्याय सुनिश्चित करना : प्रमुख चुनौतियों' पर संगोष्ठी (12 से 14 दिसम्बर, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने (12 से 14) दिसम्बर 2008 के बीच 'परिवार में संवैधानिक न्याय सुनिश्चित करना : प्रमुख चुनौतियों' पर वरिष्ठ जिला न्यायाधीशों के लिए तीन दिवसीय न्यायिक कार्यशाला आयोजित की। कार्यक्रम का उद्देश्य यह स्पष्ट करना था कि किस प्रकार न्यायालयों को परिवार में संवैधानिक अधिकार और मूल्यों को बढ़ावा देना चाहिए तथा सामाजिक मूल्यों की होड़ की खातिर इन अधिकारों और मूल्यों से समझौता नहीं करना चाहिए। इस परिपेक्ष्य में, तीन दिन के कार्यक्रम में कुछ विषय चर्चा के लिए चुने गये। इनमें संवैधानिक और पारम्परिक मूल्यों में टकराव, एक बदलते संसार में परिवार, विवाह, तलाक, गुजारा भत्ता और देखरेख (Custody), गोद लेना, विरासत और उत्तराधिकार, घरेलू हिंसा, बच्चों के दुरूपयोग, महिलाओं की बदलती स्थिति और परिवार में संवैधानिक अधिकार, अपनी जिम्मेदारियां पूरी करने के लिए पारिवारिक अदालतों को सक्षम बनाना, आदि को शामिल किया गया। न्यायाधिपति इन्दिरा बैनर्जी, प्रो. पूनम सक्सेना, सुश्री सरसु ईस्थर थॉमस, प्रो. मुकेश श्रीवास्तव, और सुश्री लाविया अग्नेस ने इन विषयों पर चर्चा कर मार्गदर्शन किया। अधीनस्थ न्यायालयों के सामने परिवार कानून मामलों के मुकदमें के एक महत्वपूर्ण क्षेत्र का गठन करते हैं इसलिए इस सम्बन्ध में परिवार में संवैधानिक अधिकारों का न्यायिक संरक्षण को मजबूत बनाना होगा, यह कार्यक्रम का केन्द्र बिन्दु था।

**पी. – 196 : सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून (भू–कानून सहित) पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला (Programme Development Labs - PDL) (12 से 14 दिसम्बर, 2008)**

कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला (Programme Development Labs - PDL) का उद्देश्य राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी और राज्य न्यायिक अकादमी द्वारा संयुक्त रूप से विशिष्ट न्यायिक शिक्षा कार्यक्रमों का डिजाइन और निर्माण, तथा बाद में राज्य के लिए राज्य न्यायिक अकादमी द्वारा उनका वितरण था। सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला का लक्ष्य उक्त क्षेत्रों के राज्य न्यायिक अकादमी में चल रहे प्रशिक्षण कार्यक्रमों का व्यापक विश्लेषण और राज्य न्यायिक अकादमी में उपयोग हेतु विषय–विशिष्ट कार्यक्रम तालिकाओं का विकास है। इसका फोकस न केवल डिजाइन पहलू पर बल्कि कार्यक्रम की विषय–वस्तु और राज्य न्यायिक अकादमी की वितरण (dilivery) और कार्यक्रम मूल्यांकन विधियों पर भी था। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला (Programme Development Labs - PDL) में राज्य न्यायिक अकादमी के संचालकों और अतिरिक्त संचालकों ने भाग लिया। कार्यक्रम के परिणाम के रूप में सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून पर बड़े प्रभावशाली विषय आधारित न्यायिक शिक्षा कार्यक्रम आये, जिनका राज्य न्यायिक अकादमियों द्वारा उसी प्रकार के कार्यक्रमों में उपयोग किया जा सकता है।

**पी. – 197 : 'भारत में सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून : वर्तमान मुद्दे और उभरती चुनौतियाँ' पर उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की संगोष्ठी (13 से 14 दिसम्बर, 2008)**

इस संगोष्ठी में पच्चीस से अधिक उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों द्वारा प्रतिभागिता की गई। इसका प्राथमिक उद्देश्य भारत में सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून न्याय व्यवस्था को मजबूत बनाना था। इसमें समय पर सार्वजनिक और निजी अधिकारों की सुरक्षा में न्यायालयों के योगदान को मजबूत बनाना, वैधानिकता की सुरक्षा तथा कर्तव्यों और जबावदारियों का सुदृढ़ करना सम्मिलित थे। कार्यक्रम के दौरान इन लक्ष्यों के अनुसरण में द्वि–दिवसीय संगोष्ठी में कानून के क्षेत्र में महत्वपूर्ण गतिविधियों की पहचान और भारतीय अदालतों में महत्वपूर्ण सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून तथा न्याय निर्णयन चुनौतियों पर चर्चा हुई। कार्यक्रम में इन चुनौतियों के व्यवहार्य हलों को प्रस्तावित किया गया तथा उन पर चर्चा भी हुई। संगोष्ठी के विभिन्न सत्रों की अध्यक्षता भारतीय सुप्रीम कोर्ट के माननीय न्यायाधीश श्री एस.बी सिन्हा ने की उन्होंने प्रतिभागियों से बातचीत की तथा संगोष्ठी में चर्चा के लिए एक रूपरेखा प्रदान की। इन चर्चाओं में फिर सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून के विशिष्ठ क्षेत्रों के विभिन्न प्रसिद्ध स्त्रोत पुरूषों (Resource Person) और विशेषज्ञों ने मार्गदर्शन तथा प्रस्तुतिकरण दिया, जैसे – डॉ शुभाशीष गंगोपाध्याय (वित्तमन्त्री के पूर्व–सलाहकार) आर्थिक और वाणिज्यिक कानून के बदलते हुए परिपेक्ष्य, राज्य का बदलता योगदान और अन्तर्राष्ट्रीय और विदेशी कानून का बढ़ता दायरा, श्री नितिन ठक्कर, वरिष्ठ अधिवक्ता बम्बई उच्च न्यायालय ने प्रतिभूतिकरण और बैंकिंग कानून के विवादास्पद मुद्दों पर व्यवहारिक प्रस्तुति दी, श्री अरविन्द दातार वरिष्ठ अधिवक्ता ने कराधान कानून के उभरते हुए मुद्दों पर, श्री शुभ मण्डल, सहभागी (A.Z.B & Partners) ने भारत में व्यापार और निवेश युग पर महत्वपूर्ण प्रकाश डाला, श्री अमित कपूर, सहभागी (ज्योति सागर एण्ड एसोसिएट्स) ट्रिब्यूनेलाइजेशन और स्वतन्त्र नियामक प्राधिकरण पर गहन रूप से बोले; श्री जे. रंगनायकुलु, एक्जीक्यूटिव डायरेक्टर

(लीगल) सेबी; और श्री सोमशेखर सुन्दरेसन सहभागी (ज्योति सागर एण्ड एसोसिएट्स) निगम और प्रतिभूति कानून, निगमीय प्रशासन और निगमीय सामाजिक दायित्वों के मुद्दों पर बोले। अन्त में प्रो. मोहन गोपाल, संचालक (राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी) ने अन्तर्राष्ट्रीय आर्थिक और वाणिज्यिक कानून की प्रमुख नई घटनाओं की चर्चा की। प्रतिनिधि न्यायाधीशों द्वारा भारत में सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून पर उच्च न्यायालय की नवीनतम न्याय-व्यवस्था की प्रस्तुति के साथ संगोष्ठी का समापन हुआ।

**पी. – 198 : 'स्थिति और समझौतों की कानूनी मिसाल और व्याख्या' पर कार्यशाला (26 से 28 दिसम्बर, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में (26 से 28) दिसम्बर 2008 के बीच 'स्थिति और समझौतों की कानूनी मिसाल और व्याख्या' पर वरिष्ठ जिला न्यायाधीशों के लिए तीन दिवसीय न्यायिक कार्यशाला आयोजित की गई। इस कार्यशाला का उद्देश्य कानून की सराहना : विधियों और काम की व्याख्या के साथ पूर्ववर्ती (Precedant) के कानून से सम्बंधित न्यायिक विधियों पर विस्तृत चर्चा करना था। कार्यशाला में इस क्षेत्र से सम्बंधित प्रमुख मुद्दों और चुनौतियों की पहचान की गई और कानून के न्यायिक दृष्टिकोण की गुणवत्ता बढ़ाने पर सुझाव तैयार किये गये। प्रतिभागी न्यायाधीशों को डॉ. वेपा. पी. सारथी के साथ वीडियो कॉन्फ्रेंसिग के माध्यम से बातचीत करने का अवसर भी प्राप्त हुआ। चर्चाओं में न्यायमूर्ति वी.वी.एस. राव और न्यायमूर्ति टी.बी.राधाकृष्णन ने भी मार्गदर्शन दिया। सम्पूर्ण देश से आये हुए लगभग तीस न्यायाधीशों ने इस कार्यशाला में प्रतिभागिता ली।

**पी. – 199 : 'आर्थिक अपराधों' पर संगोष्ठी (26 से 28 दिसम्बर, 2008)**

इस कार्यक्रम का प्रमुख उद्देश्य आर्थिक अपराधों से निपटने के कानूनी दृष्टिकोणों की चर्चा करना था। संगोष्ठी की शुरुआत आर्थिक अपराधों की परिभाषा और इसमें किन अपराधों को शामिल किया जाए, बाल अपराध, पर चर्चा के साथ हुई। बाद में विधायिका द्वारा लिए गये दृष्टिकोण, जैसे – सख्त दायित्व का परिचय, विपरीत जिम्मेदारी खंड, आदि का विश्लेषण किया गया तथा उन पर न्यायिक प्रतिक्रियाओं का परीक्षण हुआ। भ्रष्टाचार, काले धन को वैध बनाना, साइबर अपराध, बैकिंग और वित्तीय धोखाधड़ी पर अगले दो दिनों में चर्चा हुई। इन अपराधों में अन्वेषण करने वाले कार्यकर्ताओं (अधिकारियों) को बुलाकर अपराध घटित होने की परिस्थितियां एवं उनके परिणाम, पर चर्चा की। और तब प्रतिभागी न्यायाधीशों ने अपराधों के विभिन्न मुद्दों में न्याय देने के लिए उपयोग किये जाने वाले उपागमों का विश्लेषण किया। आर्थिक अपराधों में मिलने वाली सजाओं पर भी विस्तार से चर्चा हुई। संगोष्ठी में आर्थिक अपराधों से संबंद्ध विशेष अदालतों के पच्चीस न्यायाधीशों ने भाग लिया।

**पी. – 200 : राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु पंचम उन्मुखीकरण कार्यक्रम (26 से 30 दिसम्बर, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में (26 से 30) दिसम्बर, 2008 के बीच राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु पाचवां उन्मुखीकरण कार्यक्रम सम्पन्न हुआ। कार्यक्रम में सम्पूर्ण देश के लगभग तीस नवनियुक्त

अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम की संरचना '2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों की कल्पना' विषय के इर्द-गिर्द की गई। प्रथम सत्र राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी और कार्यक्रम के परिचय के साथ प्रारम्भ हुआ। इसके बाद अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने 2025 में जिला न्यायालयों की अपनी कल्पनाओं को प्रस्तुत किया। एक न्यायालय के भ्रमण का आयोजन किया जिससे न्यायाधीश उपयोगकर्ता के दृष्टि से अदालत का अवलोकन करके मस्तिष्क में अपना दृष्टिकोण विकसित कर सकें। उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों का एक पैनल जिसमे माननीय न्यायाधीश दीपक वर्मा, माननीय न्यायाधीश बी. प्रकाश राव और माननीय न्यायाधीश नवीन सिन्हा सम्मिलित थे, ने भी 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। विषय के अनुरूप विकसित न्याय निर्णयन के मार्गदर्शक दृष्टिकोण, न्यायाधीश की बदलती भूमिका और जिम्मेदारियां, न्यायिक नीतिशास्त्र, मूल्य, आचरण और जबाबदेही, विलम्ब और बकाया मामलों मे कमी आदि पर भी चर्चाएं हुईं। कार्यक्रम के चौथे दिन अकादमी ने 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। चार दिनों में हुई चर्चाओं के आधार पर प्रतिभागियों ने एक बार फिर 2025 में अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना पर रिपोर्ट को बनाया। कार्यक्रम में सूचना और संचार प्रौद्योगिकी तथा अन्य आधुनिक प्रबन्धन विधियों का प्रदर्शन भी हुआ। कार्यक्रम के अन्तिम दिन प्रतिभागियों के लिए स्थानीय भ्रमण का आयोजन किया गया।

**पी. – 201 : समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन पर न्यायिक कार्यशाला (पी.एम.टी.जे.) (पूर्वी क्षेत्र : कलकत्ता, छत्तीसगढ़, गौहाटी, झारखंड, पटना, उड़ीसा और सिक्किम) (9 से 11, जनवरी 2009)**

'न्यायिक सुधार' पर विज्ञान भवन, नई दिल्ली में (23 से 24) फरवरी, 2008 को होने वाली अखिल भारतीय संगोष्ठी में भारत के राष्ट्रपति की उपस्थिति में भारत के माननीय मुख्य न्यायाधीश न्यायाधिपति के. जी. बालाकृष्णन ने कहा था," न्याय के लागू करने के लिए हमारे पास राष्ट्रीय नियोजन और प्रबन्धन प्रणाली होनी चाहिए। भारतीय न्यायिक प्रणाली में कमी है, तो वह केवल मामलों के लम्बन और बकाया को दूर करने के लिए राज्य और राष्ट्रीय स्तर पर व्यवस्थित योजनाओं की। हमारी राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी मामलों के बकाया और लम्बन को दूर करने के लिए उचित मामला प्रबन्धन प्रणाली (Case Management System)का निर्माण कर रही है।" इस दृष्टिकोण को लागू करने के लिए राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के 2008-09 के कलेण्डर में सम्पूर्ण देश में दस क्षेत्रीय न्यायिक कार्यशालाएं समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन को बढ़ाने के लिए रखी गईं।

पूर्वी क्षेत्र की कार्यशाला ने राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी को समय पर न्याय के लिये नियोजन और प्रबन्धन को बढ़ाने के लिए एक रूपरेखा प्रस्तावित करने का अवसर प्रदान किया, जिसमें - (क) देश की सभी अदालतों के लिए समय पर न्याय के लिए अदालत स्तरीय योजनाओं का विकास, और (ख) न्यायिक प्रणाली के व्यवस्थित नियोजन और प्रबन्ध के लिए, एक कॉमन राष्ट्रीय डिजिटल सूचना प्रणाली की स्थापना करना, जिसे 'न्याय -प्रशासन हेतु सूचना प्रबंधन प्रणाली' कहा गया।

पूर्वी क्षेत्र की इस कार्यशाला का उद्देश्य कलकत्ता, छत्तीसगढ़, गौहाटी, झारखण्ड, पटना, उड़ीसा, और सिक्कम के उच्च न्यायालयों

के अधीनस्थ न्यायालयों में नियोजन और प्रबन्धन प्रणाली की आवश्यकताओं का विश्लेषण करना और नियोजन व प्रबन्धन की प्रस्तावित रूपरेखा पर इन न्यायालयों के न्यायाधीशों को अपने इनपुट और सुझाव देने के अवसर और उनका कार्यान्वयन करना भी था। कार्यशाला की अध्यक्षता माननीय न्यायाधीश एस.बी. सिन्हा ने की तथा कलकत्ता, छत्तीसगढ़, गुवाहाटी, झारखण्ड, पटना, उड़ीसा, और सिक्कम के उच्च न्यायालयों के न्यायाधीशों ने बहुमूल्य सुझाव दिये। इसमें पूर्वी क्षेत्र के राज्यों से अधीनस्थ न्यायालयों के लगभग 100 न्यायाधीशों ने प्रतिभागिता की।

**पी. – 202 : 'सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून : वर्तमान मुद्दे' पर संगोष्ठी (16 से 18 जनवरी, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में 'सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून : वर्तमान मुद्दे' पर (16 से 18) जनवरी, 2008 के बीच संगोष्ठी का आयोजन किया गया। इस संगोष्ठी का प्राथमिक उद्देश्य भारत में सिविल, वाणिज्यिक और आर्थिक कानून न्याय व्यवस्था को मजबूत बनाना था। इसमें समय पर सार्वजनिक और निजी अधिकारों की सुरक्षा में न्यायालयों के योगदान को मजबूत बनाना, वैधानिकता की सुरक्षा तथा कर्तव्यों और जवाबदारियों का सुदृढ़ीकरण सम्मिलित थे। इन लक्ष्यों के अनुसरण में तीन दिवसीय संगोष्ठी में भारत में सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक न्याय व्यवस्था की दशा, सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक मामलों में न्यायाधिकरण, सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक मामलों में मध्यस्थता, अधीनस्थ न्यायालयों मे वाणिज्यक मामलों का विश्लेषण, सिविल प्रक्रिया और वाणिज्यिक न्याय व्यवस्था, सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक मामलों में उपचार, सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक कानून में नवीनतम विकास (Recent Developments) और सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक विवादों के निपटान में न्यायालयों की भूमिका पर चर्चा हुई। कार्यक्रम में इन चुनौतियों के व्यवहारिक हलों को प्रस्तावित करके उन पर भी चर्चा भी की गई। इन चर्चाओं को पुनः सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक कानून में विभिन्न क्षेत्रों के स्त्रोत पुरूषों (Resource Person), विशेषज्ञों ने गाइड किया। संगोष्ठी ने बदलती परिस्थितियों मे भारत में सिविल वाणिज्यिक और आर्थिक कानून के विभिन्न मुद्दों और चुनौतियों पर चर्चा के लिए प्रतिभागियों को एक मंच प्रदान किया। सम्पूर्ण देश के लगभग तीस न्यायाधीशों ने कार्यक्रम में प्रतिभागिता की।

**पी. – 203 : राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु छटवां उन्मुखीकरण कार्यक्रम (16 से 20 जनवरी, 2009)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में (16 से 20) जनवरी, 2009 के बीच राज्यस्तरीय अधिष्ठापन कार्यक्रम में शामिल नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों हेतु छटवां उन्मुखीकरण कार्यक्रम सम्पन्न हुआ। कार्यक्रम में सम्पूर्ण देश के लगभग तीस नवनियुक्त अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने भाग लिया। इस कार्यक्रम की संरचना '2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों की कल्पना' विषय के इर्द-गिर्द की गई जिससे न्याय में लम्बन और बकाया मामलों को कम करने की वर्तमान चुनौतियों के साथ-साथ न्याय की गुणवत्ता और जवाबदेही का विश्लेषण सतत न्याय सुधार के स्पष्ट लक्ष्य के विरूद्ध किया जा सके। इसके बाद अतिरिक्त जिला न्यायाधीशों ने 2025 में जिला न्यायालयों की अपनी कल्पनाओं को प्रस्तुत किया। एक न्यायालय के भ्रमण का आयोजन किया गया जिससे न्यायाधीश उपयोगकर्ता के दृष्टि से अदालत की अवलोकन करके मस्तिष्क में अपना दृष्टिकोण विकसित कर सकें। उच्च न्यायालय के

न्यायाधीशों का एक पैनल जिसमे माननीय न्यायाधीश वी.के. अग्रवाल और माननीय न्यायाधीश ए.के. श्रीवास्तव सम्मिलित थे, ने भी 2025 में भारत के अधीनस्थ न्यायालयों पर अपनी कल्पना को प्रस्तुत किया। विषय के अनुरूप विकसित न्याय निर्णयन के मार्गदर्शक दृष्टिकोण, न्यायाधीश की बदलती भूमिका और जिम्मेदारियां, न्यायिक नीतिशास्त्र, मूल्य, आचरण और जवाबदेही, विलम्ब और बकाया मामलों मे कमी आदि पर भी चर्चाएं हुईं। फोरेंसिक विज्ञान प्रयोगशाला का भ्रमण भी कार्यक्रम के भाग के रूप में रहा। कार्यक्रम के अन्तिम दिन प्रतिभागियों के लिए स्थानीय भ्रमण का आयोजन किया गया।

**पी. – 204 : निर्णयन में अन्तर्विषयक (Inter-disciplinary) कौशल का एक उपकरण (Tool) की तरह उपयोग पर कार्यशाला (मनोविज्ञान, समाजशास्त्र, और अर्थशास्त्र के विश्लेषणात्मक उपकरणों का उपयोग) (19 से 21 दिसम्बर, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में पहली बार निर्णयन में अन्तर्विषयक (Inter-disciplinary) कौशल का एक उपकरण (Tool) की तरह उपयोग पर कार्यशाला आयोजन का उद्देश्य न्यायाधीशों को न्यायिक निर्णयों में पारम्परिक दृष्टिकोण पर चर्चा और विश्लेषण के लिए एक मंच प्रदान करना था जिससे वे न्यायिक निर्णयन में अन्तर्विषयक (Inter-disciplinary) कौशल का एक दृष्टिकोण, उपकरण (Tool) और तकनीक की तरह उपयोग की सीमा पता कर सकें। कार्यक्रम के अन्तर्गत विशेषज्ञों ने अर्थशास्त्र, समाजशास्त्र, मनोविज्ञान, राजनीति विज्ञान और फोरेन्सिक विज्ञान के अपने क्षेत्रों में मूल्यवान इनपुट प्रदान किये। अन्तर्विषयक (Inter-disciplinary) दृष्टिकोण और उपकरणों के सामान्य परिचय, लाभ और कमियों, क्षमताओं और सीमाओं के पश्चात न्यायिक प्रणाली के संवैधानिक न्याय को सुरक्षित करने के लक्ष्य को रेखांकित करते हुए कार्यक्रम को आगे बढ़ाया गया। इसमें जोर दिया गया कि न्यायाधीशों के न्यायिक निर्णयन में दृष्टिकोण और विधियों में अन्तर (जानबूझकर या अनजाने में) अदालत के फैसले का निर्धारण करते है, इनके होने के कारण ही विभिन्न अदालतें समान तथ्यों के होते हुए अलग-अलग निर्णयों पर पहुंचती हैं। कार्यक्रम में अन्तर्विषयक (जैसे – अर्थशास्त्र, समाजशास्त्र, मनोविज्ञान, राजनीति विज्ञान और फोरेन्सिक विज्ञान के) विश्लेषण उपकरणों को न्यायाधीशों को प्रस्तावित किया गया जो न्यायिक निर्णयन में संगत हो सकते हैं। इसके बाद कार्यक्रम का फोकस इन उपकरणों के उपयोग से अदालती कार्यवाही के परिणामों के प्रभावों का विश्लेषण करना भी था। सम्पूर्ण देश से आये हुए लगभग तीस वरिष्ठ न्यायाधीशों ने इस कार्यशाला में प्रतिभागिता ली।

**पी. – 205 : 'पर्यावरण कानून : वर्तमान मुद्दे' पर संगोष्ठी (19 से 21 दिसम्बर, 2008)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में 'पर्यावरण कानून : वर्तमान मुद्दे' पर (19 से 21) दिसम्बर, 2008 के बीच संगोष्ठी का आयोजन किया गया। कार्यक्रम का उद्देश्य जिला न्यायपालिका के माध्यम से पर्यावरणीय न्याय के सुधार की विधियों पर चर्चा करना था। कार्यक्रम के प्रथम दिन मुख्य जोर भारत में पर्यावरण न्यायशास्त्र और पर्यावरण कानून की वर्तमान स्थिति पर था। दूसरा दिन वायु प्रदूषण, जल प्रदूषण, वन और प्राकृतिक संसाधनों के संरक्षण जैसे मुद्दों की चर्चा पर लगा। पर्यावरण न्यायशास्त्र के मानवाधिकार पक्ष की भी इसी

दिन चर्चा की गई। कार्यक्रम के अन्तिम दिन पर्यावरणीय न्याय के बढ़ावा देने में प्रदूषण नियन्त्रण बोर्ड के प्रभाव की चर्चा की गई। प्रतिभागी न्यायाधीशों द्वारा जिला स्तर की मुकदमेबाजी के माध्यम से पर्यावरण वचाव की विधियों की पहचान भी अंतिम किन्तु कम महत्वपूर्ण नहीं था। संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश से आये हुए लगभग तीस न्यायाधीशों ने भाग लिया।

### पी. – 206 : 'बौद्धिक सम्पदा अधिकार और साइबर कानून' पर संगोष्ठी (19 से 21 दिसम्बर, 2008)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में बौद्धिक सम्पदा अधिकार (Intellectual Property Right - IPR) और साइबर कानून पर (19 से 21) दिसम्बर, 2008 के बीच संगोष्ठी का आयोजन किया गया। भारत में बौद्धिक सम्पदा अधिकार के प्रमुख प्राधिकारी प्रो. एन.एस. गोपालकृष्णन ने संगोष्ठी का संचालन किया। कॉपीराइट, पेटेन्ट, ट्रेड मार्क सहित बौद्धिक सम्पदा अधिकार के कई क्षेत्रों की विस्तार से चर्चा की गई। बौद्धिक सम्पदा के दावे और मुकद्दमेबाजी में जनहित की रक्षा, कार्यक्रम का व्यापक विषय था। बौद्धिक सम्पदा अधिकारों के न्यायिक आधार एक सीमित एकाधिकार विशेषाधिकार के रूप में सार्वजनिक क्षेत्र के संवर्धन के प्रोत्साहन हेतु निर्माता के पुरस्कार स्वरूप दिये गये। बौद्धिक सम्पदा अधिकार (Intellectual Property Right - IPR) और बौद्धिक सम्पदा अधिकारों की सुरक्षा हेतु न्यायपालिका का रवैया का मूलभूत अधिकारों, (जैसे – स्वास्थ्य तक पहुंच, सूचना तक पहुंच) पर भारी प्रभाव है। कार्यक्रम में साइबर कानून के मुद्दे विशेषकर साइबर फोरेंसिस, अवरोधन (interception) तथा अन्य महत्वपूर्ण विषयों पर भी चर्चा हुई। संगोष्ठी में सम्पूर्ण देश से आये हुए लगभग तीस न्यायाधीशों ने भाग लिया।

### विशेष : सर्वोच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की शीतकालीन वार्षिक रीट्रीटकार्यक्रम (24 से 25 जनवरी, 2009)

सर्वोच्च न्यायालय की ओर से, राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी द्वारा सर्वोच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की शीतकालीन वार्षिक रीट्रीट कार्यक्रम का आयोजन विज्ञान भवन, नई दिल्ली में (24 से 25) जनवरी, 2009 के बीच आयोजित किया गया। कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य वर्तमान राष्ट्रीय और वैश्विक परिदृश्य में भारतीय न्यायालयों में अधिनिर्णय की प्रकृति को आकार देने वाले प्रमुख आर्थिक, सामाजिक और राजनैतिक शक्तियों को प्रतिबिम्बित करना और परिणामस्वरूप न्यायिक प्रणाली की चुनौतियों पर चर्चा करना था। उद्घाटन सत्र में भारत के उपराष्ट्रपति श्री मोहम्मद हामिद अन्सारी ने उद्घाटन भाषण और भारत के मुख्य न्यायाधीश न्यायाधिपति के. जी. बालाकृष्णन ने कीनोट एड्रेस दिया। इसके बाद श्री मोंटेक सिंह अहलूवालिया और प्रो. प्रभात पटनायक ने अन्तर्राष्ट्रीय वित्तीय संकट पर अपने विचार प्रस्तुत किये। इसके बाद चर्चाओं का मोड़ आपराधिक न्याय प्रशासन और विशेष रूप से आतंकवाद की ओर हो गया। आतंकवाद पर अमेरिकी अनुभव और अमेरिकी सुप्रीम कोर्ट का इस मुद्दे पर दृष्टिकोण पर जार्जटाउन विश्वविद्यालय, यू.एस.ए. के (USA)प्रो. डेविड कोले, ने अपने विचार रखे। देश में आने वाली विभिन्न चुनौतियों पर चर्चा के साथ, विचार–विमर्श इन चुनौतियों का सामना करने के लिए जनता की न्यायपालिका से अपेक्षाओं की ओर मुड़ गया। श्री अरूण जेटली, श्री सलमान खुर्शीद, और श्री के. पासवान ने इस मुद्दे पर विभिन्न विचार रखे। इन चुनौतियों और अपेक्षाओं के परिपेक्ष्य में, चर्चाएं इन चुनौतियों के लिए एक प्रभावी प्रतिक्रिया प्रदान करने के लिए न्यायिक प्रणाली को मजबूत बनाने के तरीको को फोकस करती हुई थी। भारत के कानून मन्त्री श्री एच. आर. भारद्वाज ने न्यायिक ढ़ाचा और समर्थन प्रणाली को मजबूत बनाने में सरकार के योगदान पर अपने विचार व्यक्त किये, जिससे न्यायिक प्रणाली वर्तमान और आने वाली चुनौतियों का मुकाबला कर सके ।

### पी. – 207 : 'केवल सजा : नीतियां और प्रथाएं' (30 जनवरी – 1 फरवरी, 2009)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में 30 जनवरी से 1 फरवरी, 2009 के बीच सजा से सम्बंधित मुद्दों पर चर्चा के लिए एक न्यायिक संगोष्ठी का आयोजन किया गया। संगोष्ठी माननीय सर्वोच्च न्यायालय के एक निर्णय के आलोक में जिसमें न्यायालय ने टिप्पणी दी थी, 'हम अपनी न्यायिक प्रणाली में हम सजा से सम्बंधित कानूनी सिद्धान्तों का विकास नही कर पाये हैं।' (स्टेट ऑफ पंजाब बनाम प्रेमसागर व अन्य – 2008CriLJ3533), इसी निर्णय में सर्वोच्च न्यायालय ने टिप्पणी भी की थी कि 'सुपीरियर कोर्ट के सामने ऐसे बहुत से मामले आये हैं जो सजा की नीतियों में विसंगतियाँ प्रदर्शित करते हैं और एक ही प्रकार के अपराध के लिए सजा की मात्रा कम आधिक होती है और जहां एक ही सजा दी जाती हैं वहां भी उनके सिद्धान्त अलग–अलग पाये जाते हैं। अर्थदण्ड लगाने में भी इसी प्रकार की विसंगतियां दृष्टिगोचर होती हैं।' इस आधार को लेकर संगोष्ठी में सजा के न्यायिक दृष्टिकोण पर चर्चा हुई जिससे विसंगतियों की पहचान करके सजा के बारे में एक सामान्य दृष्टिकोण (जैसा सर्वोच्च न्यायालय ने कहा है उसके अनुसार), अस्थाई कानूनी मसौदा तैयार किया जा सके। विभिन्न विधियों के अन्तर्गत सजा पर दृष्टिकोण और सजा के सिद्धान्तों पर भी चर्चा हुई। सजा पर एक बैंचबुक बनाने की कार्यप्रणाली की भी चर्चा सम्पन्न हुई। कार्यक्रम में देश के विभिन्न भागों से आये हुए लगभग तीस जिला न्यायाधीशों ने भाग लिया। भारतीय उच्चतम न्यायालय के न्यायाधिपति श्री एस.बी. सिन्हा संगोष्ठी में बोले और सजा के सैद्धान्तिक दृष्टिकोण की आवश्यकता पर जोर दिया। न्यायाधिपति वी.वी.एस. राव (आन्ध्र प्रदेश उच्च न्यायालय), न्यायाधिपति एल.ए. अन्सारी (गुवाहाटी उच्च न्यायालय), न्यायाधिपति गीता मित्तल (दिल्ली उच्च न्यायालय), न्यायाधिपति संजीव बैनर्जी (कलकत्ता उच्च न्यायालय) और न्यायाधिपति अकील कुरेशी (गुजरात उच्च न्यायालय) स्त्रोत पुरूषों के पैनल में शामिल थे, जिन्होंने प्रतिभागियों में चर्चाएं करवाई तथा अपने विचार भी प्रस्तुत किये।

### पी. – 208 : व्यक्तिगत कानून (पर्सनल लॉ) पर कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला (Programme Development Labs - PDL) (30 जनवरी से 1 फरवरी, 2009)

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी में 30 जनवरी से 1 फरवरी, 2009 के बीच न्यायिक शिक्षा के प्रमुख क्षेत्रों की विषय सामग्री को विकसित करने और न्यायिक निर्णयन को मजबूत बनाने के उद्देश्य से राज्य न्यायिक अकादमियों की मासिक बैठक में पर चर्चा के लिए एक न्यायिक संगोष्ठी का आयोजन किया गया। कार्यक्रम का उद्देश्य प्रकरणों और विषय सामग्री (मुख्य विधियों, अग्रणी न्यायिक उदाहरण, प्रमुख शैक्षणिक पठनसामग्री सहित) और व्यक्तिगत कानून के क्षेत्र के अन्तर्गत न्यायिक शिक्षा के सामाजिक और नीतिगत मुद्दे और सामग्री की पहचान करना था। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला (Programme Development Labs - PDL) में राज्य न्यायिक अकादमियों के संचालकों और उपसंचालकों ने भाग लिया। कार्यक्रम विकास प्रयोगशाला के परिणाम के रूप में पर्सनल लॉ पर एक बड़ा प्रभावशाली विषयाधारित न्यायिक शिक्षा कार्यक्रम बना जो इसी राज्य न्यायिक अकादमियों के इसी प्रकार के कार्यक्रमों में इनपुट की तरह उपयोग किया जा सकता है।

**पी. – 209 : 'वैश्वीकरण और कानून : न्यायालयों हेतु चुनौतियां' पर उच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की संगोष्ठी (30 जनवरी से 1 फरवरी, 2009)**

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी ने इस संगोष्ठी का आयोजन भूमण्डलीकरण के आगमन से राज्य व्यवस्था के सामने आई विभिन्न चुनौतियों की खोज के उद्देश्य से किया। कार्यक्रम की शुरूआत में भारतीय सुप्रीम कोर्ट की भूतपूर्व जज माननीय न्यायाधीश कृष्णा अय्यर के टेप वीडियो मैसेज ने वैश्वीकरण की ताकतों से समझौता करते हुए संवैधानिक आदेश का एक वैश्विक नजरिया प्रदान किया। इसका लक्ष्य बाजार के तीव्र विकास के प्रभाव को सही अर्थों में समझना था। सुश्री सुमन सहाय ने अनुवंशिक रूप से संशोधित खाद्य को एक उदाहरण के रूप में प्रस्तुत किया कि किस प्रकार वैश्वीकरण जटिल तकनीकी मुद्दों को लाता है जो देश में लोगों की रोजमर्रा की जिन्दगी को प्रभावित करती है। भारतीय सुप्रीम कोर्ट के भूतपूर्व जज माननीय न्यायाधीश पी.बी. सावन्त ने न्यायपालिका के लिए वैश्वीकरण के कारण पारदर्शिता और जवाबदेही के संस्थागत मूल्यों की प्रासंगिकता पर अपना वक्तव्य दिया।

# भाग–दो
# प्रशासन और कर्मचारी

**राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के प्रशासकीय ढ़ांचे का विहंगम परिदृश्य निम्नवत् है :–**

लगभग सात वर्ष की अल्प अवधि में राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, न्यायिक शिक्षा, न्यायालय प्रबन्ध पर शोध, न्याय प्रशासन एवं नीति विकास हेतु अभी तक विश्व स्तरीय संस्थान बन गया है। राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के आश्चर्यजनक विकास का मुख्य कारण वह समर्थन है जो कि संस्था ने उसके प्रशासन और कर्मचारी वृन्द से प्राप्त किया है। राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी की प्रशासनीय संरचना का विहगंम परिदृश्य नीचे दिया गया है:–

**1. राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी समिति के सदस्य :–**

**(31 मार्च, 2009 की स्थिति में)**

| अ.क्र. | पदनाम | नाम |
|---|---|---|
| 1. | भारत के मुख्य न्यायाधीश (पदेन अध्यक्ष) | माननीय न्यायमूर्ति श्री के.जी. बालकृष्णन |
| 2. | भारत के उच्चतम न्यायालय के दो न्यायाधीश | (1) माननीय न्यायमूर्ति श्री बी.एन. अग्रवाल<br>(2) माननीय न्यायमूर्ति श्री अरिजित पसायत |
| 3. | एक उच्च न्यायालय के मुख्य न्यायाधीश | माननीय न्यायमूर्ति श्री ए.के. पटनायक,<br>मुख्य न्यायाधीश (मध्य प्रदेश उच्च न्यायालय) |
| 4. | अन्य उच्च न्यायालय के एक न्यायाधीश | माननीय न्यायमूर्ति श्री मदन लोकुर<br>न्यायाधीश, दिल्ली उच्च न्यायालय (14.10.05 से) |
| 5. | दो विधि शिक्षा शास्त्री | (क) संचालक, NLIU, Bhopal (पदेन)<br>(ख) अधिवक्ता, विधि प्राध्यापक, दिल्ली विश्वविद्यालय (पदेन 30.04.08 से) |
| 6. | पदेन सदस्य :– | |
| | (क) विधिमंत्री, भारत सरकार | श्री एच.आर. भारद्वाज |
| | (ख) अध्यक्ष, बार कांऊसिल आफ इंडिया | श्री सूरज नारायण प्रसाद सिन्हा |
| 7. | सचिव, भारत सरकार, न्याय विभाग | श्री मधुकर गुप्ता |
| 8. | सचिव, भारत सरकार, विधि कार्य विभाग | श्री टी.के. विश्वनाथन |
| 9. | सचिव, भारत सरकार, कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग | श्री राहुल सरिन |
| 10. | सचिव, भारत सरकार, व्यय विभाग | श्रीमति सुषमा नाथ |

| अ.क्र. | पदनाम | नाम |
|---|---|---|
| 11. | महासचिव, भारतीय उच्चतम न्यायालय | श्री वी.के. जैन |
| 12. | निदेशक, राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी (संस्था के पदेन सदस्य) | डॉ.जी. मोहन गोपाल |

**2. साधारण निकाय :–** सामान्य निकाय सोसाइटी के सदस्यों से मिलकर बना है।
**(ऊपर सूचीबद्ध किए अनुसार)**

**3. प्रबंध परिषद् :–**सोसाइटी का प्रशासन, प्रबंध और नियंत्रण प्रबंध परिषद में निहित है जिसमें निम्नलिखित सम्मिलित हैं :

**(31 मार्च, 2009 की स्थिति में)**

| अ.क्र. | पदनाम | | नाम |
|---|---|---|---|
| (1) | भारत के मुख्य न्यायाधीश (पदेन अध्यक्ष) | अध्यक्ष | माननीय न्यायमूर्ति श्री के.जी. बालकृष्णन |
| (2) | भारत के उच्चतम न्यायालय के सदस्य न्यायाधीशगण | सदस्यगण | (1) माननीय न्यायमूर्ति श्री बी.एन. अग्रवाल<br>(2) माननीय न्यायमूर्ति श्री अरिजित पसायत |
| (3) | सचिव, भारत सरकार, न्याय विभाग, विधि एवं न्याय मंत्रालय | सदस्य | श्री मधुकर गुप्ता |
| (4) | सचिव, भारत सरकार, व्यय विभाग, वित्त मंत्रालय | सदस्य | श्रीमति सुषमा नाथ |
| (5) | सचिव, भारत सरकार, विधि कार्य विभाग, विधि एवं न्याय मंत्रालय | सदस्य | श्री टी.के. विश्वनाथन |
| (6) | रजिस्ट्रार जनरल, भारतीय उच्चतम न्यायालय | सदस्य | श्री वी.के. जैन |
| (7) | निदेशक, राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी | सदस्य | डॉ. जी. मोहन गोपाल |

**4. शैक्षिक परिषद् :-**

प्रबंध परिषद् ने अपने स्वीकृत प्रस्ताव के माध्यम से दिनांक 18 नवंबर 2003 के माध्यम से, भारत के मुख्य न्यायाधीश (अकादमी के पदेन अध्यक्ष), उच्चतम न्यायालय के दो वरिष्ठतम न्यायाधीश और उच्चतम न्यायालय के अन्य नाम निर्देशित न्यायाधीशों (अध्यक्ष द्वारा नाम निर्देशित) से मिलकर बनी एक शैक्षिक परिषद् का गठन किया गया। प्रबंध परिषद् के स्वीकृत प्रस्ताव, दिनांक 07 फरवरी, 2006 द्वारा किये गए अनुमोदन से अध्यक्ष द्वारा शैक्षिक परिषद् विस्तारित की गई और वह निम्नलिखित सदस्यों से मिलकर बनी है :-

**(31 मार्च, 2009 की स्थिति में)**

| अ.क्र. | नाम | | पदनाम |
|---|---|---|---|
| 1. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री के.जी. बालकृष्णन | अध्यक्ष | भारत के उच्चतम न्यायालय के मुख्य न्यायाधीश |
| 2. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री बी.एन. अग्रवाल | सदस्य | भारत के उच्चतम न्यायालय के न्यायाधीश |
| 3. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री अरिजित पसायत | सदस्य | भारत के उच्चतम न्यायालय के न्यायाधीश |
| 4. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री एस.बी. सिन्हा | सदस्य | भारत के उच्चतम न्यायालय के न्यायाधीश |
| 5. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री एस.एच. कपाड़िया | सदस्य | भारत के उच्चतम न्यायालय के न्यायाधीश |
| 6. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री एम. जगन्नाथ राव | सदस्य | भूतपूर्व न्यायाधीश, भारतीय के उच्चतम न्यायालय |
| 7. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री ए.के. सीकरी | सदस्य | न्यायाधीश, दिल्ली उच्चतम न्यायालय |
| 8. | माननीय न्यायमूर्ति<br>श्री व्ही.एस. अग्रवाल | सदस्य | भूतपूर्व न्यायाधीश, दिल्ली उच्चतम न्यायालय |

| अ.क्र. | पदनाम | नाम | |
|---|---|---|---|
| 9. | श्री गोपाल सुब्रमण्यम | सदस्य | भारत के अतिरिक्त सॉलीसिटर जनरल |
| 10. | श्री फाली एस. नारीमन | सदस्य | वरिष्ठ एडवोकेट भारतीय उच्चतम न्यायालय |
| 11. | श्री के.के. वेणुगोपाल | सदस्य | वरिष्ठ एडवोकेट भारतीय उच्चतम न्यायालय |
| 12. | श्री पी.पी. राव | सदस्य | वरिष्ठ एडवोकेट भारतीय उच्चतम न्यायालय |
| 13. | श्री व्ही.के. जैन | सदस्य | रजिस्ट्रार जनरल, उच्चतम न्यायालय |
| 14. | प्रो.डॉ. के.एन.चन्द्रशेखरन पिल्लई | सदस्य | निदेशक, भारतीय विधि संस्थान |
| 15. | डॉ. एस.के. जैन | सदस्य | न्यायाधीश, दिल्ली उच्चतर न्यायिक सेवाएं |
| 16. | प्रो.(डॉ.) जी.मोहन गोपाल | समन्वयक | निदेशक, राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी |

**5. कार्यकारिणी समिति :–**

कार्यक्रमों के निरंतर पर्यवेक्षण और प्रशासन के लिए, प्रबंधन परिषद् द्वारा अपने प्रस्ताव दिनांक 18 नवंबर 2003 के माध्यम से, भारत के मुख्य न्यायाधीश (राष्ट्रीय अकादमी के पदेन अध्यक्ष) और उच्चतम न्यायालय के तीन वरिष्ठतम न्यायाधीशों से मिलकर बनी एक कार्यकारिणी समिति का गठन किया गया। कार्यकारिणी समिति का स्वरूप निम्नानुसार है :–

**(31 मार्च, 2009 की स्थिति में)**

| अ.क्र. | पदनाम | नाम | |
|---|---|---|---|
| 1. | भारत के मुख्य न्यायाधीश<br>(अकादमी के पदेन अध्यक्ष) | अध्यक्ष | माननीय न्यायमूर्ति श्री के.जी. बालकृष्णन |
| 2. | भारत के उच्चतम न्यायालय के तीन वरिष्ठतम न्यायाधीश | सदस्यगण | (1) माननीय न्यायमूर्ति श्री बी.एन. अग्रवाल<br>(2) माननीय न्यायमूर्ति श्री अरिजित पसायत<br>(3) माननीय न्यायमूर्ति डॉ. एस.बी. सिन्हा |
| 3. | निदेशक, राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी | समन्वयक | प्रो. (डॉ.) जी. मोहन गोपाल |

## 6. अकादमी के अधिकारीगण :–

### (क) प्रशासन :–

भारत सरकार के अनुमोदन से अध्यक्ष द्वारा नियुक्त समिति का निदेशक समिति का मुख्य कार्यकारी अधिकारी है। अकादमी का प्रशासन, निदेशक द्वारा दो रजिस्ट्रार, और अन्य अधिकारी गण के सहयोग से किया जाता है।

**प्रशासकीय अधिकारी** **(31 मार्च, 2009 की स्थिति में)**

| अ.क्र. | पद का नाम | अधिकारी का नाम | स्वीकृत पद | विद्यमान संख्या | रिक्त पदों की संख्या |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | संचालक | प्रो.(डॉ.) जी.मोहन गोपाल | 01 | 01 | – |
| 2. | रजिस्ट्रार | श्री एस.पी. श्रीवास्तव (22जनवरी 2009 से ) श्री ए.एम. सक्सेना | 02 | 02 | – |
| 4. | प्रशासनिक अधिकारी | श्री के. मैथ्यू | 01 | 01 | – |
| 5. | मुख्य लेखा अधिकारी | | 01 | – | 01 |
| 6. | संधारण यंत्री (Maintenance) | श्री देवाशीष पाल | 01 | 01 | – |
| 7. | उप पुस्तकालयाध्यक्ष | डॉ. संजीव सराफ | 01 | 01 | – |

इसके अतिरिक्त मध्यप्रदेश लोक निर्माण विभाग के यंत्री (वर्तमान में श्री अखिलेश अग्रवाल, कार्यपालन यंत्री) "कार्य निदेशक" के रूप में इस अकादमी की निर्माण गतिविधियों की देखरेख एवं पर्यवेक्षण करते है।

### (ख) शैक्षिक :–

प्रत्येक शिक्षा कार्यक्रम हेतु भारत के विभिन्न भागों में आमंत्रित अतिविशिष्ट संकाय सदस्यों की एक टीम है, जो पाठयक्रम या कार्यशाला के दौरान प्रतिभागियों के साथ ही कैंपस में रहते हैं तथा कक्षा एवं उसके बाहर उनके साथ विचारों का आदान–प्रदान करते हैं।

## संकाय

(31 मार्च, 2009 की स्थिति में)

| अ.क्र. | पद का नाम | अधिकारी का नाम | स्वीकृत पद | विद्यमान संख्या | रिक्त पदों की संख्या |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | निदेशक | प्रो.(डॉ.) जी.मोहन गोपाल | 01 | 01 | – |
| 2. | अतिरिक्त निदेशक | -- | 01 | – | 01 |
| 3. | प्राध्यापक (प्रोफेसर्स) | श्री वेद प्रकाश शर्मा | 03 | 01 | 02 |
| 4. | सहायक प्राध्यापक | सुश्री निधि गुप्ता | | | |
| | (असिस्टेंट प्रोफेसर्स) | सुश्री एस. मिनी | | | |
| | | श्री मृणाल सतीश | 06 | 03 | 03 |
| | शोध अध्येत्ता | सुश्री अपर्णा चन्द्रा | | | |
| | | श्री सिद्धार्थ शर्मा | 06 | 02 | 04 |
| 6. | विधि सहयोगी | सुश्री सुचित्रा परमगुरू | | | |
| | | सुश्री निधि वैद्य | | | |
| | | सुश्री हिना वार्ष्णेय | 06 | 03 | 03 |

# अधोसंरचना एवं सहयोगी तंत्र

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी शहर की समीप पर एक पहाड़ी पर स्थित है, यहां से भोपाल की प्रसिद्ध बड़ी झील, शहर और उसके आसपास का परिदृश्य मोहित करने वाला है। अकादमी का परिसर 62 एकड़ क्षेत्र में फैला हुआ है, जिसमें 28,000 वर्गमीटर निर्मित क्षेत्र है। हरे-भरे प्रदूषण रहित वातावरण और नैसर्गिक सौंदर्य के साथ यह अकादमी अध्ययन, चिन्तन, शोध एवं मनोरंजन हेतु एक आदर्श वातावरण उपलब्ध कराती है। इस प्रकार यह अकादमी अपनी नवीनतम न्यायिक शिक्षण सुविधाओं के साथ देश में न्यायिक स्थापना से संबंधित शिक्षा एवं शोध कार्यों हेतु सबसे आधुनिक एवं सुसज्जित केन्द्र होने की दावेदार है।

**अधोसंरचनात्मक सुविधाओं का संक्षिप्त वर्णन नीचे दिया गया है :–**

**(क) परिसर में, निम्नलिखित केन्द्रीयकृत वातानुकूलित भवन है :–**

1. वी.आई.पी. अतिथिगृह क्र. 1 (चार स्तर पर समस्त संलग्न सुविधायुक्त 144 सुसज्जित कक्ष),
2. वी.आई.पी. अतिथिगृह क्र. 2 (पांच सितारा सुविधाओं से युक्त 12 आवासीय कक्ष),
3. प्रबंधन खण्ड (संचालक, रजिस्ट्रार और अन्य अधिकारियों/कर्मचारियों के लिए कार्यालयीन कक्ष),
4. छह सेमीनार कक्ष, संकाय हेतु 10 कक्ष एवं एक सम्मेलन कक्ष,
5. पुस्तकालय (ज्ञान गंगा) एवं शोध केन्द्र (ज्ञान मंथन),
6. प्रेक्षागृह (आडिटोरियम) सह सभा भवन,
7. मनोरंजन परिसर,
8. संलग्न रसोई सुविधाओं से युक्त एक्जीक्यूटिव भोजन कक्ष.

**(ख) आवासीय सुविधाएं :–**

1. **वी.आई.पी. अतिथिगृह क्र. 1 :–** इस अतिथिगृह में 144 सुसज्जित कमरे हैं। प्रत्येक कमरे में दो लोगों के अधिभोग की सुविधा है तथा उनमें दूरभाष सहित अन्य संलग्न सुविधाएँ भी है। छात्रावास भवन चार स्तरीय है, जिसमें हर स्तर पर कमरों के लिए टेरेस गार्डन है। अत्याधुनिक रसोई उपकरणों से युक्त एक आधुनिक रसोई तथा एक विशाल भोजन कक्ष, प्रतीक्षा कक्ष, स्वागत कक्ष, चिकित्सक कक्ष एवं अन्य सुख सुविधाएं अतिथिगृह भवन का भाग हैं। अतिथि गृह में लिफ्ट सुविधा भी है।
2. **वी.आई.पी. अतिथिगृह क्र. 2 :–** आगंतुक महानुभावों के लिए इस अतिथिगृह में एक प्रतीक्षा कक्ष, एक आधुनिक रसोईघर और एक भोजन कक्ष के साथ 12 सुसज्जित कमरे हैं।

**3. अकादमी के अधिकारियों एवं कर्मचारियों हेतु :–**

(क) निदेशक/अतिरिक्त निदेशक हेतु बंगले: अकादमी में पूर्ण रूप से सुसज्जित दो बंगले अकादमी के निदेशक एवं अतिरिक्त निदेशक हेतु निर्दिष्ट है।

(ख) पंक्ति बद्ध आवास : अकादमी के अधिकारियों के लिए 12 स्वतंत्र पक्तिबद्ध आवासगृह हैं जिसमें से 8 आवासगृहों में, 3 शयन कक्ष एवं 4 आवासगृह, 2 शयन कक्ष युक्त है।

(ग) कर्मचारी आवास: अकादमी में विभिन्न श्रेणियों के कर्मचारियों हेतु कुल 34 आवास हैं।

**(ग) शैक्षणिक एवं शोध गतिविधियों हेतु अधोसंरचना :–**

1. **छह सेमीनार कक्ष :** 30 से 40 की बैठक क्षमता के छह सेमीनार कक्ष निर्मित है जो प्रस्तुतिकरण, अंतरक्रियात्मक सत्र (Interactive sessions) एवं शिक्षण आदि हेतु आधुनिक दृश्य–श्रव्य उपकरणों से सुसज्जित हैं।
2. **प्रेक्षागृह–सह–**सभा भवन : इसमें 281 व्यक्तियों की बैठक क्षमता है और यह सेमीनार एवं सम्मेलन हेतु आधुनिक दृश्य–श्रव्य उपकरणों से सुसज्जित है।
3. **संकाय कक्ष :** संकाय सदस्यों को उचित कक्ष एवं अनुसचिवीय सुविधाएं उपलब्ध कराने हेतु तथा अकादमी के शैक्षिक खंड में अनुसचिवीय कर्मचारियों हेतु केबिन सुविधा युक्त दस सुसज्जित कक्ष बनाए गए हैं। संकाय के सदस्यों में आपसी विचार विमर्श की सुविधा के लिए संकाय का अलग सम्मेलन कक्ष है।

**(घ) पुस्तकालय (ज्ञान गंगा) :–**

**पुस्तकालय खंडमें निम्नलिखित अनुभाग हैं :–**

1. वाचनालय : वाचनालय नवीनतम पत्रिकाओं एवं प्रकाशनों आदि के प्रदर्शन हेतु पूर्ण रूप से सुसज्जित है तथा इसमें 66 व्यक्तियों के बैठने की व्यवस्था है।
2. कम्प्यूटर प्रयोगशाला (E-Hub) : कम्प्यूटर प्रयोगशाला में शोध एवं प्रशिक्षण गतिविधियों हेतु लेन (LAN) से जुड़े 38 कम्प्यूटर हैं।
3. न्यायालयिक विज्ञान (फोरेंसिक) प्रयोगशाला : पुस्तकालय खं ड में न्यायालयिक विज्ञान (फोरेंसिक) प्रयोगशाला की स्थापना हेतु अलग खंड है।
4. विधि पुस्तकों हेतु काम्पेक्ट : पुस्तकालय के तहखाने में 75,000 विधि पुस्तकों के सुरक्षित भण्डारण हेतु काम्पेक्टर है।
5. प्रलेखीकरण केन्द्र : पुस्तकालय में प्रलेखीकरण हेतु नवीनतम फोटोकापी मशीनों, स्केनरों तथा कम्प्यूटरों से युक्त एक अलग अनुभाग है।

**(ड.) मनोरंजन केन्द्र :–**

यह केन्द्र, तरणताल (Swimming Pool), स्टीम बाथ, लान टेनिस कोर्ट, बिलियर्डस, जिम आदि सुविधाओं से युक्त है।

**(छ) विद्युत आपूर्ति प्रणाली :–**

निर्बाध रूप से विद्युत आपूर्ति हेतु, मध्यप्रदेश राज्य विद्युत मंडल द्वारा 33 किलोवाट के फीडर के माध्यम से और 500 किलोवाट की क्षमता वाले जनरेटर द्वारा विद्युत प्रदाय की विशेष व्यवस्था की गई है।

**(ज) सुरक्षा :–**

परिसर की सुरक्षा का प्रबंध 'वर्ल्ड वाईड सिक्यूरिटीज' द्वारा किया जाता है, जिसके द्वारा परिसर को चौबीसों घंटे सुरक्षा प्रदान करने के लिए 51 सुरक्षा कर्मियों को रखा गया है।

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी का स्वशासन

**15 मई 2008 को अकादमी की शासी परिषद् द्वारा निम्नलिखित महत्वपूर्ण निर्णय लिए गए–**

- सोसायटी के (2006-07) के लेखा परीक्षा प्रतिवेदन का अनुमोदन।
- अकादमी के 2007-08 के वार्षिक प्रतिवेदन का अनुमोदन।
- सोसायटी के 2007-08 के लेखों को पारित करना।
- 2008-09 के बजट को पारित करना।
- राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी की नियमावली 16 (IV) ब के संशोधन का अनुमोदन।
  अकादमी के अधिकारियों हेतु टेलीफोन सुविधा अनुदान का अनुमोदन, ई.पी.एफ. स्कीम को लागू करना, संविदा आधार पर नियुक्त कर्मचारियों के वेतन का निर्धारण करने की नियमावली, अकादमी में प्रतिनियुक्ति पर आए न्यायाधीशों को शेट्टी वेतन आयोग द्वारा दी गई अनुशंसाओं पर वेतन निर्धारण एवं विधिक सहायकों को समेकित वेतन रू 20,000/- प्रतिमाह देने का अनुमोदन।
- यह निर्णय लिया गया कि अकादमी केन्द्रीय प्रशासनिक न्यायालयों के परिधि में नहीं आती।
- हजेला चिकित्सालय को अकादमी के कर्मचारियों हेतु CS (MA) rules 1944 के तहत अनुमोदित करना।

## निम्नलिखित वित्तीय शक्तियों का निदेशक महोदय को प्रत्यायोजन

(i) 2,00,000/- रूपये तक के व्ययों को भारत शासन के नियमों के अनुसार स्वीकृति देना।

(ii) 10,00,000/- रूपये तक के कार्य जिन्हें शासी परिषद् का अनुमोदन प्राप्त है, को आपूर्तिकर्ताओं को कार्य आदेशित करना तथा अध्यक्ष महोदय को इसकी सूचना उपलब्ध करवाना।

- सत्र 2008-09 के विभिन्न शैक्षणिक गतिविधियों का अनुमोदन।
- संकाय सदस्यों को राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में उपस्थिति हेतु वित्तीय सहायता की योजना का अनुमोदन।
  राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, राज्य न्यायिक अकादमियों एवं शीर्षस्थ न्यायालय में वीडियो कान्फ्रेन्सिंग की सुविधा हेतु 3,00,00,000/- के बजट का अनुमोदन।
- लेपटॉप खरीदने हेतु 9,04,000/- का अनुमोदन।
- पुराने परियोजना कार्यालय को कर्मचारियों हेतु स्वल्पाहार केन्द्र बनाने हेतु 10,61,000/- का अनुमोदन।
- पुस्तकालय के भूतल को वातानुकूलित करने हेतु 9,41,000/- की स्वीकृति।
- पुस्तकालय के सम्मेलन कक्ष में L.C.D. T.V. क्रय करने हेतु 8,00,000/- की स्वीकृति।
- अकादमी के विभिन्न शौचालयों हेतु 5,19000/- की स्वीकृति।

## 6 जनवरी 2009 को हुई शाषी परिषद् की बैठक में निम्नलिखित महत्वपूर्ण निर्णय लिए गए –

- नए पदों के सृजन हेतु एवं वर्तमान पदों के पुनर्गठन हेतु विधि मंत्रालय को प्रस्ताव भेजना एवं अध्यक्ष महोदय को इस संबंध में निर्णय लेने हेतु नामित करने का प्रस्ताव।
- न्यायिक सुधारों हेतु अनुसंधान इकाई की स्थापना एवं अध्यक्ष महोदय को इस संबंध में विधि मंत्रालय एवं व्यय मंत्रालय को प्रस्ताव भेजने हेतु निर्णय लेने हेतु नामित करना।
- छठवे वेतन आयोग की अनुशंसाओं के अनुसार अतिथि विद्वान हेतु मानदेय का पुनर्निधारण करने हेतु निदेशक को अधिकृत करना।
- राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, राज्य न्यायिक अकादमी एवं उच्चतम न्यायालय के मध्य वीडियों कान्फ्रेन्सिंग सुविधा हेतु एन.आई.सी. को अधिकृत करना।
- अकादमी परिसर में पावर केबल्स बिछाने हेतु मेसर्स आदित्य सेल्स कॉर्पोरेशन, भोपाल के साथ मोलभाव करना एवं इस मोलभाव प्रक्रिया को नियंत्रित करने हेतु निदेशक महोदय को अधिकृत करना तथा इस हेतु 12,13,750/- की संशोधित वित्तीय स्वीकृति प्रदान करना।

## निम्नलिखित प्रशासकीय एवं वित्तीय मंजूरी

(अ) मेसर्स सेम इंटरप्राईसेस को यातायात सुविधा उपलब्ध कराने हेतु रूपये 37,36,464/- में अधिकृत करना। निदेशक महोदय इस संबंध में फर्म से निविदा राशि कम करने हेतु मोलभाव करने हेतु अधिकृत है।

(ब) मेसर्स एच.एस. सर्विसेस को साफ-सफाई कार्यों हेतु 12,49,400/- में कार्य करने हेतु अधिकृत करना। निदेशक महोदय इस संबंध में फर्म से निविदा राशि कम करने हेतु अधिकृत है।

(स) संस्थान के रंग-रोगन इत्यादि कार्य को रूपये 59,49,999/- में सौंपना।

(द) मेसर्स जैरजी ईस्टर्न लिमिटेड, नई दिल्ली को वास्तुविद् कार्य सौंपना एवं निदेशक महोदय को कार्य निष्पादित करने हेतु अधिकृत करना।

(इ) मेसर्स नर्सरी निसर्ग, भोपाल को निविदा सत्र को रूपये 28,25,752/- में एक वर्ष हेतु आगे बढ़ाना तथा भुगतान करने हेतु निदेशक महोदय को अधिकृत करना। अकादमी द्वारा पुस्तको के क्रय हेतु निविदा आमंत्रण हेतु समाचार पत्र प्रकाशन करना। अकादमी हेतु विभिन्न 1,136 पुस्तकों का 72,53,000/- में निविदा आमंत्रित कर क्रय करने हेतु अनुमति।

- अकादमी हेतु विभिन्न रिक्त पदों हेतु कर्मचारियों की नियुक्ति समाचार पत्रों में विज्ञापन जारी कर एवं अकादमी की वेबसाईट पर इसकी सूचना देना।
- अकादमी हेतु विधिक सहायकों तथा शोधकर्ताओ की नियुक्ति हेतु निदेशक महोदय को समिति के गठन हेतु अधिकृत करना तथा अन्य ऊँचे पदों के चयन हेतु समिति गठित करने हेतु अध्यक्ष महोदय को अधिकृत करना।
- चयन समिति को शासी परिषद् द्वारा अनुमोदित करवाना।
- छठवे वेतन आयोग की अनुशंसाओ को अकादमी के कर्मचारियों हेतु लागू करना।
- यह निर्णय लिया गया कि संविदा आधार पर नियुक्त कर्मचारी प्रथमत: तीन वर्ष हेतु नियुक्त किए जाएँगे। तत्पश्चात् उनके कार्य की गुणवत्ता के आधार पर उन्हें अकादमी की कार्यकारी परिषद् तथा सेवा नियमावली के आधार पर नियमित किया जाएगा।
- यह निर्णय लिया गया कि भारत शासन द्वारा आदेशित आरक्षण नियमों का यथावत पालन किया जाएगा।
- जिन कर्मचारियों प्रतिनियुक्ति पर पाँच वर्ष हो गए हैं को, यह विकल्प दिया जाएगा कि वे या तो अपने मूल विभाग में वापस चले जाएँ या अकादमी में नियमितकरण हेतु निवेदन करें।
- संविदा आधार पर नियुक्त कर्मचारियों हेतु चिकित्सा बीमा सुविधा उपलब्ध करवाना।

### 15 मई 2008 को सामान्य शाषी समिति ने निम्नलिखित महत्वपूर्ण निर्णय लिए –

- 2006-07 के अंकेषण रिपोर्ट का अनुमोदन।
- 2007-08 के अकादमी के वार्षिक प्रतिवेदन का अनुमोदन।
- सोसायटी के 2007-08 के लेखों को पारित करना।
- 2008-09 के वार्षिक बजट को पारित करना।

### 14 मई 2008 को हुई, अकादमिक परिषद् की बैठक –

14 मई 2008 को अकादमिक परिषद् की बैठक हुई एवं 2007-08 में हुए विभिन्न शैक्षणिक गतिविधियों को अनुमोदित किया गया; तथा 2008-09 शैक्षणिक सत्र का केलेन्डर प्रस्तावित किया गया।

# कार्यालय प्रधान महालेखाकार
# (सिविल एवं वाणिज्यिक लेखा परीक्षा)
# मध्यप्रदेश, ग्वालियर

क्रमांक./ओ.ए.डी.–II/एस.ए.आर./एन.जे.ए./2008–09/91 दिनांक – 21.07.10

प्रति,

निदेशक
राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी
सूरज नगर, भदभदा रोड़,
भोपाल (म.प्र.)– 462044

**विषय :–** राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल के लेखो पर अंतिम लेखा परीक्षा प्रतिवेदन।

महोदय,

राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल के वर्ष 2008–09 के लेखों पर अंतिम लेखा परीक्षा प्रतिवेदन की एक प्रति संलग्न है। उपर्युक्त प्रतिवेदन लोक सभा के पटल पर प्रस्तुत करने की तिथि से कृप्या सूचित करें।

**संलग्न :–** लेखापरीक्षा प्रतिवेदन।

भवदीय
हस्ता/–
उपमहालेखाकार/आईसी–I।

## 31 मार्च, 2009 को समाप्त वर्ष के लिए राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक का पृथक लेखा परीक्षा प्रतिवेदन

नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के अन्तर्गत हमने 31 मार्च, 2009 की स्थिति में राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल (अकादमी) के तुलन-पत्र और उसी तिथि को समाप्त हुए वर्ष के आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा का अंकेक्षण किया। वर्ष 2012-13 तक की अवधि का लेखा परीक्षण सौंपा गया है। ये वित्तीय-पत्रक अकादमी की जवाबदेही हैं, हमारी जवाबदेही के अनुसार हमारे लेखा परीक्षा के आधार पर वित्तीय-पत्रकों पर अभिमत प्रकट करना है।

(2) इस पृथक लेखा परीक्षा प्रतिवेदन में वर्गीकरण, उचित लेखांकन कार्य प्रणालियों के साथ अनुरूपता, लेखाकंन प्रमापों एवं प्रकटीकरण मानदंड आदि पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ समाहित है। कानून, नियमों (उपयुक्तता एवं नियमानुकुलता) एवं कुशलता-सह-कार्य निष्पादन स्थिति आदि के संबंध में वित्तीय व्यवहारों पर लेखा परीक्षा टिप्पणियाँ, निरीक्षण, प्रतिवेदन/सीएजी के लेखा परीक्षा प्रतिवेदन के माध्यम से पृथक से प्रतिवेदित है।

(3) हमने अपना लेखा परीक्षा भारत में सामान्यत: स्वीकृत प्रमापों के अनुसार निष्पादित किया है। ये प्रमाप हमें लेखा-परीक्षा योजना एवं संपादन हेतु यथोचित आश्वासन प्रदान करते है, कि वित्तीय- पत्रक महत्वपूर्ण अशुद्धवर्णन से मुक्त है। लेखा परीक्षा में नमूना आधार पर जाँच, राशियों के सहायक में तथ्य एवं वित्तीय विवरण पत्रकों में प्रकटीकरण सम्मिलित है। इस लेखा परीक्षा में प्रबंधन द्वारा लेखांकन सिद्वांतों का प्रयोग एवं सार्थक प्राक्कलन तथा वित्तीय पत्रकों के संपूर्ण प्रस्तुतिकरण के मूल्यांकन के निर्धारण का भी लेखा परीक्षा सम्मिलित है। हम विश्वास करते है कि हमारे अभिमत के उचित आधार हमारी लेखा परीक्षा प्रदान करती है।

(4) हमारे लेखा परीक्षा के आधार पर हम प्रतिवेदित करते है :

(I) हमने उन समस्त सूचनाओं और स्पष्टीकरणों को प्राप्त कर लिया है जो हमारे सर्वोत्तम ज्ञान और विश्वास में हमारी लेखा परीक्षा के प्रयोजन के लिए आवश्यक थे।

(II) इस प्रतिवेदन के अधीन तुलन-पत्र एवं आय-व्यय लेखा/ प्राप्ति एवं भुगतान लेखा वित्त मंत्रालय, भारत सरकार के द्वारा अनुमोदित प्रपत्रों पर तैयार किए गए है।

(III) मेरे मतानुसार अकादमी ने उचित लेखा पुस्तकें एवं अन्य संबंधित अभिलेख संधारित किए है ऐसा इन पुस्तकों के परीक्षण से प्रकट होता है।

(IV) हम पुन: प्रतिवेदित करते है।

## अ. तुलन–पत्र

1. दायित्व

1.1 उपदान एवं अवकाश वेतन के दायित्व का प्रावधान

दायित्व में उपदान, अवकाश वेतन एवं अन्य सेवानिवृत्त लाभों का प्रावधान सम्मिलित नहीं किया गया है।

2. आस्तियाँ

2.1 विशिष्ट प्रयोजन निधि से विनियोग

विशिष्ट प्रयोजन निधि से विनियोग लेखों में पृथक से दर्शाए जाने चाहिए। फिर भी इसे बैंक शेष – स्थाई जमा खाता के अंतर्गत मिलाया गया है।

## ब. प्राप्ति एवं भुगतान खाता/लेखा

1. प्राप्तियाँ

1.1 गैर योजनातंर्गत आयगत अनुदान रू, 8.91 करोड़

वर्ष 2008–09 के लिए कुल स्वीकृत अनुदान रू. 8.91 करोड़ में से रू. 2.78 करोड़ वर्ष के दौरान प्राप्त नहीं हुए थे। रू. 8.91 करोड़ के स्थान पर केवल रू. 6.13 करोड़ प्राप्त अनुदान दर्शाया जाना चाहिए।

## स. सामान्य

1. स्थायी आस्तियाँ

परिशिष्ट– 4 में निम्न सम्पत्तियों की दर्शाई गई राशियॉ स्थायी अस्ति पंजी के अनुरूप नहीं है एवं मिलाने की आवश्यकता है।

| स.क्र. | सम्पत्ति का नाम | परिशिष्ट–4 में दर्शाई गई राशि | स्थायी आस्ति पंजी के अनुसार राशि (प्रपत्र–40) | अन्तर |
|---|---|---|---|---|
| 1 | श्रव्य – दृश्य प्रणाली | 60.51 | 59.02 | (+) 1.49 |
| 2 | फर्नीचर एवं फिक्सचर (अन्य) | 92.14 | 93.22 | (–) 1.08 |
| 3 | ऑडीटोरीयम का आन्तरिक कार्य | 71.18 | 71.66 | (–) 0.48 |

**लेखा परीक्षा टिप्पणियों का प्रभाव**

लेख परीक्षा टिप्पणियों का लेखों पर कोई प्रभाव नही है।

## द. अनुदान सहायता

अकादमी के पास गत वर्षो की अव्ययित शेष के रूप में राशि रू. 7.19 करोड़ थी। वर्ष के दौरान संस्था ने अनुदान राशि रू. 8.91 करोड़ का उपयोग कर 31 मार्च, 2009 की स्थिति में अव्ययित अनुदान की राशि रू. 7.19 करोड़ शेष थी।

(V) पूर्वगामी परिच्छेद में हमारी टिप्पणियों के अधीन हम प्रतिवेदित करते है कि इस लेखा परीक्षा प्रतिवेदन के अधीन तुलन-पत्र और आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, लेखा पुस्तकों से समानता रखते है।

(VI) मेरे मतानुसार एवं मुझे प्राप्त समस्त सूचनाओं और स्पष्टीकरणों के अनुसार इन वित्तीय पत्रकों को लेखांकन नीतियों एवं लेखों पर टिप्पणी एवं उपर्युक्त उल्लेखित महत्वपूर्ण तथ्यों एवं अन्य तथ्यों को अनुसूची में उल्लेखित के साथ पढ़ने पर भारत में स्वीकार किए गए सामान्य लेखांकन सिद्वांतों के अनुपालन में सत्य और स्पष्ट दृष्टिकोण प्रस्तुत करते हैं।

(अ) जहाँ तक यह 31 मार्च, 2009 को राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल के कार्यो के तुलन-पत्र से संबंधित है एवं
(ब) जहाँ तक यह उसी तिथि को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय खाते के आधिक्य से संबंधित है।

स्थान : ग्वालियर.

दिनांक : 21-07-2010.

वास्ते भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक के लिए

हस्ता/-

प्रधान महालेखाकार
(सिविल एवं कमर्शियल ऑडिट)
मध्य प्रदेश, ग्वालियर

# लेखा परीक्षा प्रतिवेदन के परिशिष्ट

1. **आंतरिक नियंत्रक प्रणाली की उपयुक्तता**

   संस्था के नियमों की धारा 3 (iv) के अन्तर्गत चाहे अनुसार प्रबन्धन एवं प्रशासन हेतु अकादमी ने नियम और विनियम अभी तक तैयार नहीं किए हैं। सेवा उपनियम, वित्तीय उपनियम, अकादमिक उपनियम एवं भर्ती नियम तैयार नहीं किए है।

2. **आंतरिक अंकेक्षण प्रणाली की उपयुक्तता**

   अकादमी के 2007-08 से 2008-09 तक की अवधि की आन्तरिक लेखा परीक्षा, मुख्य लेखा नियंत्रक, कानून विधि एवं कम्पनी कार्य विभाग मंत्रालय नई दिल्ली के कार्यालय के आन्तरिक लेखा परीक्षा दल द्वारा दिनांक 22.08.2009 से 25.08.2009 की अवधि के दौरान की गई।

3. **सम्पत्तियों के भौतिक सत्यापन की प्रणाली**

   वर्ष 2008-09 के लिए सम्पत्तियों का भौतिक सत्यापन किया गया था। फिर भी प्रतिवेदन लेखा परीक्षा दल के समक्ष सत्यापन हेतु प्रस्तुत नहीं किया गया।

4. **माल सूची के भौतिक सत्यापन की प्रणाली**

   माल सूची का भौतिक सत्यापन वर्ष के दौरान नहीं किया गया।

5. **वैधानिक देयताओं का भुगतान**

   वैधानिक देयताओं के भुगतान के सम्बन्ध में अनियमितता नहीं थी।

हस्ता/-

**वरिष्ठ लेखा परीक्षा अधिकारी**

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## की गई कार्यवाही से सम्बन्धित प्रतिवेदन/लेखा परीक्षण टिप्पणियों के उत्तर

| सं. | लेखा परीक्षण – टिप्पणियाँ | की गई कार्यवाही प्रतिवेदन/ लेखा परीक्षण टिप्पणियों के उत्तर |
|---|---|---|
| अ. | **तुलन–पत्र**<br>**1. दायित्व**<br>**1.1 उपदान एवं अवकाश वेतन के दायित्व का प्रावधान**<br>दायित्व में उपदान, अवकाश वेतन एवं अन्य सेवानिवृत्त लाभों का प्रावधान सम्मिलित नहीं किया गया है । | शासी परिषद की बैठक दि. 29 जुलाई 2009 मे ं सर्वसम्मति से संविदा आधार पर नियुक्त कर्मचारियों हेतु ग्रेच्युटी भुगतान अधिनियम, 1972 कार्यान्वित करने का संकल्प पारित किया गया ।<br>अकादमी द्वारा ग्रेच्युटी भुगतान अधिनियम 1972 कार्यान्वित करने की कार्यवाही की जा रही है । संविदा आधार पर नियुक्त कर्मचारियों के सम्बन्ध में अवकाश वेतन प्रावधान एवं अन्य सेवा निवृत्त सुविधाएँ प्रभावी नहीं है । प्रतिनियुक्ति पर पदस्य कर्मचारियों के अवकाश वेतन एवं पेशन अंशदान का भुगतान किया गया है । |
| | **2. आस्तियाँ**<br>**2.1 विशिष्ट प्रयोजन निधि से विनियोग**<br>विशिष्ट प्रयोजन निधि से विनियोग लेखों में पृथक से दर्शाए जाने चाहिए। फिर भी इसे बैंक शेष – स्थाई जमा खाता के अंतर्गत मिलाया गया है । | स्वायत्तशासी निकायों हेतु वित्तीय विवरण – पत्रकों के संधारण हेतु दिशा निर्देशों के अनुरूप लेखों को संधारित कर लेखों के समान प्रारूप के अनुसार सावधि जमा रसीद को बैंक शेष शीर्ष के अन्तर्गत दर्शाया गया है । |
| ब. | **प्राप्ति एवं भुगतान लेखा** | |
| | **1. प्राप्तियॉ**<br>**1.1 गैर योजनार्तागत आयगत अनुदान रू, 8.91 करोड़**<br>वर्ष 2008–09 के लिए कुल स्वीकृत अनुदान रू. 8.91 करोड़ से रू. 2.78 करोड़ वर्ष के दौरान प्राप्त नहीं हुए थे । रू. 8.91 करोड़ के स्थान पर केवल रू. 6.13 करोड़ प्राप्त अनुदान दर्शाया जाना चाहिए । | भारत सरकार, न्याय एवं कानून मंत्रालय, कानून विभाग के पत्र क्र जे – 12014/18/2005 – जे आर पी टी (JRPt II) दिनांक 20 मार्च 2009 के द्वारा अनुदान रू. 02.78 करोड स्वीकृत की गई जिसे बैंक द्वारा दिनांक 2 अप्रेल 2009 को संग्रहित कर बैंक खातें में जमा किया गया। अनुदान रू. 2.78 करोड़ प्राप्ति मान कर उसे अन्तिम शेष के अन्तर्गत रास्ते में निधि माना गया, क्योंकि दिनांक 2 अप्रेल 2009 राशि का संग्रहण बैंक के द्वारा किया गया |

<table>
<tr>
<td>स.</td>
<td>
सामान्य<br>
1. स्थायी आस्तियाँ<br>
परिशिष्ट- 4 में निम्न सम्पत्तियों की दशाई गई राशियॉ स्थायी आस्ति पंजी के अनुरूप नहीं है एवं मिलाने की आवश्यकता है ।<br>
(राशि रू. लाखों में)
<table>
<tr><th>स .क्र.</th><th>सम्पत्ति का नाम</th><th>परिशिष्ट-4 में दर्शाई गई राशि</th><th>स्थायी आस्ति पंजी के अनुसार राशि (प्रपत्र-40)</th><th>अन्तर</th></tr>
<tr><td>1</td><td>श्रव्य - दृश्य प्रणाली</td><td>60.51</td><td>59.02</td><td>(+) 1.49</td></tr>
<tr><td>2</td><td>फर्नीचर एवं फिक्सचर (अन्य)</td><td>92.14</td><td>93.22</td><td>(-) 1.08</td></tr>
<tr><td>3</td><td>ऑडीटोरियम का आन्तरिक कार्य</td><td>71.18</td><td>71.66</td><td>(-) 0.48</td></tr>
</table>
लेखा परीक्षा टिप्पणियों का प्रभाव<br>
लेखा परीक्षा टिप्पणियों का लेखों पर कोई प्रभाव नही है ।
</td>
<td>राशि का मिलान कर आवश्यक सुधार किये जाएगे।</td>
</tr>
<tr>
<td>द .</td>
<td>
अनुदान सहायता<br>
अकादमी के पास गत वर्षो की अव्ययित शेष के रूप में राशि रू. 7.19 करोड़ थी। वर्ष के दौरान अनुदान राशि रू. 8.91 करोड़ का उपयोग कर 31 मार्च, 2009 की स्थिति में अव्ययित अनुदान की राशि रू. 7.19 करोड़ शेष थी।<br>
(V) पूर्वगामी परिच्छेद में हमारी टिप्पणी के अधीन हम प्रतिवेदित करते है कि इस लेखा परीक्षा प्रतिवेदन के अधीन तुलन-पत्र और आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, लेखा पुस्तकों से समानता रखते है।<br>
(VI) मेरे मतानुसार एवं मुझे प्राप्त समस्त सूचनाओं और स्पष्टीकरणों के अनुसार इन वित्तीय पत्रकों को लेखांकन नीतियों एवं लेखों पर टिप्पणी एवं उपर्युक्त उल्लिखित महत्वपूर्ण तथ्यों एवं अन्य तथ्यों को अनुसूची में उल्लिखित के साथ पढ़ने पर भारत में स्वीकार किए गए सामान्य लेखांकन सिद्वांतों के अनुपालन में सत्य और स्पष्ट दृष्टिकोण प्रस्तुत करते हैं।<br>
(अ) जहाँ तक यह 31 मार्च, 2009 को राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी, भोपाल के कार्यो के तुलन-पत्र से संबंधित है। एवं<br>
(ब) जहाँ तक यह उसी तिथि को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय खाते के आधिक्य से संबंधित है।
</td>
<td>वास्तविक स्थिति</td>
</tr>
</table>

| | अंकेक्षण प्रतिवेदन के परिशिष्ट | |
|---|---|---|
| 1 | **आंतरिक नियंत्रक प्रणाली की उपयुक्तता**<br>मेमोरण्डम ऑफ एसोशिएसन की धारा 3 (IV) के अंतर्गत चाहे अनुसार प्रबन्धन एवं प्रशासन हेतु अकादमी ने ने नियम और विनियम अभी तक तैयार नहीं किए हैं। सेवा नियम, वित्तीय नियम, अकादमिक नियम एवं भर्ती नियम तैयार नहीं किए गए हैं। | कार्य प्रारम्भ किया गया । वांछनीय कार्य अविलम्ब पूर्ण करने हेतु अकादमी में योग्य स्टॉफ क्षमता की कमी है । भर्ती के विभिन्न प्रयासों के पश्चात् भी वित्तीय सलाहकार का पद रिक्त है। नियमों को अधिक क्षमता के साथ तैयार करने हेतु कुल सचिव (प्रशासन) का पद पेशेवर प्रशासक के रूप में परिवर्तित किया गया है |
| 2 | **आंतरिक अंकेक्षण प्रणाली की उपयुक्तता**<br>अकादमी के 2007-08 से 2008-09 तक की अवधि का आन्तरिक लेखा परीक्षण मुख्य लेखा नियंत्रक, कानून विधि एवं कम्पनी कार्य विभाग मंत्रालय, नई दिल्ली के कार्यालय के आन्तरिक लेखा परीक्षा दल द्वारा दिनांक 22.08.2009 से 25.08.2009 की अवधि के दौरान किया गया । | वास्तविक स्थिति |
| 3 | **सम्पत्तियों के भौतिक सत्यापन की प्रणाली**<br>वर्ष 2008-09 के लिए सम्पत्तियों का भौतिक सत्यापन किया गया था । फिर भी प्रतिवेदन लेखा परीक्षा दल के समक्ष सत्यापन हेतु प्रस्तुत नहीं किया गया । | भौतिक सत्यापन प्रतिवेदन प्राप्त हो गया है और अकादमी भौतिक सत्यापन प्रतिवेदन पर उचित कार्यवाही करेगा । |
| 4 | **माल सूची के भौतिक सत्यापन की प्रणाली**<br>माल सूची का भौतिक सत्यापन वर्ष के दौरान नहीं किया गया । | 31 मार्च 2010, की स्थित में माल सूची का भौतिक सत्यापन किया गया । |
| 5 | **वैधानिक देयताओं का भुगतान**<br>वैधानिक देयताओं के सम्बन्ध में अनियमितता नहीं थी । | वास्तविक स्थिति |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## तुलन पत्र

(31 मार्च, 2009 पर)

(राशि रू. में)

| विवरण | अनुसूची | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|---|
| **पूँजीगत निधि एवं दायित्व :** | | | |
| पूँजीगत निधि | 1 | 6,82,83,174.36 | 3,18,58,858.14 |
| विशिष्ट प्रयोजन निधि | 2 | 7,80,86,890.00 | 7,18,51,576.00 |
| चालू दायित्व एवं प्रावधान | 3 | 75,86,176.00 | 39,79,221.00 |
| **योग –** | | **15,39,56,240.36** | **10,76,89,655.14** |
| **परिसंपत्तियाँ :** | | | |
| **स्थिर आस्तियाँ** | | | |
| अ) शासकीय अनुदान से निर्मित (नाम मात्र की लागत पर) | 4 | 1,700.00 | निरंक |
| ब) अन्य स्थिर आस्तियाँ (अपलिखित मूल्य पर) | | 10,96,253.00 | 12,51,832.23 |
| चालू अस्तियाँ, ऋण, अग्रिम इत्यादि | 5 | 15,28,58,287.36 | 10,64,37,822.91 |
| **योग –** | | **15,39,56,240.36** | **10,76,89,655.14** |
| **महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियाँ एवं टिप्पणियाँ** | 9 | | |

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/– | हस्ता/– | हस्ता/– |
| (अविनाश चौधरी) | (ए.एम.सक्सेना) | (प्रो. जी.मोहन गोपाल) |
| मुख्य लेखाधिकारी | कुलसचिव | निदेशक |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## आय एवं व्यय लेखा

### (31 मार्च, 2009 को समाप्त वर्ष के लिए)

(राशि रू. में)

| विवरण | अनुसूची | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|---|
| **अ. आय :** | | | |
| गैर योजना आयगत अनुदान राशि | | 8,91,00,000.00 | निरंक |
| अर्जित ब्याज (बैंक खाते एवं सावधि जमा) | 6 | 39,47,834.05 | 1,01,25,433.88 |
| ठहरने एवं भोजन से प्राप्ति | | 44,49,120.00 | 18,24,830.00 |
| पंजीयन शुल्क | | 17,79,000.00 | 7,96,000.00 |
| एनजेए ( NJA ) के प्रकाशन व टाई ( Tie) का विक्रय | | 32,385.00 | 9,745.00 |
| प्राप्त किराया/विद्युत प्रभार | | 55,942.80 | 42,918.00 |
| निविदा शुल्क | | 69,000.00 | निरंक |
| विविध आय | | 1,38,834.00 | 1,46,546.00 |
| | **योग – अ** | **9,95,72,115.85** | **1,29,45,472.88** |
| **ब. व्यय :** | | | |
| स्थापना व्यय | 7 | 1,66,88,199.00 | 77,35,097.00 |
| अन्य प्रशासनिक व्यय | 8 | 4,77,19,997.15 | 3,86,68,446.50 |
| ह्रास | 4 | 1,55,579.23 | 1,81,385.87 |
| | **योग – ब** | **6,45,63,775.38** | **4,65,84,929.37** |

(राशि रू. में)

| | अनुसूची | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|---|
| शेष (अ–ब) | | 3,50,08,340.47 | (3,36,39,456.49) |
| **घटाएं– पूर्व समय के व्यय** | | 3,29,202.00 | 11,598.00 |
| **जोड़े– पूर्व अवधि समायोजन** | | 17,45,177.75 | 10,151.00 |
| शेष – व्यय पर आय के आधिक्य (व्यय से अधिक आय) पूंजीगत निधि में हस्तान्तरित। | | **3,64,24,316.22** | **3,36,40,903.49** |
| महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियाँ एवं टिप्पणियाँ | 9 | | |

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/– | हस्ता/– | हस्ता/– |
| (अविनाश चौधरी) | (ए.एम.सक्सेना) | (प्रो. जी.मोहन गोपाल) |
| मुख्य लेखाधिकारी | कुलसचिव | निदेशक |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(31 मार्च, 2009 को समाप्त वर्ष के लिए)

(राशि रू. में)

| प्राप्ति | | | भुगतान | | |
|---|---|---|---|---|---|
| विवरण | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 | | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
| **प्रारंभिक शेष** | | | **व्यय** | | |
| अ. रोकड़ हस्ते | निरंक | निरंक | अ. स्थापना व्यय | 1,50,91,305.00 | 77,33,888.00 |
| ब. रोकड़ बैंक में | | | ब. प्रशासनिक व्यय | 4,87,25,082.00 | 3,96,23,714.00 |
| 1. बचत खाते में | 57,12,782.79 | 2,58,25,084.53 | | | |
| 2. स्थायी जमा में | 9,50,00,000.00 | 11,70,00,000.00 | **स्थिर परिसंपत्तियों एवं जारी पूंजीगत कार्य पर व्यय :** | | |
| | | | अ. स्थिर परिसम्पत्तियों की खरीदी | 5,83,016.00 | 31,72,573.00 |
| **भारत शासन से गैर योजना अंतर्गत प्राप्त आयगत अनुदान** | 8,91,00,000.00 | निरंक | ब. जारी पूंजीगत कार्यों पर व्यय | निरंक | 41,45,997.00 |
| | | | स. पुस्तकालय हेतु पुस्तके | 76,366.00 | 19,77,771.00 |
| **जमा पर प्राप्त ब्याज** | | | | | |
| (अ) बचत खाते पर | 4,32,452.00 | 4,19,223.00 | अमानत राशि | 0.00 | 15,000.00 |
| (ब) सावधि जमा खाते पर | 1,26,51,699.00 | 1,12,07,228.76 | आयकर | 13,03,995.00 | 6,09,387.00 |
| (स) एमपीएसईबी के साथ प्रतिभूति जमा पर | 24,781.00 | निरंक | वाणिज्यिक कर/वेट | 1,92,030.00 | 96,366.00 |
| पंजीयन शुल्क | 14,39,000.00 | 7,95,000.00 | वृत्तिकर | 54,912.00 | 0.00 |
| किराया/विद्युत प्रभार की वसूली | 55,942.80 | 42,918.00 | कटौती अन्य को भुगतान | 4,01,856.00 | 4,09,118.00 |
| अन्य विविध आय | 1,38,834.00 | 87,203.00 | बैंक प्रभार | 31,394.00 | 51,373.50 |
| ठहरने एवं भोजन से प्राप्ति | 40,42,920.00 | 18,24,830.00 | कर्मचारी कल्याण | 25,715.00 | 5,594.00 |
| अकादमी के प्रकाशन एवं टाई (Tie)की बिक्री | 32,385.00 | 9,745.00 | अंकेक्षण शुल्क | 0.00 | 38,817.00 |
| निविदा शुल्क | 69,000.00 | 51,000.00 | वृत्तिका | 0.00 | 25,895.00 |
| | | | निदेशक बंगला व्यय | 0.00 | 5,125.00 |
| | | | पूर्व अवधि के व्यय | 43,534.00 | 0.00 |

| प्राप्ति | | | भुगतान | | |
|---|---|---|---|---|---|
| विवरण | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 | | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
| **वसूली/समायोजन/कटौतियाँ** | | | ग्रंथालय व्यय | 4,84,350.00 | 0.00 |
| वेतन पर आयकर कटौती | 14,36,948.00 | 6,02,873.00 | पूर्वदत्त व्यय | 7,09,259.00 | 0.00 |
| ठेकेदारों के भुगतान पर आयकर कटौती | 5,18,205.00 | निरंक | रोकी गई राशि की वापसी | 1,17,544.00 | 0.00 |
| वाणिज्यिक कर/वेट कटौती | 3,41,887.00 | 96,366.00 | उदगम स्थान पर कर की कटौती | 2,61,426.00 | 0.00 |
| प्रतिनियुक्त कर्मचारियों के वेतन से कटौती | 5,62,177.00 | 4,08,478.00 | **स्टॉफ/राज्य अकादमियों को** | | |
| अन्य अग्रिम वसूली | 0.00 | 25,088.00 | **अग्रिम व अन्य जमा** | | |
| कर्मचारियों को अग्रिम | 51,073.00 | 2,71,279.00 | त्यौहार अग्रिम | 0.00 | 2,700.00 |
| रोकी गई राशि | 43,332.00 | 0.00 | स्टॉफ को अन्य अग्रिम | 2,17,774.00 | 1,24,417.00 |
| मध्यप्रदेश उच्च न्यायालय कार्यक्रम | 1,97,611.00 | 0.00 | डब्ल्युडब्ल्युएसओ को अग्रिम | 0.00 | 1,00,000.00 |
| पुराने धनादेश | 1,06,595.00 | 0.00 | | | |
| रोकी गई राशि | 8,73,579.00 | | **अंतिम शेष** | | |
| क्षेत्रीय कार्यक्रम | 4,01,075.00 | | अ. रोकड़ हस्ते | 565.00 | 0.00 |
| वेतन से कटौती | 0.00 | 1,84,202.00 | ब. रोकड़ बैंक में | | |
| वृत्तिकर | 55,212.00 | 0.00 | 1) बचत जमा खाते में | 35,44,402.59 | 57,12,782.79 |
| | | | 2) चालू खाते में | 11,22,965.00 | 0.00 |
| | | | 3) मियादी जमा खाते में | 11,25,00,000.00 | 9,50,00,000.00 |
| | | | स. पारगमन में निधि | 2,78,00,000.00 | 0.00 |
| योग | **21,32,87,490.59** | **15,88,50,518.29** | | **21,32,87,490.59** | **15,88,50,518.29** |

हस्ता/–
(अविनाश चौधरी)
मुख्य लेखाधिकारी

हस्ता/–
(ए.एम.सक्सेना)
कुलसचिव

हस्ता/–
(प्रो. जी.मोहन गोपाल)
निदेशक

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूचियाँ जो 31 मार्च, 2009 पर तुलनपत्र का हिस्सा है

### अनुसूची–1

### पूँजीगत निधि

(राशि रू. में)

| विवरण | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|
| **अ. प्रारंभिक शेष** | 3,18,58,858.14 | 6,54,99,761.63 |
| जोड़े / (घटाए)–आय एवं व्यय लेखा अनुसार वर्ष के दौरान आधिक्य / (कमी) | 3,64,24,316.22 | (3,36,40,903.49) |
| **वर्षान्त शेष** | **6,82,83,174.36** | **3,18,58,858.14** |

### अनुसूची–2

### विशिष्ट प्रयोजन निधि

| विवरण | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|
| **ब. निर्माण एवं अन्य क्रियाकलापों हेतु पूंजीगत अनुदान** | 78,95,67,000.00 | 78,95,67,000.00 |
| **जोड़ेगे – सावधि जमा पर ब्याज** | 76,74,567.00 | निरंक |
| **योग (अ)** | **79,72,41,567.00** | **78,95,67,000.00** |
| घटाएं– अकादमी भवन निर्माण पर व्यय | 54,23,14,489.00 | 70,34,72,564.00 |
| पुस्तकालय (लायब्रेरी )हेतु किताबें | 70,00,556.00 | 69,24,290.00 |
| अन्य संपत्ति | 16,98,39,632.00 | 73,18,570.00 |
| **योग (ब)** | **71,91,54,677.00** | **71,77,15,424.00** |
| **शेष अनुदान अगले वर्ष ले गए। (अ – ब)** | **7,80,86,890.00** | **7,18,51,576.00** |

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/– | हस्ता/– | हस्ता/– |
| (अविनाश चौधरी) | (ए.एम.सक्सेना) | (प्रो. जी.मोहन गोपाल) |
| मुख्य लेखाधिकारी | कुलसचिव | निदेशक |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूचियाँ जो 31 मार्च, 2009 पर तुलनपत्र का हिस्सा है

### अनुसूची–3

### चालू दायित्व एवं प्रावधान

(राशि रू. में)

| विवरण | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|
| **अ. चालू दायित्व :** | | |
| विविध लेनदार | 30,51,081.00 | - |
| **1. वेतन कटौतियाँ** | | - |
| जी.पी.एफ./सी.पी.एफ./एन.पी.एस. | 1,20,618.00 | - |
| जी.पी.एफ/एच.बी. अग्रिम | 5,185.00 | - |
| लायसेंस फीस | 22,145.00 | - |
| वृत्तिकर | 3,127.00 | 60.00 |
| एस.जी.ई/जी.आई.एस | 3,400.00 | - |
| कर्मचारी कल्याण कोष | 75.00 | - |
| वेतन पर टी.डी.एस. | 5,19,010.00 | - |
| टियर–1 कर्मचारी का अंशदान | 771.00 | - |
| वी.पी.एफ. | 5,000.00 | - |
| **2. अन्य दायित्व** | | - |
| एन.जे.ए. नवीन पेंशन योजना | 58,010.00 | - |
| कर्मचारियों को देय | 656.00 | - |
| प्रतिभूति निक्षेप | 7,50,456.00 | 7,50,456.00 |
| रोकी गई राशि | 43,332.00 | - |
| में. ईईएल पुना | 4,66,184.00 | - |
| **3. वैधानिक दायित्व** | | |
| भुगतान योग्य भविष्य निधि | 5,47,337.00 | - |
| मूल्य वर्धित कर | 1,49,857.00 | - |
| परामर्श शुल्क पर टी.डी.एस. | 3,049.00 | - |
| विज्ञापन ठेकेदारों को छोड़कर अन्य ठेकेदारों पर टी.डी.एस. | 1,29,099.00 | 17,455.00 |
| **योग– (अ)** | **58,78,392.00** | **7,67,971.00** |

| | | |
|---|---|---|
| **ब. प्रावधान :** | | |
| देय वेतन | 11,94,855.00 | 5,74,006.00 |
| देय व्यय | 5,12,929.00 | 26,37,094.00 |
| **योग– ब** | **17,07,784.00** | **32,11,100.00** |
| **योग (अ + ब)** | **75,86,176.00** | **39,79,071.00** |

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/– | हस्ता/– | हस्ता/– |
| (अविनाश चौधरी) | (ए.एम.सक्सेना) | (प्रो. जी.मोहन गोपाल) |
| मुख्य लेखाधिकारी | कुलसचिव | निदेशक |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूचियाँ जो 31 मार्च, 2009 पर तुलन पत्र का हिस्सा हैं।

### अनुसूची–4

### स्थिर आस्तियाँ

विशिष्ट प्रयोजन निधि से निर्मित/प्राप्त

| स. क्र. | विवरण | सकल संपत्तियाँ | | | | | | | अनुदान में से कटौती | | पुस्तकीय मूल्य | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ह्रास की दर प्रतिशत | वर्ष के प्रारंभ में लागत | वर्षान्तर्गत बढ़ोत्तरी (30.09.2008 के पूर्व) | वर्षान्तर्गत बढ़ोत्तरी (30.09.2008 के बाद) | वर्ष के दौरान समायोजन | | वर्ष के अंत में लागत | वर्ष के प्रारंभ में | वर्ष के अंत तक | चालू वर्ष के अंत में नाम मात्र की लागत | गत वर्ष के अंत में लागत |
| | | | | | | वृद्धि | कटौती | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 = 4+5+6+7-8 | 10 | 11 | 12=9-11 | 13=4-10 |
| | **अ. स्थायी आस्तियाँ** | | | | | | | | | | | |
| 1 | फर्नीचर एवं फिक्चर्स | | | | | | | | | | | |
| अ | वीआईपी गेस्ट हाउस फ/फि. | | 0.00 | 0.00 | 18,720.00 | 58,18,730.00 | 0.00 | 58,37,450.00 | 0.00 | 58,37,350.00 | 100.00 | 0.00 |
| ब | ऑडिटोरियम का अंतरिक कार्य | | 0.00 | 0.00 | 45,710.00 | 70,72,763.00 | 0.00 | 71,18,473.00 | 0.00 | 71,18,373.00 | 100.00 | 0.00 |
| स | गेस्ट हाउस फर्निचर | | 0.00 | 0.00 | 1,31,162.00 | 2,07,19,869.00 | 0.00 | 2,08,51,031.00 | 0.00 | 2,08,50,931.00 | 100.00 | 0.00 |
| द | फर्नीचर एवं फिक्चर्स (अन्य) | | 71,19,955.00 | 2,02,605.00 | 37,863.00 | 20,33,907.00 | 1,79,437.00 | 92,14,893.00 | 71,19,955.00 | 92,14,793.00 | 100.00 | 0.00 |
| 2 | विद्युत संस्थापनाएँ | | | | | | | | | | | |
| अ | वातानकूलित संयत्र | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,00,04,017.00 | 0.00 | 4,00,04,017.00 | 0.00 | 4,00,03,917.00 | 100.00 | 0.00 |
| ब | आडियो विज्यूअल प्रणाली | | 0.00 | 0.00 | 30,500.00 | 60,20,637.00 | 0.00 | 60,51,137.00 | 0.00 | 60,51,037.00 | 100.00 | 0.00 |
| स | विद्युत संस्थापनाएं (अन्य) | | 9,02,46,756.00 | 0.00 | 49,810.00 | 0.00 | 4,56,64,458.00 | 4,46,32,108.00 | 9,02,46,756.00 | 4,46,32,008.00 | 100.00 | 0.00 |
| द | सोलर वाटर हीटिंग प्रणाली | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15,75,135.00 | 0.00 | 15,75,135.00 | 0.00 | 15,75,035.00 | 100.00 | 0.00 |
| 3 | जल प्रदाय प्रणाली | | 91,46,500.00 | 0.00 | 45,907.00 | 0.00 | 0.00 | 91,92,407.00 | 91,46,500.00 | 91,92,307.00 | 100.00 | 0.00 |
| 4 | कार्यालयीन उपकरण | | | | | | | | | | | |
| अ | ई.पी.ए.बी.एक्स | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 20,60,000.00 | 0.00 | 20,60,000.00 | 0.00 | 20,59,900.00 | 100.00 | 0.00 |
| ब | कार्यालयीन उपकरण (अन्य) | | 0.00 | 45,890.00 | 12,247.00 | 20,790.00 | 0.00 | 78,927.00 | 0.00 | 78,827.00 | 100.00 | 0.00 |
| 5 | कम्प्यूटर | | 1,59,80,569.00 | 14,700.00 | 0.00 | 0.00 | 20,790.00 | 1,59,74,479.00 | 1,59,80,569.00 | 1,59,74,379.00 | 100.00 | 0.00 |
| 6 | रसोईघर उपकरण | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 63,36,613.00 | 0.00 | 63,36,613.00 | 0.00 | 63,36,513.00 | 100.00 | 0.00 |
| 7 | जिम्नेजियम उपकरण | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 8,80,000.00 | 0.00 | 8,80,000.00 | 0.00 | 8,79,900.00 | 100.00 | 0.00 |
| 8 | वाहन | | 0.00 | 34,462.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 34,462.00 | 0.00 | 34,362.00 | 100.00 | 0.00 |
| 9 | ग्रंथालय पुस्तकें | | 69,24,290.00 | 18,589.00 | 57,777.00 | 0.00 | 0.00 | 70,00,656.00 | 69,24,290.00 | 70,00,556.00 | 100.00 | 0.00 |
| | ब. पूँजी कार्य चालू दशा में | | | | | | | | | | | |
| 1 | भवन | - | 5,89,434,898.00 | 1,99,445.00 | 0.00 | 2,46,595.00 | 4,75,66,349.00 | 54,23,14,589.00 | 58,94,34,898.00 | 54,23,14,489.00 | 100.00 | 0.00 |
| | **योग** | | **71,88,52,968.00** | **5,15,691.00** | **4,29,696.00** | **9,27,89,056.00** | **9,34,31,034.00** | **71,91,56,377.00** | **71,88,52,968.00** | **71,91,54,677.00** | **1700.00** | **0.00** |

हस्ता/–
(अविनाश चौधारी)
मुख्य लेखाधिकारी

हस्ता/–
(ए.एम.सक्सेना)
कुलसचिव

हस्ता/–
(प्रो. जीमोहन गोपाल)
निदेशक

स्वयं की निधि से निर्मित/प्राप्त

| स. क्र. | विवरण | सकल संपत्तियाँ | | | | | | | ह्रास | | | | शुद्ध संपत्तियाँ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ह्रास की प्रतिशत दर | वर्ष के प्रारंभ में लागत | वर्षान्तर्गत बढ़ोत्तरी (30.09.2008 के पूर्व) | वर्षान्तर्गत बढ़ोत्तरी (30.09.2008 के बाद) | वर्ष के दौरान समायोजन | | वर्ष के अंत में लागत | वर्ष के प्रारंभ में शेष | वर्षान्तर्गत बढ़ोत्तरी | वर्षान्तर्गत | वर्ष के अंत में योग | चालू वर्ष के अंत में शेष राशि | गत वर्ष के अंत में शेष राशि |
| | | | | | | वृद्धि | कटौती | | | | | | | |
| | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9=4+5+6+7-8 | 10 | 11 | 12 | 13=10+11+12 | 14=9-13 | 15 |
| 1 | वाहन | 15% | 12,11,796.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 12,11,796.00 | 7,36,383.00 | 71,312.00 | 0.00 | 8,07,695.00 | 4,04,101.00 | 4,75,413.00 |
| 2 | प्रोजेक्टर | 15% | 21,893.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 21,893.00 | 10,464.50 | 1,714.50 | 0.00 | 12,179.00 | 9,714.00 | 11,428.50 |
| 3 | फोटो कॉपियर | 15% | 2,87,588.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,87,588.00 | 2,01,330.17 | 12,938.83 | 0.00 | 2,14,269.00 | 73,319.00 | 86,257.83 |
| 4 | विद्युत संस्थापनाएँ | 10% | 1,35,840.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,35,840.00 | 61,665.06 | 7,417.94 | 0.00 | 69,083.00 | 66,757.00 | 74,174.94 |
| 5 | कम्प्यूटर | 60% | 3,62,636.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,62,636.00 | 3,59,154.56 | 2,088.44 | 0.00 | 3,61,243.00 | 1,393.00 | 3,418.44 |
| 6 | फर्नीचर | 10% | 7,58,041.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 7,58,041.00 | 1,56,964.48 | 60,107.52 | 0.00 | 2,17,072.00 | 5,40,969.00 | 6,01,076.52 |
| | योग | | **27,77,794.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **27,77,794.00** | **15,25,961.77** | **1,55,579.23** | **0.00** | **16,81,541.00** | **10,96,253.00** | **12,51,769.23** |
| | महायोग | | **72,16,30,762.00** | **5,15,691.00** | **4,29,696.00** | **9,27,89,056.00** | **9,34,31,034.00** | **72,19,34,171.00** | **72,03,78,929.77** | **1,55,579.23** | **0.00** | **72,08,36,218.00** | **10,97,953.00** | **12,51,769.23** |

हस्ता/–
(अविनाश चौधरी)
मुख्य लेखाधिकारी

हस्ता/–
(ए.एम.सक्सेना)
कुलसचिव

हस्ता/–
(प्रो. जी.मोहन गोपाल)
निदेशक

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूचियाँ जो 31 मार्च, 2009 पर तुलनपत्र का हिस्सा है

### अनुसूची–5

### चालू सम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

(राशि रू. में)

| विवरण | | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|---|
| **अ. चालू परिसम्पत्तियाँ :** | | | |
| **1. विविध प्राप्ति योग्य** | | 28,44,251.60 | - |
| **2. रोकड़ एवं बैंक शेष** | | | |
| **अ. हस्तगत रोकड़** | | 565.00 | - |
| **ब. अनुसूचित बैकों में शेष** | | | |
| चालू खाते में | 11,22,965.00 | | |
| बचत खाते में | 35,44,402.59 | | 57,12,782.79 |
| बचत खाते में (एन.जे.ए. नवीन पेंशन योजना) | 58,010.00 | | - |
| स्थायी जमा खातों में | 11,25,00,000.00 | | 9,50,00,000.00 |
| स. पारगमन निधि | 2,78,00,000.00 | 14,50,25,377.59 | - |
| **योग (अ)** | | **14,78,70,194.19** | **10,07,12,782.79** |
| **ब. अग्रिम एवं जमा** | | | |
| **1. अग्रिम एवं जमा** | | | |
| कर्मचारियों को अग्रिम | 2,499.00 | | 79,302.00 |
| राज्य न्यायायिक अकादमियों को अग्रिम | 6,37,779.00 | | 6,39,865.00 |
| एम.पी.एस.ई.बी के साथ प्रतिभूति जमा | 47,300.00 | | - |
| एम.पी.एस.ई.बी के साथ कार्य हेतु जमा | 4,31,108.00 | | 4,31,108.00 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| पूर्वदत्त व्यय | 7,09,259.00 | | - |
| डब्लू डब्लू एस ओ. को अग्रिम | - | | 1,00,000.00 |
| त्योहार अग्रिम | - | | 1,800.00 |
| बैक एवं एमपीएसईबी द्वारा टीडीएस | 2,61,426.00 | | - |
| अन्य के साथ जमा | 37,800.00 | 21,27,171.00 | 37,800.00 |
| **2. उपार्जित आय** | | | |
| सावधि जमा पर उपार्जित ब्याज | | 28,60,922.17 | 44,35,165.12 |
| **योग (ब)** | | **49,88,093.17** | **57,25,040.12** |
| **योग (अ + ब)** | | **15,28,58,287.36** | **10,64,37,822.91** |

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/–<br>(अविनाश चौधरी)<br>मुख्य लेखाधिकारी | हस्ता/–<br>(ए.एम.सक्सेना)<br>कुलसचिव | हस्ता/–<br>(प्रो. जी.मोहन गोपाल)<br>निदेशक |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूचियाँ जो 31 मार्च, 2009 को समाप्त वर्ष के लिये आय एवं व्यय लेखे का हिस्सा है

अनुसूची–6

## अर्जित ब्याज

(राशि रू. में)

| अर्जित ब्याज | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|
| अनुसूचित बैंक में सावधि जमा पर | 1,10,77,456.05 | 97,06,210.88 |
| घटाईए – विशिष्ट प्रयोजन निधि में प्रभारित ब्याज | (76,74,567.00) | - |
| एमपीएसईबी के साथ प्रतिभूति जमा पर | 1,12,493.00 | - |
| अनुसूचित बैंक में बचत खातों पर | 4,32,452.00 | 4,19,223.00 |
| **योग** | **39,47,834.05** | **1,01,25,433.88** |

हस्ता/–
(अविनाश चौधरी)
मुख्य लेखाधिकारी

हस्ता/–
(ए.एम.सक्सेना)
कुलसचिव

हस्ता/–
(प्रो. जी.मोहन गोपाल)
निदेशक

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूचियाँ जो 31 मार्च, 2009 को समाप्त वर्ष के लिये आय एवं व्यय लेखे का हिस्सा है

### अनुसूची–7

### स्थापना व्यय

(राशि रू. में)

| विवरण | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|
| छठवें वेतनमान का एरियर | 22,03,870.00 | - |
| मानदेय | 8,83,878.00 | 1,10,215.00 |
| अवकाश वेतन एवं पेंशन अंशदान | 2,56,306.00 | 82,900.00 |
| अवकाश यात्रा रियायत व्यय | 14,362.00 | - |
| नवीन पेंशन योजना में NJA का अंशदान | 8,919.00 | - |
| NJA के कर्मचारियों का भविष्य निधि अंशदान | 7,57,550.00 | - |
| आयल फेड के कर्मचारियों का भविष्य निधि अंशदान | 80,186.00 | - |
| वेतन एवं मजदूरी | 1,24,20,054.00 | 75,35,508.00 |
| कर्मचारी कल्याण | 29,299.00 | 5,594.00 |
| शिक्षण शुल्क | 33,775.00 | 880.00 |
| **योग** | **1,66,88,199.00** | **77,35,097.00** |

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/– | हस्ता/– | हस्ता/– |
| (अविनाश चौधरी) | (ए.एम.सक्सेना) | (प्रो. जी.मोहन गोपाल) |
| मुख्य लेखाधिकारी | कुलसचिव | निदेशक |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूचियाँ जो 31 मार्च, 2009 को समाप्त वर्ष के लिये आय एवं व्यय लेखे का हिस्सा है

### अनुसूची–8

### अन्य प्रशासनिक व्यय

(राशि रू. में)

| विवरण | चालू वर्ष 2008–2009 | गत वर्ष 2007–2008 |
|---|---|---|
| विज्ञापन व्यय | 7,90,764.00 | 93,234.00 |
| कम्प्यूटर का वार्षिक रखरखाब | 64,680.00 | 0.00 |
| कार्यालयीन उपकरणों का वार्षिक रखरखाव | 8,075.00 | 0.00 |
| लेखा परीक्षा शुल्क | 29,675.00 | 39,941.00 |
| बैंक प्रभार | 31,394.00 | 39,773.50 |
| अतिथि सत्कार व्यय | 4,85,944.00 | 40,788.00 |
| छात्रावास व्यय | 2,29,953.00 | 7,43,185.00 |
| कार का बीमा | 1,616.00 | 0.00 |
| विधिक व्यय | 0.00 | 50.00 |
| ग्रंथालय व्यय | 4,84,350.00 | 29,701.00 |
| चिकित्सा व्यय / सेवाएँ | 1,17,974.00 | 1,90,694.00 |
| समाचार पत्र एवं पत्रिकाएँ | 12,446.00 | 0.00 |
| कार्यालय व्यय | 0.00 | 5,57,330.00 |
| अन्य प्रशासनिक व्यय | 31,827.00 | 0.00 |
| सहभागिता शुल्क | 0.00 | 5,500.00 |
| डाक टिक्टि | 5,96,327.00 | 4,45,197.00 |

| | | |
|---|---|---|
| लेखन सामग्री एवं मुद्रण व्यय | 6,56,677.00 | 6,19,198.00 |
| प्रोफेशनल व्यय | 35,147.00 | 0.00 |
| मरम्मत एवं रखरखाव | 0.00 | 18,95,488.00 |
| पूर्णांक | -1.00 | 0.00 |
| सुरक्षा व्यय | 39,22,654.00 | 30,40,848.00 |
| वृत्तिका | 0.00 | 25,895.00 |
| दूरभाष व्यय | 5,61,569.00 | 3,82,515.00 |
| यात्रा व्यय | 3,10,864.00 | 0.00 |
| वाहन चालन एवं रखरखाव व्यय | 2,59,163.00 | 2,37,850.00 |
| शिक्षण कार्यक्रम व्यय | 2,14,95,862.15 | 2,04,47,100.00 |
| परिचालन, मरम्मत एवं रखरखाव | 1,75,93,037.00 | 98,34,159.00 |
| **योग** | **4,77,19,997.15** | **3,86,68,446.50** |

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/– | हस्ता/– | हस्ता/– |
| (अविनाश चौधरी) | (ए.एम.सक्सेना) | (प्रो. जी.मोहन गोपाल) |
| मुख्य लेखाधिकारी | कुलसचिव | निदेशक |

# राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी

## अनुसूची– 9

**तुलन पत्र और आय एवं व्यय लेखा के भाग के रूप में महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियाँ एवं टिप्पणियाँ**

अ. <u>लेखांकन नीतियाँ–</u>

1- राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के अंतिम खाते भारत सरकार के वित्त मंत्रालय द्वारा निर्धारित प्रारूप, जो सभी केन्द्रीय स्वायत्त संस्थाओं के लिए हैं, में तैयार किए गये है।

2- राष्ट्रीय न्यायिक अकादमी के वित्तीय विवरण लेखों को उपार्जित पद्वति एवं एतिहासिक लागत चलन के आधार पर तैयार किया गया है, जब तक अलग से वर्णन न हो।

3. <u>स्थायी आस्तियाँ</u>

3.1 स्वयं की निधि से निर्मित/प्राप्त संपत्तियों को प्राप्त करने की लागत जिसमें प्राप्त करने से संबंधित भाड़ा, शुल्क एवं कर तथा प्रत्यक्ष एवं अन्य व्ययों को सम्मलित किया गया है।

3.2 अनुदान से निर्मित/प्राप्त स्थायी आस्तियों की लागत को प्राप्त अनुदान से समायोजित किया गया है और तुलन पत्र में इन्हें नाम मात्र की लागत पर दर्शाया गया है।

4 <u>ह्रास</u>

4.1 स्वय की निधि से निर्मित संपत्तियों पर मूल्यहास, अपलिखित मूल्य पद्वति पर आयकर अधिनियम 1961 में विनिर्दिष्ट दरों के अनुसार प्रावधित किया गया है।

4.2 पूँजीगत अनुदान की राशि से निर्मित की गई स्थायी सम्पत्तियों पर ह्रास का प्रावधान नहीं किया गया है और इन्हें तुलन पत्र में नाम मात्र पर ले जाया गया है।

4.3 रूपये 5000 अथवा उससे कम की संपत्ति लागत को पूर्णत: प्रावधित किया गया है।

5 <u>शासकीय अनुदान</u>

5.1 पूँजीगत अनदान जो संपत्तियों को निर्मित/प्राप्त करने हेतु प्राप्त हुआ है उसे संपत्तियों को निर्मित/प्राप्त करने की लागत से घटाया गया है एवं अर्जित की गई संपत्तियाँ नाम मात्र की लागत पर दर्शाई गई है।

6 <u>ब्याज</u>

6.1 पूँजीगत अनुदान पर प्राप्त ब्याज पूँजीगत प्राप्ति की तरह दर्शाया गया है और पूँजीगत अनुदान खाते में जमा किया गया है। अर्जित ब्याज जो कि समिति की आय की तरह दर्शाया गया था। अन्य समस्त अनुदान पर अर्जित ब्याज एवं आयगत अनुदान अर्जित होने पर समिति की आय की तरह दर्शाया गया है।

ब. **लेखों पर टिप्पणियाँ–**

1- पूँजीगत अनुदान की राशि से निर्मित की गई स्थायी सम्पत्तियों की लागत, पूँजीगत अनुदान की राशि में से घटाई की गई हैं। शेष अनुदान राशि को आगे बढ़ाया गया है। सुसंगत लेखांकन नीतियों के अनुसार, उपयोग किये गये पूंजीगत अनुदान की राशि से पृथक से पूँजी संचय का निर्माण नहीं किया गया हैं, और इन सम्पत्तियों पर ह्रास प्रभारित नहीं किया गया है। 31 मार्च, 2009 तक निर्मित/प्राप्त संम्पत्तियों की कुल लागत निम्नानुसार हैं:

| | विवरण | 31.03.2009 को | 31.03.2008 को |
|---|---|---|---|
| (1) | भवन | 54,23,14,589.00 | 58,94,34,898.00 |
| (2) | ग्रंथालय पुस्तकें | 70,00,656.00 | 69,24,290.00 |
| (3) | फर्नीचर एवं फिक्चर्स | 4,30,21,847.00 | 71,19,955.00 |
| (4) | कम्प्युटर | 1,59,74,479.00 | 1,59,80,569.00 |
| (5) | विद्युत संस्थापनाएँ | 9,22,62,397.00 | 9,02,46,756.00 |
| (6) | जल प्रदाय प्रणाली | 91,92,407.00 | 91,46,500.00 |
| (7) | कार्यालयीन उपकरण | 21,38,927.00 | - |
| (8) | रसोईघर उपकरण | 63,36,613.00 | - |
| (9) | जिम्नेजियम उपकरण | 8,80,000.00 | - |
| (10) | वाहन | 34,462.00 | - |
| | **योग** | **71,91,56,377.00** | **71,88,52,968.00** |

2 **सावधि जमा पर अर्जित ब्याज**

सावधि जमा पर अर्जित ब्याज रू. 1,16,77,456.05 का विभाजन पूँजीनिधि एवं विशिष्ट प्रयोजन निधि के मध्य प्रारंभिक शेष के आधार पर किया गया है।

| | विवरण | राशि रूपये |
|---|---|---|
| | विशिष्ट प्रयोजन निधि को प्रभारित ब्याज | 76,74,567.00 |
| | आय व्यय खाते में प्रभारित ब्याज | 34,02,889.05 |
| | **योग** | **1,10,77,456.05** |

3. पूर्व अवधि व्यय के अन्तर्गत राशि रूपये 89,049/- अवकाश वेतन एवं पेशन अंशदान के सम्मलित हैं जो गत वर्ष के है चालू वर्ष में भुगतान किये गये हैं।

4. पूर्व अवधि समायोजन के अंतर्गत कर्मचारियों को अग्रिम का गतवर्ष में अधिक समायोजन की वापसी एवं विद्युत व्यय की वसूली एवं मरम्मत एवं रखरखाव व्यय की वसूली सम्मलित है। जो कि गत वर्ष में लेखांकित नहीं की गई है।

5. विविध प्राप्य के अन्तर्गत मेसर्स कोठारी फोटोस्टेट एण्ड टायपिंग सेन्टर भोपाल से प्राप्य रूपये 20,98,051.60 सम्मलित हैं।

6. अनुदान से निर्मित एवं प्राप्त संपत्तियों की नाम मात्र की लागत रूपये 1,700/- पूर्व वर्षों में निर्मित/प्राप्त संपत्तियों की नाम मात्र की लागत सम्मलित हैं।

7. पूर्व वर्ष के आँकड़े आवश्यकतानुसार पुर्नसंगठित/पुर्नसंरचित किए गए हैं।

| | | |
|---|---|---|
| हस्ता/- | हस्ता/- | हस्ता/- |
| (अविनाश चौधरी) | (ए.एम.सक्सेना) | (प्रो. जी.मोहन गोपाल) |
| मुख्य लेखाधिकारी | कुलसचिव | निदेशक |





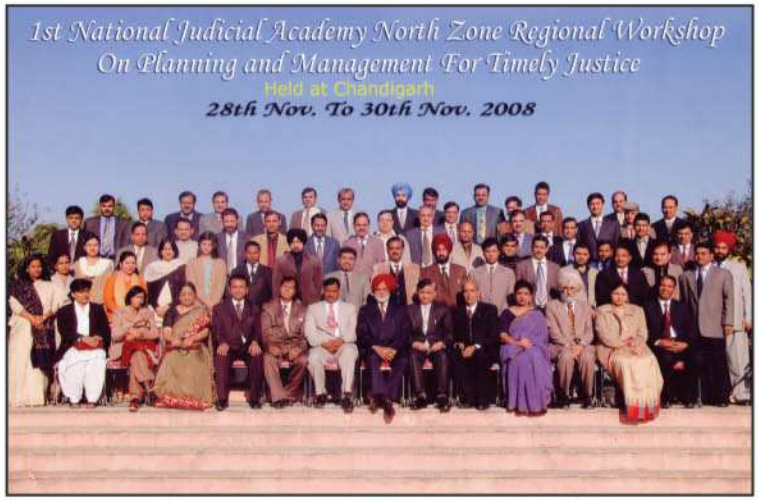
P-171 High Court Justices' Conference: National Conference of Newly Elevated High Court Justices (30-31 August, 2008)

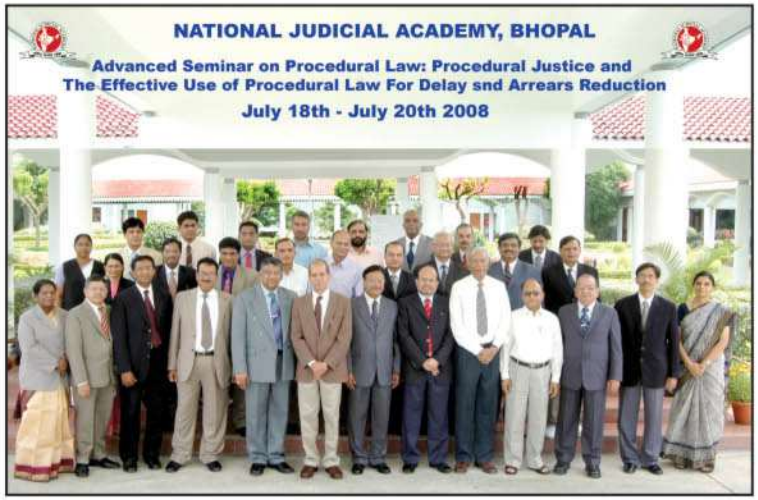


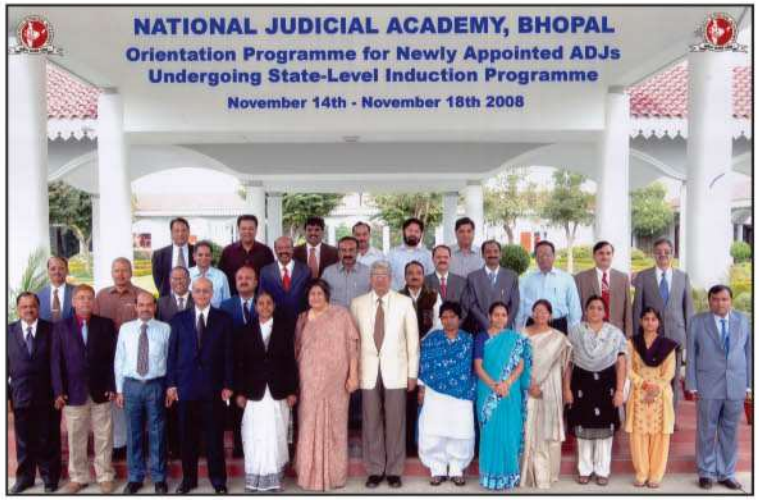
P-194 Judicial Workshop on Planning and Management for Timely Justice (PMTJ) (West Zone: Bombay, Rajasthan, Gujarat, Madhya Pradesh) (5-7 December, 2008)




P-202 Seminar on "Civil, Commercial and Economic Law: Current Issues" (16-18 January, 2009)




NATIONAL JUDICIAL ACADEMY, BHOPAL
Advanced Seminar on Procedural Law: Procedural Justice and
The Effective Use of Procedural Law For Delay snd Arrears Reduction
July 18th - July 20th 2008


NATIONAL JUDICIAL ACADEMY, BHOPAL
Orientation Programme for Newly Appointed ADJs
Undergoing State-Level Induction Programme
November 14th - November 18th 2008


NATIONAL JUDICIAL ACADEMY, BHOPAL
Seminar on International Law:
Current Developments Relevant to the Work of the District Judiciary
February 27th - March 1st 2009


NATIONAL JUDICIAL ACADEMY, BHOPAL
Seminar on Jurisprudence of the Supreme Court:
Annual Survey (2007)
March 20th - March 22nd 2009

# Annual Report
# वार्षिक प्रतिवेदन
# 2008-09


National Judicial Academy, Bhopal, India

Bhadbhada Road, P.O. Suraj Nagar, Bhopal-462044, M.P. India
Fax : 0755-2696904, EPBX : 0755-2432500
Website : www.nja.nic.in, E-mail : nja@nja.gov.in